



BOLLETTINO UFFICIALE

della REGIONE ABRUZZO



Direzione, Redazione e Amministrazione: Ufficio BURA

Speciale N. 100 del 8 Luglio 2020

APPROVAZIONE PIANO PROGRAMMA 2019-2021 DELLA SOCIETÀ UNICA ABRUZZESE DI
TRASPORTO (TUA) S.P.A.

Vendita e Informazioni

UFFICIO BURA
L'AQUILA
Via Leonardo Da Vinci n° 6

Sito Internet: <http://bura.regione.abruzzo.it>
e-mail: bura@regione.abruzzo.it
Servizi online Tel. 0862/363206

dal lunedì al venerdì dalle 9.00 alle 13.00 ed il martedì e giovedì pomeriggio dalle 15.30 alle 17.30

Avviso per gli abbonati

In applicazione della L.R. n. 51 del 9.12.2010 il Bollettino Ufficiale della Regione Abruzzo dall'1.1.2011 viene redatto in forma digitale e diffuso gratuitamente in forma telematica, con validità legale. Gli abbonamenti non dovranno pertanto più essere rinnovati.

Il Bollettino Ufficiale viene pubblicato nei giorni di Mercoledì e Venerdì

Articolazione del BURAT

Il BURAT serie "ORDINARIO" si articola in due parti:

PARTE PRIMA

- a) Lo Statuto regionale e le leggi di modifica dello Statuto, anche a fini notiziali ai sensi dell'articolo 123 della Costituzione;
- b) le leggi ed i regolamenti regionali e i testi coordinati;
- c) il Piano regionale di sviluppo ed i relativi aggiornamenti, il Documento di Programmazione Economica e Finanziaria nonché tutti gli atti di programmazione degli organi di direzione politica disciplinati dalla normativa regionale in materia di programmazione;
- d) gli atti relativi ai referendum da pubblicarsi in base alle previsioni della normativa in materia;
- e) le sentenze e ordinanze della Corte costituzionale relative a leggi della Regione Abruzzo o a leggi statali o a conflitti di attribuzione coinvolgenti la Regione Abruzzo, nonché le ordinanze di organi giurisdizionali che sollevano questioni di legittimità di leggi della Regione Abruzzo e i ricorsi del Governo contro leggi della Regione Abruzzo;
- f) gli atti degli organi politici e di direzione amministrativa della Regione che determinano l'interpretazione delle norme giuridiche o dettano disposizioni per loro applicazione;
- g) le ordinanze degli organi regionali.

PARTE SECONDA

- a) Le deliberazioni adottate dal Consiglio regionale e non ricomprese fra quelle di cui al comma 2;
- b) gli atti di indirizzo politico del Consiglio regionale;
- c) i decreti del Presidente della Giunta regionale concernenti le nomine e gli altri di interesse generale;
- d) i decreti del Presidente del Consiglio regionale concernenti le nomine e gli altri di interesse generale;
- e) i provvedimenti degli organi di direzione amministrativa della Regione aventi carattere organizzativo generale;
- f) gli atti della Giunta regionale e dell'ufficio di Presidenza del Consiglio regionale di interesse generale;
- g) gli atti della Regione e degli enti locali la cui pubblicazione è prevista da leggi e regolamenti statali e regionali;
- h) i bandi e gli avvisi di concorso della Regione, degli enti locali e degli altri enti pubblici e i relativi provvedimenti di approvazione;
- i) i bandi e gli avvisi della Regione, degli enti locali e degli altri enti pubblici per l'attribuzione di borse di studio, contributi, sovvenzioni, benefici economici o finanziari e i relativi provvedimenti di approvazione;
- j) i provvedimenti di approvazione delle graduatorie relative ai procedimenti di cui alle lettere h) e i);
- k) gli atti di enti privati e di terzi che ne facciano richiesta conformemente alle previsioni normative dell'ordinamento.

1. Gli atti particolarmente complessi, i bilanci ed i conti consuntivi, sono pubblicati sui BURAT serie "SPECIALE".
2. Gli atti interni all'Amministrazione regionale sono pubblicati sui BURAT serie "SUPPLEMENTO".
3. I singoli fascicoli del BURAT recano un numero progressivo e l'indicazione della data di pubblicazione.

NOTA:

Le determinazioni direttoriali e dirigenziali per le quali non sia espressamente richiesta la pubblicazione integrale sul BURAT, ancorché non aventi rilevanza esterna o che siano meramente esecutive di precedenti determinazioni, **sono pubblicate per estratto** contenente la parte dispositiva, l'indicazione del servizio competente, il numero d'ordine, la data e l'oggetto del provvedimento.

Sul Bollettino Ufficiale sono altresì pubblicati tutti i testi la cui pubblicazione è resa obbligatoria dall'ordinamento nazionale e comunitario, anche se richiesti da privati.

Sommario

PARTE I

Leggi, Regolamenti, Atti della Regione e dello Stato

ATTI DELLA REGIONE

DELIBERAZIONI

GIUNTA REGIONALE

DELIBERAZIONE 22.06.2020, N. 340

Approvazione Piano Programma 2019-2021 della Società Unica Abruzzese di Trasporto (TUA) S.p.A. Unipersonale ai sensi dell'art. 5 ("Controllo preventivo degli equilibri economico-finanziario") del Disciplinare per il Controllo analogo sulle Società in house della Regione Abruzzo (approvato con D.G.R. n. 109/2017).....4

PARTE I

Leggi, Regolamenti, Atti della Regione e dello Stato

ATTI DELLA REGIONE

DELIBERAZIONI

GIUNTA REGIONALE

DELIBERAZIONE N. 340

DEL 22 GIUGNO 2020

Omissis

OGGETTO

Approvazione Piano Programma 2019-2021 della Società Unica Abruzzese di Trasporto (TUA) S.p.A. Unipersonale ai sensi dell'art. 5 ("Controllo preventivo degli equilibri economico-finanziario") del Disciplinare per il Controllo analogo sulle Società *in house* della Regione Abruzzo (approvato con D.G.R. n. 109/2017).

LA GIUNTA REGIONALE

PREMESSO CHE:

- ai sensi di quanto previsto dal D.Lgs n. 175/2016, la Regione Abruzzo con Deliberazione di Giunta Regionale n. 109 del 14 marzo 2017 ha approvato il "Disciplinare per il controllo analogo sulle società *in house* della Regione Abruzzo", di seguito indicato come Disciplinare;

- l'art. 3 del Disciplinare prevede la definizione preventiva degli obiettivi strategici che si intendono raggiungere e che devono essere indicati all'interno del Piano Programma Triennale della Società, da adottare nel rispetto dell'art.5, comma 2 del Disciplinare, al fine di valutare successivamente la loro effettiva realizzazione, nell'ambito del controllo strategico;

- l'art. 5 del Disciplinare, infatti, oltre a stabilire i contenuti del Piano Programma, pone particolare attenzione al controllo preventivo degli equilibri economico-finanziari sulle società *in house* nella predisposizione del Piano Programma Triennale, che deve essere approvato dal Consiglio di Amministrazione e accompagnato dalla relazione dal Collegio dei revisori della Società, prima dell'adozione con atto di Giunta Regionale;

- con Deliberazione di Giunta Regionale n. 459 del 5 Agosto 2019 la Regione Abruzzo ha approvato lo schema di Piano Programma che le Società *in house* devono adottare oltre ad uno schema di report di controllo strategico che il Dipartimento competente *ratione materiae* è tenuto a compilare, sulla scorta di apposita relazione da prodursi da parte dell'organo amministrativo della società *in house*;

DATO ATTO CHE:

- la Regione Abruzzo è socio unico al 100% del capitale sociale della Società Unica Abruzzese di Trasporto (TUA) S.p.A. Unipersonale, di seguito indicata come TUA S.p.A.;

- con D.G.R. 539 del 29/09/2017 recante " Affidamento in concessione alla Società Unica Abruzzese di Trasporto (TUA) Spa uninominale di determinati servizi di trasporto automobilistico, urbano ed extraurbano e di servizi di trasporto ferroviario ex art. 8 D.Lgs. N. 422/1997. Approvazione della relazione di cui all'art. 34 comma 20 del D.L. n. 179/2012 e del relativo Schema di Contratto di Concessione", corredato dal PEF per il periodo 2019-2027;

- TUA S.p.A. è una società sottoposta al controllo analogo, ai sensi del D.Lgs. n. 175/2016 e ss. mm. e ii. nonché del Disciplinare, approvato con D.G.R. 109/2017, con decorrenza dal 1/01/2019;
- con Determinazione del Direttore Generale n. 45 del 17/06/2018 è stata costituita la Task Force per il controllo analogo sulle Società in house della Regione Abruzzo;

DATO ATTO ALTRESI':

- che in data 4/6/2020, con prot. 12513, acquisita al protocollo regionale DPE002/RA n. 169792/20 del 5/6/2020, la TUA S.p.A. ha trasmesso - tramite posta certificata - la versione definitiva del Piano Programma 2019-2021, condivisa dai referenti regionali, corredata della relazione del collegio sindacale nonché da tutti gli allegati previsti dalla normativa richiamata;

- che tale Piano Programma è stato predisposto nel rispetto delle indicazioni previste dall'art. 5, commi 2 e 3 del Disciplinare, nonché nel rispetto della D.G.R. 459 del 5 agosto 2019;

RITENUTO, pertanto, necessario approvare il Piano Programma proposto da TUA S.p.A., che si allega in copia conforme, quale parte integrante e sostanziale del presente atto al fine di garantire l'efficacia ai sensi dell'art. 5, comma 4 del Disciplinare (Doc.1);

DATO ATTO:

- che la presente proposta di deliberazione non prevede oneri a carico del bilancio regionale;
- della puntuale istruttoria dell'ufficio proponente;

PRESO ATTO che il Direttore del Dipartimento Infrastrutture e Trasporti e il Dirigente del Servizio Programmazione dei Trasporti con la sottoscrizione del presente atto ne attestano la legittimità e la regolarità tecnico amministrativa, a norma degli artt. 23 e 24 della L.R. 77/1999 e s.m.i;

UDITO il Relatore;

A VOTI UNANIMI espressi nelle forme di legge

DELIBERA

per le motivazioni riportate in narrativa che qui si intendono integralmente richiamate:

- DI APPROVARE, ai sensi degli art. 3 e 5 — Controllo Strategico e Controllo preventivo degli equilibri economico-finanziari del Disciplinare per il controllo analogo sulle società *in house* della Regione Abruzzo (approvato con D.G.R. 109/2017) il Piano Programma 2019/2021 trasmesso dalla TUA S.p.a. in data 4/6/2020, con prot. 12513, acquisita al protocollo regionale DPE002/RA n. 169792/20 del 5/6/2020, che si allega al presente atto, quale parte integrante e sostanziale del presente atto (Doc. 1);

- DI DARE ATTO che la presente proposta di deliberazione non prevede oneri a carico del bilancio regionale;

- DI DEMANDARE al Dirigente del Servizio Programmazione dei Trasporti gli atti connessi e conseguenti all'adozione del presente atto;

- DI PUBBLICARE il presente provvedimento sul sito istituzionale della Giunta Regionale, sul sito aziendale di TUA S.p.A. e sul BURAT.

Segue Allegato



SOCIETÀ UNICA ABRUZZESE DI TRASPORTO

PIANO PROGRAMMA

TRIENNIO 2019-2021

E ALLEGATI

1. PIANO INDUSTRIALE TRIENNIO 2019 -2021	5
1.A CONTENUTI DEL PIANO INDUSTRIALE	9
1.A.OB.1 Definizione del perimetro delle attività aziendali: Trasferimento delle attività legate al cargo e gestione linee commerciali	15
1.A.OB.1.1A Trasferimento Servizi a mercato e conferimento di ramo di azienda	15
1.A.OB1.1B Completamento del processo di liquidazione Società Sistema e riorganizzazione del processo di distribuzione dei Titoli di viaggio	16
1.A.OB.2 RAZIONALIZZAZIONE DEI PROCESSI E DEI SERVIZI	17
1.A.OB.2.2A Affidamento di linee di carattere marginale e a frequentazione ridotta	17
1.A.OB.2.2B Rimodulazione della produzione dei servizi TPL ed eliminazione sovrapposizioni linee	17
1.A.OB.2.2C Riorganizzazione del processo di manutenzione dei mezzi	18
1.A.OB.2.2D Riorganizzazione vendita titoli di viaggio	19
1.A.OB.2.2E Lotta all'evasione	20
1.A.OB.2.2F Riduzione costi acquisto beni e servizi	20
1.A.OB.2.2G Riorganizzazione servizi, riduzione fabbisogno e costo del personale	20
Riduzione del costo per straordinari, trasferte e rimborsi spese	22
1.A.OB.2.2H Riduzione contenzioso azienda	23
1.A.OB.2.2N Istituzione Ufficio controlli interni partecipate	33
1.A.OB.3 UTENTE AL CENTRO	33
1.A.OB.3.3A Miglioramento servizi all'utenza: APP Tuabruzzo	33
1.A.OB.3.3C Potenziamento call center	34
1.A.OB.3.3D Riorganizzazione CRM (Customer Relationship Management)	34
1.A.OB.3.3E Ammodernamento sito internet aziendale	34
1.A.OB.3.3F Rinnovo parco rotabile	34
1.A.OB.3.3F Realizzazione campagne pubblicitarie per la promozione dell'uso dei mezzi pubblici	37



1.A.OB.4 INNOVAZIONE E SVILUPPO	37
1.A.OB.4.4A Sperimentazione bus elettrici	37
1.A.OB.4.4B Realizzazione centro di formazione ferroviaria	37
1.A.OB.4.4C Miglioramento e standardizzazione dei processi informativi aziendali	38
1.A.OB.4.4D Riduzione costi energetici	39
1.A.OB.4.4E Altre azioni	39
1.A.OB.6 AZIENDA TRASPARENTE	44
1.A.OB6.6A Trasparenza e anticorruzione	44
1.A.OB6.6B Carta dei servizi	44
1.A.OB6.6C Codice etico	45
1.2 OPERAZIONI FINANZIARIE	46
1.A.1 PROIEZIONI ECONOMICO - FINANZIARIE DERIVANTI DAL PIANO INDUSTRIALE	48
1.A.2 - PROGRAMMAZIONE ANNUALE E DEL TRIENNIO	51
1.A.3 - BUDGET ANNUALE DI PREVISIONE ANALITICO 2019 - 2021	53
1.A.4 PIANO ANNUALE DEGLI INDICATORI	54
1.B DETTAGLIO DEGLI OBIETTIVI	55
1.C IL PIANO DEGLI INVESTIMENTI E DEI FINANZIAMENTI	56
1.C.1. Gli investimenti in materiale rotabile	56
1.C.3. Il piano dei finanziamenti	64
2. PIANO ANNUALE DELLE ASSUNZIONI PER IL TRIENNIO 2019 - 2021	66
3. PIANO ANNUALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI DI IMPORTO SUPERIORE A 40.000,00 EURO	70
4. PIANO DELLE ACQUISIZIONI/ALIENAZIONI DI BENI IMMOBILI E MOBILI REGISTRATI	74
5. PROGRAMMA DEGLI INVESTIMENTI / LAVORI PUBBLICI DI IMPORTO SUPERIORE A 100.000,00 EURO	76

6. PIANO ACQUISIZIONI/DISMISSIONI PARTECIPAZIONI E VARIAZIONI CAPITALE SOCIALE	77
7. PIANO DELLE OPERAZIONI FINANZIARIE	80
ALLEGATO 1 – BUDGET DI PREVISIONE ANNUALE	81
ALLEGATO 1 – BUDGET ANNUALE DI PREVISIONE STATO PATRIMONIALE	82
ALLEGATO 1 – BUDGET ANNUALE DI PREVISIONE 2019-2021- CASH FLOW	83
ALLEGATO 2 – PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO	84
ALLEGATO 3 – Relazione degli Amministratori	85
ALLEGATO 4 – RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE	88
ALLEGATO 5– 5A PIANO DELLE ASSUNZIONI/PROMOZIONI	106
ALLEGATO 5– 5b PIANO ANNUALE ASSUNZIONE E CESSAZIONI	109
ALLEGATO 5– 5c ORGANIGRAMMA AZIENDALE	115
ALLEGATO 6 - PROGETTI FERROVIARI	116
ALLEGATO 7 – RIMODULAZIONE DEI SERVIZI	120
ALLEGATO 8 – INDICATORI DI QUALITA' DEL SERVIZIO, EFFICIENZA ED EFFICACIA	130
ALLEGATO 8 - INDICATORI TRASPORTO FERROVIARIO	133
ALLEGATO 9 – DETTAGLIO GARE E CONTRATTI 2019-2020	136

1. PIANO INDUSTRIALE TRIENNIO 2019 -2021

Il presente documento, redatto con riferimento alla situazione rilevata al mese di Dicembre 2019, non tiene conto degli effetti conseguenti all'epidemia da Covid 19, i cui effetti sui ricavi del traffico e sui costi aziendali, determinati dalla consistente rimodulazione dei servizi con riduzione delle corse e dei viaggiatori trasportati, a seguito dei provvedimenti governativi e regionali, non possono al momento essere stimati nella loro interezza.

Al momento dell'aggiornamento del presente documento, si stima che il crollo dei ricavi da traffico per il mese di Aprile 2020 potrebbe superare il 90% rispetto agli incassi dello stesso mese dell'esercizio precedente.

Tale riduzione sarà parzialmente compensata da una contrazione dei costi di trazione e di manutenzione in ragione della riduzione dei servizi, e dal ricorso agli ammortizzatori sociali.

La continuità aziendale, al termine della crisi determinata dal COVID 19, potrà essere garantita solo dalla previsione dell'invarianza del contributo a fronte della riduzione chilometrica derivanti dall'adozione dei provvedimenti imposti per il contenimento del diffondersi del virus. In assenza di tali provvedimenti, che chiaramente non potranno portare ad una sovrappiù compensazione, sarà inevitabile il ripiano delle perdite.

Executive summary

La fusione in TUA S.p.A. delle tre società regionali di trasporto pubblico locale (ARPA, GTM e FAS) ha avuto avvio con Verbale del Consiglio Regionale n. 231 del 16 marzo 2015, attraverso l'approvazione del Piano Strategico 2014-2019.

Il nuovo soggetto giuridico nato dalla fusione delle tre aziende regionali si propone l'obiettivo di diventare un soggetto di primaria importanza nel panorama nazionale e di innovare profondamente processi e modalità di svolgimento dei servizi assentiti, introducendo tecnologie innovative, riformando e riorganizzando l'intera rete dei servizi, anche al fine di creare interconnessioni e sinergie con le altre realtà trasportistiche regionali e promuovere lo sviluppo dell'intermodalità.

I documenti di Economia e Finanza Regionale 2019 – 2021 hanno fornito in seguito ulteriori indicazioni per la riorganizzazione dei servizi, introducendo specifiche disposizioni normative, che sono state raccolte nel panel degli obiettivi strategici.

A seguito della Delibera della Giunta Regionale n. 539 del 29 settembre 2017, la TUA è divenuta affidataria con decorrenza 1° gennaio 2019 dei servizi di TPL in regime di *house providing*.

Con la predetta delibera è stato altresì approvato il PEF (Piano Economico Finanziario) per il periodo 2019-2027, con il quali sono stati previsti i livelli di spesa e di entrate necessarie ad assicurare il necessario equilibrio economico finanziario, sono stati altresì approvati il piano degli investimenti, le previste dotazioni organiche e le misure di contenimento dei costi organizzativi e operativi.

Il Piano Programma di cui al presente documento è stato predisposto da TUA SpA in ottemperanza all'art 5/1 del "Disciplinare per il controllo analogo sulle Società *"in house"* approvato con Delibera della Giunta Regionale n. 109 del 14/03/2017, e illustra gli obiettivi strategici che la Società si propone di raggiungere nel periodo 2019 – 2021, quale naturale prosecuzione degli obiettivi fissati nel Progetto di fusione o a seguito di nuove esigenze emerse negli anni, con parziale modifica degli obiettivi originari.

Pertanto, il budget economico finanziario relativo alle attività TPL presenta delle variazioni rispetto alle previsioni del PEF asseverato ed approvato in Giunta Regionale, che prevedeva una produzione chilometrica su gomma di 28.724.146 km di cui 4.342.872 sull'urbano e 24.381.274 sull'extraurbano e una produzione su ferro pari a 963.585 km oltre 291.000 km di linee sostitutive. A tali percorrenze si sono aggiunte nel 2018 e nel 2019 ulteriori km non contribuiti relativi alla relazione Giulianova Teramo L'Aquila Roma.

All'interno del Piano Programma e della sua declinazione quantitativa è stato inserito il piano delle gare e degli acquisti del triennio di riferimento. Ogni singolo affidamento è stato collegato con le corrispondenti voci del PEF al fine di valutarne la coerenza.

E' stato inoltre inserito il piano delle assunzioni e della gestione del personale per rappresentare in maniera analitica l'andamento del *turn-over* e lo sviluppo del costo del personale, sulla base degli impegni assunti e della programmazione aziendale.

Oltre al piano degli investimenti relativo al rinnovo del parco rotabile, nel 2019 sono altresì previsti ulteriori investimenti per interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili ed un piano di interventi sull'ambiente e sulla sicurezza aziendale. Rispetto al PEF sono state rimodulate le scadenze, il costo degli interventi finanziari e le quote di cofinanziamento.

Gli interventi descritti nel piano sono tesi a ridurre i costi attraverso la previsione di esternalizzazione in settori *non core* e la rivisitazione dell'esercizio in particolare sulla tratta Giulianova - Teramo – L'Aquila – Roma. Risulteranno, inoltre, strategici gli investimenti nel rinnovo del parco rotabile automobilistico e ferroviario e gli interventi di investimento nell'infrastruttura ferroviaria. I risultati attesi, analiticamente descritti nei paragrafi dedicati sono i seguenti, espressi in mln/€:

	2019	2020	2021
Valore della produzione	117.600	116.188	117.727
Totale costi variabili	24.380	21.745	21.382
Margine di contribuzione	93.220	94.443	96.345
Totale costi fissi	11.805	Valore della produzione	117.600
Valore aggiunto	81.415	80.511	82.042
Personale	70.145	67.620	68.712
EBITDA	11.270	12.891	13.330
Ammortamenti (al lordo contributi)	- 12.300	- 12.339	- 11.458
EBIT	- 1.030	552	1.872
Gestione finanziaria	- 550	- 619	- 678
Accantonamenti e svalutazioni	- 2.050	- 780	- 780
Gestione straordinaria	4.100	1.300	-

Arretrati CAU	-	-	220	-	110
Utile Ante imposte	470		233		305
Imposte e tasse	-	415	-	150	-
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	55		83		109

*nel corso del triennio il valore potrebbe essere incrementato:

- in ragione del rinnovo del C.C.N.L. stimabile in € 1,4 mln/anno più eventuale Una Tantum (Trattasi di elemento previsto dalla CCNL per la compensazione economica forfettaria del periodo di mancato rinnovo);

- in esito al contenzioso nazionale sulla retribuzione feriale stimabile in € 300.000/anno.

Verranno apportati nel triennio considerate significative modifiche nella struttura organizzativa, di cui le più rilevanti sono rappresentate dall'accorpamento delle sedi di Pescara/Chieti e Teramo/Giulianova.

Portatori d'interessi

Portatori d'interessi del presente Piano Programma sono la Regione Abruzzo, in coerenza delle cui indicazioni vengono stabiliti gli obiettivi strategici ed operativi e, conseguentemente tutti gli Enti Locali, gli Istituti scolastici, le Università, gli insediamenti produttivi, ecc., in quanto destinatari del servizio pubblico reso, così come le associazioni dei consumatori, degli utenti, gli organismi di categoria ed altri enti congeneri.

Le Organizzazioni Sindacali sono particolarmente coinvolte, per quanto di competenza, nella condivisione dei programmi che scaturiscono dagli obiettivi indicati nel Piano Programma, così come declinati nei diversi settori aziendali.

La definizione del rapporto tra tali obiettivi e il sistema di valutazione delle prestazioni del personale, costituisce infatti il necessario presupposto per la corresponsione della retribuzione accessoria, in coerenza con le previsioni del Disciplinare per il controllo analogo sulle Società in house della Regione Abruzzo.

Struttura del documento

Ai sensi del citato Disciplinare, e nel rispetto di quanto previsto dalla D.G.R. n. 459 del 5 agosto 2019, il Piano Programma è articolato come segue:

- A) Piano Industriale Triennale (2019-2021);
 - A.1 Contenuti
 - A.2 dettaglio degli obiettivi
 - A.3 Piano degli investimenti e dei finanziamenti;
- B) Piano annuale delle assunzioni per il triennio;
- C) Piano annuale degli acquisti di beni e servizi di importo superiore a 40mila ;
- D) Piano delle acquisizioni/alienazioni di beni immobili e mobili registrati;
- E) Programma degli investimenti/lavori pubblici di importo superiore a 100mila ;

F) Piano delle acquisizioni/dismissioni di partecipazioni in altri organismi e delle variazioni di capitale sociale;

G) Piano delle operazioni finanziarie e di finanza straordinaria;

Il documento è corredato, inoltre, dai seguenti allegati:

1. Budget di previsione annuale per il triennio
2. Piano degli indicatori di bilancio;
3. Piano degli indicatori di qualità del servizio, efficienza ed efficacia (ai sensi della D.G.R. 1056 del 31/12/2018 e quelli previsti nel contratto di servizio per il ferro);
4. Relazione dell'Organo di Amministrazione;
5. Relazione del Collegio Sindacale.

Analisi del settore

Il quadro settoriale nel quale l'azienda si muove è caratterizzato dalla presenza predominante di micro imprese e da un numero ridotto di *player* nazionali. All'interno della Regione TUA rappresenta l'unica realtà, per caratteristiche organizzative e dimensionali, in grado di svolgere un servizio diffuso all'interno di tutto il territorio Regionale ed in grado di garantire il raggiungimento degli obiettivi fissati dal committente.

Di seguito si rappresentano i principali numeri del settore di riferimento:

- N. 124.300 addetti
- 1,9 miliardi annui di Km*vettura
- 220 milioni di km*treni
- N. 5,4 miliardi di passeggeri l'anno
- € 12 miliardi di fatturato
- N. 930 aziende operanti nel territorio
- N. 49.000 autobus circolanti

Rispetto al totale delle aziende n. 114 fanno riferimento a pubbliche amministrazioni con un volume di affari pari a circa € 10,2 mld. In pratica l'undici per cento delle imprese genera circa l'ottanta per cento del fatturato.

Il quadro delle percorrenze è il seguente

Tipologia di trasporto	Percorrenze	Incidenza
Autolinee urbane	684.860.000	35,59%
Autolinee extraurbane	1.049.540.000	54,54%
Metropolitane	149.855.000	7,79%
Funicolari	986.620	0,05%
Tranvie	39.028.000	2,03%
Totale	1.924.269.620	100%
Ferrovie locali (treno - km)	42.295.000	
Ferrovie regionali Trenitalia (treno - km)	181.680.000	



Esaminando i benchmark di riferimento il valore medio del costo km cambia in funzione delle seguenti variabili:

- Zona geografica
- Densità abitativa/ velocità commerciale
- Tipologia di servizio (urbano/extraurbano)

1.A CONTENUTI DEL PIANO INDUSTRIALE

Piano Industriale 2014- 2019

Nel precedente Piano Strategico 2014-2019, approvato dal Consiglio Regionale con Delibera 23/1 del 16 marzo 2015 erano stati fissati i sottoelencati obiettivi economici di riduzione della spesa.

Effettuando preliminarmente una verifica del grado di raggiungimento di tali obiettivi, si evidenzia quanto segue:

CATEGORIA DI SPESA	VOCE	IMPORTO RIDUZIONE SPESA DA PIANO AZIENDALE	OBIETTIVO ASSEGNATO DALLA REGIONE	STATO DI RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO
Costo per servizi	Servizi di pulizia	600.000,00	1.50031/12000,00	Raggiunto nel biennio 2016-2017
Costo per servizi	Servizi di assicurazione	600.000,00		
Costi per provvigioni	Provvigioni riconosciute a Sistema S.r.l.	200.000,00		
Costo per manutenzioni	Full service metano	180.000,00	1.500.000,00	Raggiunto nel biennio 2016-2017
	Full service gomme	500.000,00		
Internalizzazione altre manutenzioni	Lavori meccanica e carrozzeria	150.000,00		
	TOTALE	2.230.000,00	3.000.000	
Organi statutari e Top Management	Consigli di Amministrazione, Collegio Sindacale, Società di Revisione, Direttore generale	300.000,00	1.300.000,00	Raggiunto nel biennio 2015-2016
Costi per dirigenti	Riduzione oneri per dirigenti	800.000,00		Raggiunto 31/12/2018
Recupero di efficienza nella programmazione del servizio	Riduzione fabbisogno (30 unità) mediante ottimizzazione turni	1.350.000,00	4.500.000,00	In corso di attuazione
	Riduzione fabbisogno (45 unità tra ARPA e GTM) mediante eliminazione sovrapposizioni gomma - gomma e gomma - ferro e rivisitazione del servizio in seguito a riduzione percorrenze	1.950.000,00		
	Riduzione fabbisogno (30 unità) mediante armonizzazione normativa GTM SpA	1.200.000,00		

Costi del personale	Riduzione costo del personale per applicazione nuovo contratto aziendale. (eliminazione e/o rimodulazione indennità)	1.500.000,00	1.500.000,00	Raggiunto il 31.12.16
Sub- affidamento linee marginali	Saldo netto derivante dai recuperi sul personale (39 turni) e dai costi di sub-affidamento.	1.000.000,00		In corso di attuazione

Recupero di efficienza nella programmazione del servizio

Nell'area urbana di Pescara è eliminata la parziale sovrapposizione tra i percorsi della linea suburbana Chieti - Pescara e quelli della linea urbana n. 8. E' stata pertanto rimodulata l'offerta sulla direttrice Pescara – Aeroporto - Tiburtina Valeria - Chieti sincronizzando gli orari di partenza delle linee citate. Inoltre, il capolinea della linea Pescara - Chieti no stop è stato arretrato da Piazza Duca degli Abruzzi al Terminal bus di Pescara. Questa iniziativa ha generato un recupero di 155.920 km/annui sul servizio urbano e di 11.400 km/annui in area suburbana.

Nella Val Fino è stata attuata la ristrutturazione dei servizi che gravitano sui poli scolastici di Atri, andando a migliorare i servizi, adeguandosi ai rientri pomeridiani ed alle uscite per l'effettuazione della settimana corta in alcuni Istituti scolastici, sopprimendo, di contro, alcuni servizi nelle giornate di sabato. Questa iniziativa ha generato un recupero di 5.100 km/annui.

Nelle aree interne della provincia di Chieti sono state ristrutturate le linee a servizio di Villa Santa Maria, Lama dei Peligni e Palena; inoltre è stato arretrato il capolinea di Castel di Sangro, inizialmente posto nei pressi dell'ospedale e in sovrapposizione con il locale servizio urbano. Queste iniziative hanno consentito di recuperare risorse per istituire un collegamento estivo dalle aree interne di Gamberale e Pizzoferrato, richiesto dai Sindaci e molto apprezzato dagli utenti, consentendo ugualmente un recupero di 5.690 km/annui.

In provincia di Teramo è stata eliminata la sovrapposizione dei servizi, lungo la direttrice Guazzano-Teramo, con il vettore Fracassa, consentendo un recupero di 13.414 km/annui.

Ulteriori riasseti, volti a meglio soddisfare la domanda in termini di orari dei servizi, sono stati attuati sulle linee "Ortona-Pescara", "Francavilla-Chieti" e "Civitella Casanova-Pescara", con recupero chilometrico annuo di 4.650, che potrebbe essere reimpiegato per meglio collegare Francavilla e il polo universitario/ospedaliero di Chieti, come richiesto dai Sindaci interessati.

Lungo la direttrice Lanciano-Pescara, anche se sono state eliminate alcune corse in sovrapposizione con i servizi ferroviari, si intende nel 2020 completare il progetto di integrazione con i servizi su ferro, andando ad impiegare gli autobus per distribuire i passeggeri dalle stazioni ferroviarie alle fermate principali nelle cittadine di Ortona e Francavilla al mare. Ciò implica un necessario e parallelo intervento di integrazione tariffaria, che non penalizzi l'utenza, oggi costretta a scegliere tra uno dei due modi di trasporto.

Altro progetto importante, già in fase definitiva di approvazione, riguarda il recupero di 163.790 km/annui lungo la direttrice Avezzano-L'Aquila via SS696, con particolare riferimento alla soppressione di corse, scarsamente frequentate, tra Rocca di Mezzo ed Avezzano.

Inoltre, è possibile sopprimere servizi nelle aree interne nelle giornate del sabato e prefestive e nel periodo estivo. Ciò consente un recupero stimato in circa 160.000 km/annui.

Nelle predette aree interne è anche allo studio l'istituzione di un servizio a chiamata, sulla scorta della sperimentazione in atto da anni nella zona di Quadri (CH). Tale tipologia di servizio, da gestire con appositi mezzi aventi un numero inferiore di posti e lunghezze tali da coprire anche la viabilità delle aree montuose o periferiche, sarà applicata anche al servizio urbano (siamo in fase di progetto preliminare)

Dall'esame dell'organico aziendale, si rileva che al 31/12/2015, come da dati riportati sul bilancio aziendale, gli operatori di esercizio erano n. 1115. Alla data odierna il numero di operatori di esercizio è sceso a n. 917.

Piano Industriale 2019 – 2021

Il presente documento intende rappresentare, ai sensi del DGR 14 marzo 2017 n. 109 - Disciplinare per il controllo analogo sulle società *in house* della Regione Abruzzo, la strategia aziendale e gli obiettivi economico finanziari, valutando nel contempo la coerenza con le grandezze fissate nel Piano Economico Finanziario (PEF), allegato al contratto di servizio approvato dalla Giunta Regionale con Delibera n. 539/2017 del 29 settembre 2017, con il Piano Strategico 2014-2019, approvato con D.G.R. n. 23/1 del 16 marzo 2015.

Tuttavia, la crisi determinata dall'emergenza Covid 19 e l'adozione dei provvedimenti conseguenti, in termini di riduzione dei servizi e ricorso agli ammortizzatori sociali, con una riduzione a circa 1/3 del personale in servizio, ha comportato uno sconvolgimento della programmazione aziendale e imposto lo svolgimento delle sole attività destinate a fronteggiare l'emergenza, rimandando quelle meno urgenti.

A ciò si aggiunga che il fermo imposto a svariate attività economiche ha di fatto rallentato l'effettuazione di molteplici attività.

Inoltre, le incerte previsioni sulle conseguenze che potrebbero derivare allo svolgimento dell'attività di trasporto pubblico dal perdurare della crisi e dalle misure che saranno adottate per garantire la ripresa delle attività sociali ed economiche, potranno determinare una rivisitazione dell'ordine di priorità degli obiettivi, in particolare per quanto attiene la rimodulazione dei servizi in funzione del riempimento degli autobus.

Tuttavia, pur con le dovute precisazioni in ordine ai tempi e alle modalità di realizzazione degli stessi, le azioni e gli obiettivi da perseguire nel triennio rimarranno, in linea con le azioni previste dal DEFR 2019 – 2021, quelli di seguito elencate:

- valorizzazione del sistema ferroviario e dell'intermodalità come soluzione ai problemi di congestione da traffico nelle aree ad alta densità abitativa e organizzazione di nodi e punti di scambio;
- riorganizzazione delle linee automobilistiche attraverso l'eliminazione delle duplicazioni e delle sovrapposizioni;
- ottimizzazione dei percorsi automobilistici extraurbani attraverso l'utilizzo, ove possibile, delle infrastrutture viarie di fondo valle;
- utilizzo dei servizi a chiamata nelle aree a domanda debole;
- integrazione tariffaria.

I risultati attesi dalla realizzazione delle azioni previste nel piano possono essere sintetizzati in:

- a) miglioramento della qualità dei servizi offerti;
- b) incremento del coefficiente di riempimento dei servizi pubblici;
- c) collegamenti ferroviari regionali veloci con le grandi direttrici ferroviarie;

- d) aggiornamento infrastrutturale, sicurezza e servizi per la rete ferroviaria ex concessa (abbassamento età media parco rotabile e sviluppo sostenibile).

Nella pianificazione strategica prevista nel presente Piano Programma 2019 – 2021 vengono indicati i provvedimenti per allineare la gestione aziendale agli obiettivi strategici fissati al Consiglio Regionale in sede di approvazione del Piano Strategico (indicati nella tabella precedente), sia mediante completamento delle azioni già intraprese negli anni precedenti che attraverso provvedimenti inerenti le integrazioni successive rispetto all'approvazione dei documenti strategici.

Gli obiettivi strategici rappresentano i traguardi che l'azienda si prefigge di raggiungere per realizzare con successo la propria missione. Nel presente Piano Programma, essi fanno riferimento a un orizzonte temporale triennale e presentano un elevato grado di rilevanza, con pianificazione di medio periodo legata a logiche di budgeting.

Gli obiettivi strategici per il triennio 2019-2021 sono orientati all'efficientamento del servizio e al miglioramento dei rapporti con l'utenza, attraverso politiche finalizzate al rilancio, alla modernizzazione e lo sviluppo del servizio di trasporto pubblico e alla rimozione degli ostacoli che frenano lo sviluppo ed il funzionamento efficace ed efficiente dei pubblici servizi.

Tutto questo dovrà produrre una riduzione della spesa per il funzionamento aziendale e una maggiore efficienza aziendale a vantaggio dei cittadini.

Le azioni saranno tutte orientate ai seguenti obiettivi strategici:

- 1) Completamento del processo di separazione delle attività commerciali;
- 2) Razionalizzazione dei processi e dei servizi;
- 3) Utente al centro;
- 4) Innovazione e sviluppo;
- 5) Crescita sostenibile
- 6) Azienda Trasparente.

Ogni obiettivo strategico viene declinato in obiettivi operativi, per ciascuno dei quali vengono definiti aziendalmente le azioni, i tempi, le risorse e le responsabilità organizzative connesse al loro raggiungimento.

Gli obiettivi operativi vengono altresì riportati nelle schede di valutazione delle performances, effettuata ogni anno dall'Azienda, previste dal relativo regolamento approvato con DGR n. 759 del 6.12.19, nell'intento di coinvolgere attivamente ogni lavoratore nella vita dell'organizzazione.

Nr	Obiettivo strategico triennale	Nr	Descrizione sintetica obiettivo operativo annuale	Stato di attuazione		
				2019	2020	2021
1	Definizione del perimetro delle attività aziendali:	1A	Completamento del processo di trasferimento delle attività commerciali a Sangritana S.p.A.	X	X	
		1B	Completamento del processo di re-internalizzazione della distribuzione titoli di viaggio e liquidazione società Sistema	X	X	
2	Razionalizzazione dei processi e dei servizi Razionalizzazione del patrimonio immobiliare, attrezzature e officine; riorganizzazione dei turni di servizio del personale	2A	Realizzazione del Piano sub-affidamento linee a carattere marginale	X	X	X
		2B	Rimodulazione della produzione dei servizi TPL ed eliminazione sovrapposizioni linee	X	X	X
		2C	Riorganizzazione processo manutenzione autobus e treni	X	X	
		2D	Riorganizzazione vendita titoli di viaggio		X	X
		2E	Lotta all'evasione	X	X	X
		2F	Riduzione costi per acquisto beni e servizi		X	X
		2G	Riorganizzazione servizi, riduzione fabbisogno e costo del personale		X	X
		2H	Riduzione del contenzioso aziendale	X	X	X
		2I	Istituzione Ufficio e regolamentazione controlli interni partecipate		X	X
3	Utente al centro E' intendimento aziendale migliorare la qualità del	3A	Realizzazione APP brandizzata	X		
		3B	Estensione della vendita a bordo di titoli di viaggio		X	X
		3C	Potenziamento Call Center	X		
		3D	Riorganizzazione CRM (Customer Relationship Management)		X	X

	servizio complessivamente reso all'utenza, in termini regolarità e puntualità, confort del parco mezzi, facilità di fruizione dell'offerta, miglioramento della comunicazione e dell'immagine aziendale.	3E	Adeguamento sito internet aziendale	X	X	X
		3F	Rinnovo del parco rotabile		X	X
		3G	Campagne promozionali per incentivazione all'uso del mezzo pubblico	X	X	X
4	Innovazione e sviluppo	4A	Sperimentazione bus elettrici		X	X
		4B	Realizzazione centro di formazione ferroviaria		X	X
		4C	Miglioramento e standardizzazione dei processi informativi aziendali	X	X	X
		4D	Riduzione costi energetici			
		4E	Altre azioni			
5	Azienda Trasparente	5A	Trasparenza e prevenzione della corruzione	X	X	X
		5B	Completamento Carta dei Servizi	X	X	X
		5C	Codice Etico e codice di comportamento	X	X	X
		5D	Realizzazione degli obiettivi annuali del piano triennale PTPCT della Società	X	X	X
		5E	Realizzazione di tutti di tutti gli adempimenti di cui alla DGR n. 109/2017 – Esecuzione del contratto di servizio	X	X	X
		5F	Realizzazione di tutti gli adempimenti necessari alla conclusione delle misure di razionalizzazione previste dai relativi Piani regionali approvati con DGR N. 544/2017–N. 1029/2018–N. 879/2019	X	X	X
		5G	Definizione e rilevazione dettagliata e motivata dei Costi di struttura a confronto negli anni 2019/2020/2021 (v. nota Drg n. 353744 del 17/12/2019)	X	X	X

1.A.OB.1 DEFINIZIONE DEL PERIMETRO DELLE ATTIVITÀ AZIENDALI: TRASFERIMENTO DELLE ATTIVITÀ LEGATE AL CARGO E GESTIONE LINEE COMMERCIALI

1.A.OB.1.1A Trasferimento Servizi a mercato e conferimento di ramo di azienda

In data 27 dicembre sono state completate, con Verbale di Assemblea straordinaria di Sangritana S.p.A., le operazioni di conferimento del ramo di azienda servizi a mercato a Sangritana S.p.A.

Il valore del conferimento di beni e crediti, computato al netto delle passività trasferite, è stato stimato in € 7.852.457,69 così ripartiti:

ATTIVO	IMPORTI (€)	PASSIVO	IMPORTI(€)
Treni Bombardier	8.008.112,00	TFR dipendenti trasferiti	404.339,30
Mobili e arredi	4596,36	Oneri accessori dipendenti trasferiti (Ferie residue, permessi inclusi oneri contributivi)	230.911,37
Crediti	475.000,00		
TOTALE ATTIVO	8.487.708,36	TOTALE PASSIVO	635.250,67
		PATRIMONIO NETTO	7.852.457,69

L'Assemblea si è svolta in seguito all'attuazione della delibera di Assemblea di TUA n. 5 del 20/11/2017, con autorizzazione della Regione allo svolgimento di tutte le azioni per perfezionare il conferimento del ramo di azienda "Servizi a Mercato" alla controllata Sangritana S.p.A., compresi gli *assets* e le risorse umane e materiali (autobus, treni, mobili e attrezzature) impiegate per lo svolgimento delle attività trasferite.

Le attività cedute alla partecipata Sangritana SpA sono le seguenti:

- Gestione linee commerciali su gomma
- Gestione agenzia di viaggi
- Gestione traffico merci su rotaia

Il trasferimento delle attività commerciali è avvenuta nel corso del 2018 secondo le scadenze di seguito elencate.

Dal 3 aprile 2018 è stato operato il trasferimento dell'Agenzia di Viaggio.

Dal 29 giugno 2018 è stato operato il trasferimento della linea Pescara – Roma;

Dal 1° novembre 2018 è stato operato il trasferimento della linea Sulmona – Roma.

Dal 17 dicembre 2018 è stato operato il trasferimento della linea Pescara – Napoli – Salerno.

Dal 28.12.2018 è stato operato il trasferimento dell'attività di trasporto merci su rotaia.

Dal 31 dicembre 2018 è stato operato il trasferimento della linea Villavallelonga – Avezzano – Roma.

Dal 1° gennaio 2020, l'intera attività di manovra sul raccordo di Saletti sarà ceduta a Sangritana S.p.A.. Per lo svolgimento di tale operazione verrà venduta alla partecipata una locomotiva D752 (non compresa negli assets trasferiti).

Il trasferimento del personale di TUA è stato attuato, nel corso dell'anno 2018 e fino al 31.05.2019, mediante distacco su base volontaria presso la Sangritana S.p.A.

In data 1° giugno 2019, sulla base di un Verbale di incontro con le Organizzazioni Sindacali ex art. 47 L. 428/90 del 31.05.19, si è provveduto al trasferimento delle prime 40 unità, a cui si sono aggiunte ulteriori 4 unità dal 1° luglio, n. 2 unità dall' 8 luglio e n. 1 unità dal 1° novembre per un totale di 47 trasferimenti tra impiegati, operatori di esercizio e personale operativo ferro merci.

Nel corso del 2020, si perfezionerà il trasferimento di n. 7 Operatori di Manovra, addetti alle attività sul raccordo di Saletti, che saranno comunque distaccati dal 1° gennaio 2020.

Al termine dell'operazione, il numero complessivo di dipendenti trasferiti a Sangritana sarà pari a n. 54 unità.

Sono stati in distacco fino al 31/12/19 ulteriori n. 4 unità, di cui 3 dell'Agenzia di Viaggio, che rientreranno in TUA il 1° gennaio 2020, e n. 1 unità assegnata al ramo merci, che sarà posta in quiescenza dal 1° gennaio 2020.

Per quanto attiene i mezzi per il trasporto su gomma, la Sangritana S.p.A. ha sottoscritto un contratto di acquisto in leasing di n. 26 autobus da destinare al trasporto commerciale per € 4.779.662, mediante garanzia prestata dalla TUA Spa, giusta comunicazione alla Regione Abruzzo.

A seguito del mancato trasferimento delle linee Giulianova – Teramo – L'Aquila – Roma, n. 6 autobus sono stati successivamente riacquisiti dalla stessa TUA Spa, mediante subentro nel contratto di leasing, giusta autorizzazione del CdA con Verbale n. 59 del 24 ottobre 2019.

La Società Sangritana S.p.A. ha acquistato dalla stessa TUA, nel corso del mese di Dicembre 2019, n. 1 autobus per € 30.000.

1.A.OB1.1B Completamento del processo di liquidazione Società Sistema e riorganizzazione del processo di distribuzione dei Titoli di viaggio

TUA ha proceduto all'internalizzazione delle attività di vendita e distribuzione titoli di viaggio, precedentemente svolte dalla partecipata Società Sistema S.r.l., a seguito di messa in liquidazione della stessa con deliberazione di Assemblea del 14/03/2016 e successiva nomina del liquidatore con deliberazione di Assemblea del 28/04/2016.

Ciò ha determinato l'assunzione dal 1° luglio 2018, attraverso una procedura ANPAL, di n. 38 operatori della mobilità con contratto part time dedicate alle attività di gestione delle agenzie ed al rifornimento delle biglietterie e rivendite esterne (attività di distribuzione titoli di viaggio)



per un costo complessivo di € 279.840 nell'anno 2018 (6 mesi) e di circa € 600.000 stimati a regime a decorrere dall'anno 2019, come deliberato dal CdA con Verbale n. 36 del 25/06/2018.

Oltre alle operazioni sopra descritte, al fine di potenziare l'attività di vendita nelle biglietterie, ottimizzando l'utilizzo delle risorse interne e riducendo i costi del processo di distribuzione titoli, le attività di distribuzione dei titoli sono state esternalizzate a favore di Servizi in rete (SIR) SpA, società strumentale della Federazione Italiana Tabaccai.

Il processo di riorganizzazione delle attività di distribuzione – vendita verrà ultimato con l'acquisito di n. 4 biglietterie automatiche a terra per potenziare le aree di Pescara ed Avezzano e far fronte ai picchi stagionali che si verificano nel periodo del rinnovo degli abbonamenti.

1.A.OB.2 Razionalizzazione dei processi e dei servizi

1.A.OB.2.2A Affidamento di linee di carattere marginale e a frequentazione ridotta

La Regione Abruzzo è caratterizzata dalla rilevanza delle aree c.d. marginali o a domanda debole, identificate sulla base della densità abitativa, del grado di urbanizzazione e dell'età media della popolazione residente. In tali aree, anche in ragione delle caratteristiche delle reti stradali, il ricorso ai sub affidamenti, prevalentemente con mezzi di ridotte dimensioni, rappresenta sicuramente la scelta più opportuna.

Attraverso il ricorso a tale modalità di gestione, senza determinare impatti negativi sull'utenza territorio, è possibile conseguire un risparmio sui costi di gestione immediatamente individuabile dal confronto tra due grandezze elementari:

- € 2,62 costo di produzione diretto nel caso di produzione interna
- € 1,80 costo massimo in caso di ricorso al sub affidamento

La valutazione non tiene conto dei costi fissi e di struttura che restano invariati in entrambe le tipologie di produzione. La riduzione dei costi sarebbe relativa alle seguenti tipologie: costi del personale, costi di manutenzione, costi di trazione.

Alla luce delle difficoltà di TUA sul parco mezzi, ormai vetusto, e della temporanea carenza di personale viaggiante, il ricorso ai sub affidamenti consente di dare una risposta immediata a tali problematiche, senza ricorrere ad ulteriori assunzioni che avrebbero un costo più elevato.

Il ricorso a tale istituto è stato uniformemente previsto su tutto il territorio regionale per i servizi a domanda debole con l'intento di lasciare invariati i livelli di servizio erogati a favore degli utenti ed agire esclusivamente sulle modalità di produzione interna.

Per i dettagli si rimanda all'allegato 7.C.

1.A.OB.2.2B Rimodulazione della produzione dei servizi TPL ed eliminazione sovrapposizioni linee

E' stata prevista una rimodulazione delle linee nell'area urbana di Pescara (linea 21 Pescara Zanni - Francavilla F.S. - Francavilla Foro).

Inoltre, tenuto conto che gli attuali percorsi della linea suburbana Chieti - Pescara e della linea n. 8 sono per gran parte sovrapposti, è stata rimodulata l'offerta sulla direttrice Pescara – Aeroporto - Tiburtina Valeria - Chieti rimodulando e sincronizzando gli orari di partenza delle

linee citate nonché l'arretramento del capolinea della linea Pescara - Chieti no stop da Piazza Duca degli Abruzzi al Terminal bus di Pescara .

Ulteriori riduzioni ed eliminazione di sovrapposizioni saranno effettuate nell'area frentana e nell'area aquilana.

Per il dettaglio delle operazioni si rimanda all'allegato 7.B, nonché a quanto indicato sopra nel paragrafo "Recupero di efficienza nella programmazione del servizio".

1.A.OB.2.2C Riorganizzazione del processo di manutenzione dei mezzi

Il miglioramento del processo di manutenzione dei mezzi avverrà attraverso il combinato disposto di due azioni sinergiche:

- integrazione della dotazione organica del settore manutentivo , attraverso l'assunzione sia di figure tecniche dotate di elevate specializzazioni sia di personale di manutenzione da attingere in parte dalle categorie protette;
- Stipula di contratti full service per la manutenzione di almeno 120 mezzi tra gli ultimi acquistati e gli autobus Magelys in corso di acquisizione.

Le attività incluse nel contratto prevederanno la:

Manutenzione Preventiva: intesa sia come attività di manutenzione effettuate ad intervalli predeterminati (chilometrici e/o temporali) volte a ridurre la probabilità di guasto e/o la degradazione del funzionamento del mezzo, sia come attività di controllo e verifica finalizzate alla osservazione del regolare trend di usura al fine di minimizzare gli interventi di manutenzione correttiva.

Manutenzione Correttiva: intesa come attività di manutenzione (meccanica, elettrica, elettromeccanica, pneumatica, elettronica , etc.) eseguite a seguito della rilevazione di un'avaria o di un guasto, in modo da ripristinare la normale funzionalità del mezzo.

Il ricorso a tale tipo di contratto, il cui costo è variabile in relazione alle percorrenza e alla vetustà dei mezzi, è stimabile in circa 1.000.000 di euro l'anno per gli anni 2020 e 2021, presenta innumerevoli vantaggi: assicura la massima affidabilità della prestazione effettuata, la regolarità degli interventi, il montaggio di ricambi originali.

Tutto ciò, oltre a garantire la massima efficienza del mezzo e, di conseguenza, la sicurezza e la regolarità del servizio assicura anche il prolungamento della vita del veicolo negli anni e, da un punto di vista economico, consentirà una migliore pianificazione delle spese di manutenzione, evitando spese non preventivabili.

Analogamente a quanto previsto per la gomma, anche nel campo della manutenzione ferroviaria sarà prevista la stipula di un contratto full service per la manutenzione di n. 6 treni, valutando, nel contempo, la possibilità di costituzione di una join venture con la maggiore casa costruttrice a livello internazionale per la gestione dell'attività di manutenzione, oltre che dei treni di proprietà, anche dei treni della partecipata Sangritana e di altre aziende ferroviarie.

Ciò consentirà di usufruire del know how, delle attrezzature e della manodopera specializzata a disposizione della casa costruttrice e di introdurre importanti innovazioni nei processi di manutenzione, in modo da abbattere i costi e rispondere alla sempre maggiore richiesta di adattamento alla normativa e agli standard di sicurezza richiesti a livello nazionale e europeo.

Tale azione presuppone la mancata assunzione delle 56 unità ipotizzate nel corso del 2018, riducendole a solo 12 unità per i distretti con minori unità. Ciò determinerà una riduzione prospettica dei costi del personale stimabile in circa 1,5 milioni di euro, una semplificazione dei

processi amministrativi e tecnici correlati alla programmazione degli interventi di manutenzione, alla realizzazione degli stessi, all'espletamento di gare per ricambi per servizi di manutenzione esterna cui la società fa frequente ricorso.

Resta inteso che il contratto di full service per il settore gomma resterebbe al momento limitato a circa 120 autobus che rappresentano meno del 20% della flotta giornalmente utilizzate, per i restanti mezzi saranno previsti i tradizionali sistemi di manutenzione.

1.A.OB.2.2D Riorganizzazione vendita titoli di viaggio

Tenuto conto della sensibile variabilità degli aggi oggi riconosciuti da TUA ai fornitori di servizi di vendita dei titoli di viaggio, si è proceduto al progressivo allineamento ai migliori prezzi di mercato stimolando la concorrenza tra più operatori anche sulla base dello sviluppo delle piattaforme di vendita *on-line*, che stanno gradualmente soppiantando il sistema di vendita tradizionale. In particolare il valore totale delle provvigioni riconosciute si ridurrà in ragione del graduale spostamento dai canali di vendita dei titoli cartacei, con provvigioni che variano dal 6% all'8%, verso piattaforme digitali, che prevedono provvigioni che si attestano su valori del 3%.

La re-internalizzazione delle attività di vendita titoli di viaggio, prima gestite dalla società partecipata Sistema, ha consentito di ridurre di circa € 1 mln rispetto all'anno 2017 l'importo delle provvigioni.

La vera novità è rappresentata da un maggior utilizzo di strumenti informatici per la vendita dei titoli di viaggio. In particolare è stata attivata una App TUA che consente di acquistare i titoli di viaggio direttamente da smartphone e tablet e prenotare direttamente la sosta, a seguito di specifico accordo con Pescara Parcheggi.

L'apposizione di adesivi Q Code sulle porte degli autobus consentirà all'utente di obliterare il titolo e all'azienda di mappare l'utilizzo dei titoli dematerializzati.

E' allo studio, inoltre, la possibilità di acquistare titoli di viaggio mediante carte di credito direttamente sul mezzo. Chiaramente, tale innovazione richiede la graduale sostituzione delle attuali obliteratrici poste a bordo dei mezzi e sarà inizialmente operata, in via sperimentale, solo su un numero limitato di mezzi, sulle linee a più lunga percorrenza. Solo all'esito della sperimentazione potrà valutarsi l'impatto di una integrale sostituzione di tutte le obliteratrici e effettuare una stima complessiva dei costi / benefici derivanti da tale operazione.

Anno	Azione	N. Mezzi interessati	Costo stimato	Referenti
2019	Avvio/Studi		-	Responsabile Area ICT
2020	Sperimentazione/aggiustamenti	n. 30	€ 300.000	Responsabili Aree esercizio, commerciale e ICT
2021	Riorganizzazione a regime	n. 30	Valutabile all'esito della sperimentazione	Responsabile Area commerciale

1.A.OB.2.2E Lotta all'evasione

La lotta all'evasione rappresenta una delle problematiche più rilevanti ed anche più complesse per tutte le aziende operanti nel trasporto pubblico locale.

Benefici considerevoli si attendono dall'implementazione dell'APP, che consentirà di calcolare i percorsi e acquistare titoli di viaggio direttamente da smartphone e tablet, evitando in tal modo i disagi legati alla difficoltà di reperimento dei titoli di viaggio (giorni festivi, orari di chiusura rivendite, ecc.).

Inoltre, con la prevista introduzione della prenotazione obbligatoria, sarà possibile attuare anche un controllo sul possesso dei titoli di viaggio.

1.A.OB.2.2F Riduzione costi acquisto beni e servizi

Nel corso del 2019 saranno concluse le azioni di riorganizzazione dei processi produttivi, al fine di allineare la struttura dei costi ai ricavi aziendali che si prevede subiscano una ulteriore riduzione rispetto al 2018. A tal fine si procederà con la centralizzazione degli acquisti di ricambi e l'adozione di nuovi capitolati per le procedure di gara, con innegabili vantaggi economici. La centralizzazione non comporterà variazioni in termini di organizzazione degli uffici preposti, trattandosi di una modifica di procedure amministrative volte al conseguimento di benefici esclusivamente economici e di efficientamento.

Voce di costo	2019	2020	2021
Costi trazione (gasolio, metano)	13.986.000	12.206.000	11.744.000
Ricambi e manutenzione materiale rotabile	4.900.000	4.500.000	4.400.000

1.A.OB.2.2G Riorganizzazione servizi, riduzione fabbisogno e costo del personale

Riorganizzazione servizi e riduzione fabbisogno personale

Rispetto agli obiettivi del piano strategico tale obiettivo non è ancora stato completamente raggiunto, anche se, nel corso del 2019, sono state avviate le azioni che, una volta entrate a regime consentiranno di ottenere, la seguente riduzione di fabbisogno del personale viaggiante:

- 40 autisti in seguito ai subaffidamenti;
- 15 autisti in seguito alla rivisitazione della Giulianova Teramo L'Aquila Roma e di altre linee a lunga percorrenza;
- 40 autisti in seguito alla rivisitazione dell'esercizio ed all'utilizzo dell'ottimizzatore, programma informatico di gestione dei turni di servizio del personale viaggiante, che

sulla base di una serie di variabili (programmi di esercizio, vincoli imposti alla durata massima della prestazione di guida, delle soste obbligatorie, dai tempi di trasferimento dalla località di inizio e fine della prestazione lavorativa, limiti massimi di straordinario e notturno, ecc.) è in grado di elaborare la combinazione ottimale dei turni di lavoro, in modo da massimizzare la prestazione, garantendo la massima saturazione dei turni e la migliore sinergia tra tipologie di turni diversi (extraurbani e urbani).

Il processo di ottimizzazione ha coinvolto inizialmente la ristrutturazione della Direttrice TE-GI-AQ -RM al fine di ridurre i costi di produzione della relazione non contribuita, cui farà seguito la conseguente riorganizzazione e ristrutturazione delle altre linee, al fine di mantenere la produzione chilometrica vicina ai limiti stabiliti dal contratto di servizio. Questa operazione ha consentito, a fronte di una moderata riduzione dell'offerta di circa km 1.200.000/anno di percorrenza complessiva, di ottenere risparmi sui costi totali quantificabili in n. 10 turni di servizio, corrispondenti a 15 unità lavorative (vedi sopra paragrafo personale). Per il dettaglio delle operazioni di cui sopra si rimanda all'Allegato 7.A.

Tale riduzione di fabbisogno si è tradotta in una diminuzione dei costi, consentendo di colmare l'attuale carenza di 33 autisti rispetto al fabbisogno ottimale, riducendo il ricorso allo straordinario per la copertura dei turni, e il previsto blocco del turn over, essendo 58 il numero dei conducenti posti in quiescenza nell'anno 2019.

La validazione del raggiungimento degli obiettivi è data dalla riduzione del numero di operatori di esercizio da 1115 al 31.12.2015 a 928 al 30 aprile 2020, che rappresenta il numero più basso dal momento della costituzione della Società unica Abruzzese di trasporto pubblico.

In relazione ai pensionamenti previsti e grazie alle ottimizzazioni dell'esercizio tali numeri potranno anche essere incrementati.

Ulteriori riduzioni del fabbisogno e del costo del personale saranno ottenuti attraverso la riduzione del numero dei dirigenti e il coinvolgimento dei quadri apicali.

Sulla base delle Delibere di CdA 13 maggio 2019 e del 13 febbraio 2020 sono state assegnate responsabilità apicali a n. 8 quadri aziendali, modificando la dotazione organica e la precedente impostazione che prevedeva l'assunzione di n. 4 nuovi dirigenti (Direttore Generale, Direttore Finanziario, Dirigente informatico, Dirigente ferroviario). Il risparmio stimato di tale operazione, al netto dei costi aggiuntivi legati alle posizioni dei quadri e considerando la futura assunzione del Dirigente ferroviario, è pari a circa € 400.000.

I quadri cui assegnare specifiche maggiori responsabilità sono stati individuati in relazione al grado di complessità dell'incarico, alle risorse umane, strumentali e finanziarie gestite, all'ampiezza dell'area e all'entità dei servizi erogati, in coerenza con le previsioni dell'art. 7.2 del Regolamento Interno Performances nel limite dello stanziamento di spesa autorizzato dalla Regione Abruzzo.

Nel corso del 2020 verranno effettuate le selezioni interne, ai sensi dello specifico Regolamento approvato con deliberazione di CdA del 21/01/2020 per la copertura di tutte le posizioni apicali, che consentano di organizzare i carichi di lavoro all'interno dei settori.

Razionalizzazione funzioni del personale e sedi operative

In ottemperanza agli obiettivi definiti nel Piano Strategico 2014-2019, TUA ha inoltre provveduto nel corso del 2018 a una riorganizzazione delle funzioni del personale, unificando ove possibile le competenze e le responsabilità relative alle diverse unità organizzative.

In particolare, sono state accorpate più unità organizzative territoriali in capo a un unico Responsabile di Sede, in modo da assicurare, oltre a un modesto risparmio di costi legati alla mansione, anche una convergenza delle linee di azione organizzative e delle attività manutentive e, soprattutto, la necessaria sinergia tra sedi contigue, in attesa della probabile unificazione delle stesse. In particolare sono state accorpate nel mese di febbraio 2020 le attività di manutenzione dei distretti di Pescara e Chieti per le funzioni amministrative e di manutenzione. Il distretto di Chieti si occuperà delle sole attività dell'esercizio (deposito autobus). Il vantaggio è stimato in circa € 50.000 l'anno. Entro il 2021 si procederà all'accorpamento delle sedi di Giulianova e Teramo, con riduzione dei costi derivanti dall'abbattimento delle spese di funzionamento delle due sedi distanti pochi chilometri l'una dall'altra e miglioramenti in termini di centralizzazione dei processi manutentivi, di movimento e di attività amministrative.

Anche l'organizzazione degli uffici è stata rivista in funzione delle modificate esigenze, mediante costituzione di nuove unità organizzative e una più equa e razionale distribuzione del personale. Per la riduzione del personale impiegatizio verrà valutato, d'intesa con i sindacati, l'esodo anticipato di almeno 40 unità nel triennio 2019 – 2021, nel rispetto delle previsioni legislative e contrattuali. Tale misura, il cui impatto economico complessivo potrà essere determinato solo alla conclusione degli accordi e la quantificazione esatta dell'incentivo spettante, permetterà di ottenere sostanziali benefici economici, derivanti dall'alleggerimento dei costi della struttura amministrativa della Società.

Riduzione del costo per straordinari, trasferte e rimborsi spese

La riduzione del costo del personale deriverà principalmente dalla rivisitazione dei turni di servizio e dalla soppressione/accorpamento delle residenze di lavoro.

E', infatti, intendimento aziendale rivisitare le articolazioni plurisettimanali dell'orario di lavoro nelle diverse unità di produzione, al fine di ottenere la migliore saturazione della prestazione lavorativa.

L'impiego ottimale del personale disponibile consentirà di ottenere anche benefici in termini di riduzione dello straordinario e delle trasferte.

Inoltre, a fronte dei rimborsi sostenuti per l'erogazione delle indennità chilometriche per utilizzo del mezzo proprio, si provvederà al noleggio di n. 33 veicoli di servizio, con una significativa contrazione dei costi quantificabile in circa € 12.000 al mese, ossia circa € 140.000 annue.

1.A.OB.2.2H Riduzione contenzioso azienda

Nella tabella di sintesi che segue sono evidenziate, tra tutte le cause elencate in calce, quelle con maggiore potenziale impatto da un punto di vista economico. Tra le cause di lavoro, in particolare, è da sottolineare il contenzioso con un ex dirigente, che si è vista riconosciuta con sentenza di primo grado, appellata ma con scarse possibilità di riforma, la illegittimità del licenziamento per motivi disciplinari. Dall'esecuzione di tale sentenza, a questo punto necessaria per evitare azioni esecutive che comporterebbero in ogni caso sensibili aggravii di costi, deriva un onere per l'azienda non inferiore ad euro 330.000, oltre interessi, rivalutazione, spese legali ed altri accessori. Con il medesimo ex dirigente sono in corso altri giudizi di consistente entità economica, che nei primi gradi di giudizio hanno tuttavia avuto esito favorevole per l'azienda.

Sempre nell'ambito delle cause di lavoro, è da segnalare l'insorgenza, a fianco dei motivi più consueti (ad es. lamentati profili parametrici inferiori alla mansioni svolte), di ulteriori fattispecie quali collocamenti in quiescenza e mancata fruizione di ferie.

Inoltre permane ancora un contenzioso di ex dipendente di Mazzotti Bus, non transitato in F.A.S., che chiede la corresponsione di retribuzioni mancate. Al riguardo, pur avendo visto il ricorrente soccombere nei primi due gradi di giudizio, non si può ancora escludere l'inesistenza di un margine di alea del contenzioso.

Tra le cause civili sono da menzionare quelle relative al gestore del capolinea di Chieti (per pagamenti di canoni mai corrisposti, come peraltro da nessun altro utente), da impresa di pulizie e propri dipendenti (per contestazioni alle fatturazioni delle prestazioni), e dal curatore di un fallimento di società fornitrice di ricambi autobus (con un primo grado di giudizio già peraltro favorevole a TUA).

Tra il contenzioso amministrativo, estrema importanza rivestono le cause promosse da vettori privati, contro la Regione e nei confronti di TUA, che impugnano i provvedimenti di affidamento in house, di definizione dei servizi minimi e di subconcessione. Altro contenzioso amministrativo attiene alla richiesta della UE di restituzione di presunti aiuti di stato fruiti da ex ARPA in occasione del sisma del 2009 dell'Aquila. A tale riguardo tuttavia sono in corso contatti ed incontri con la Regione e il Commissario UE per pervenire ad una definizione della vertenza senza oneri per l'azienda.

Segue tabella di sintesi.

CAUSE ANNO 2019										2020	2021
Pr eg r.	N. RG.	OGGETTO DELLA CAUSA	VALORE DELLA CAUSA	AUTORITA' GIUDIZIARIA	SEDE GIUDIZI ARIA	DATA PROSS IMA UDIEN ZA	STATO CAUSA	SENTENZA / ORDINANZA / CONCILIAZI ONE	DATA SENTENZA / ORDINANZ A / CONCILIAZI ONE	STATO/ALTRE AZIONI DI RIDUZIONE CONTENZIOSO	STATO/ALTRE AZIONI DI RIDUZIONE CONTENZIOSO
AMMINISTRATIVO											
2	297/ 19	annullamento delibera G.R.A. subaffidamento servizi deboli	indeterminato	TAR	Pescara	12/06/ 20	udienza merito			sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado
3	406/ 17	annullamento delibera G.R.A. affidamento servizi TPL in house	820.000,00	TAR	Pescara		in attesa fissazione udienza merito			sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado
4	136/ 18	recupero somme sgravi contributivi aiuti sisma 2009	619.060,83	TAR	L'Aquila		in attesa fissazione udienza merito			sentenza 1° grado - possibili intese	possibile giudizio 2° grado
7	392/ 17	annullamento delibera G.R.A. affidamento servizi TPL in house	820.000,00	TAR	Pescara		in attesa fissazione udienza merito			sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado
9	66/ 18	annullamento delibera G.R.A. definizione servizi minimi TPL	indeterminabile	TAR	Pescara	12/06/ 20	udienza merito			sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado
CIVILE											
11	195 1/17	pagamento somme attracchi bus terminal Chieti	153.324,72	Tribunale	Chieti	13/01/ 20	udienza precisazione conclusioni			sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado
18	867/ 19	pagamento somme cessione crediti fornitore ricambi bus	694.357,51	Corte di Appello	L'Aquila	18/02/ 20	udienza discussione			sentenza 2° grado	possibile giudizio 3° grado
31	336 5/19	pagamento somme pulizia/movimentazione/fornimento bus/immobili	316.060,27	Tribunale	Roma	19/02/ 20	udienza tentativo bonario componimento			sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado
LAVORO											
43	586/ 18	risarcimento danni mancata assunzione da fallimento società trasporti bus	indeterminabile	Corte di Appello	L'Aquila		sentenza in giudicato e definitiva il 21.05.2020	sentenza	21/11/19	possibile giudizio 3° grado	-
64	619/ 12	risarcimento danni demansionamento	765.127,97	Tribunale	Lanciano		sentenza non definitiva appellata	sentenza	23/05/15	in attesa sentenza 3° grado - possibile transazione	-
65	609/ 16	impugnativa licenziamento disciplinare-riconvenzionale TUA danni	5.867.855,00	Tribunale	Lanciano		ordinanza non definitiva opposta	ordinanza	05/07/18	in attesa sentenza 2° grado - possibile transazione	-
66	999 6/17	risarcimento danni demansionamento	765.127,97	Corte Cassazione	Roma		in attesa fissazione udienza			sentenza 3° grado - possibile transazione	-
67	708/ 18	impugnativa licenziamento disciplinare	926.652,95	Tribunale	Lanciano		sentenza non definitiva appellata	sentenza	20/11/19	in attesa sentenza 2° grado - possibile transazione	-
68	483/ 19	risarcimento danni da riconvenzionale TUA	4.941.202,05	Tribunale	Lanciano	03/02/ 20	1° udienza comparizione parti			sentenza 1° grado - possibile transazione	-
69	882/ 15	risarcimento danni demansionamento	765.127,97	Corte di Appello	L'Aquila		sentenza non definitiva ricorso in Cassazione	sentenza	13/10/16	in attesa sentenza 3° grado - possibile transazione	-
70	735/ 19	impugnativa licenziamento disciplinare	indeterminato	Corte di Appello	L'Aquila	23/04/ 20	udienza discussione			sentenza 2° grado - possibile transazione	-



In merito all'obiettivo del contenimento del contenzioso, premesso che nell'ultimo periodo si è registrata una significativa riduzione, con esiti positivi di numerose cause, soprattutto di lavoro, insorte nel periodo immediatamente successivo alla costituzione di TUA, si evidenzia che, sempre nell'ultimo periodo, si è fatto ricorso in modo più consistente rispetto al passato ad accordi transattivi con le controparti.

Riguardo a tale strumento è tuttavia da tenere conto che la natura pubblica della società, per di più soggetta a controllo analogo da parte della Regione, consiglia un utilizzo limitato solo a strette occorrenze della transazione, che in ogni caso implica per l'azienda esborsi economici indipendentemente da una sentenza del giudice.

Inoltre, tenuto conto che i contenziosi sono le conseguenze finali di scelte e comportamenti non condivisi dalle controparti, ulteriore riduzione dei giudizi potrà derivare da azioni preventive e congiunte dei vari settori aziendali interessati alle materie e oggetti delle controversie.



CAUSE ANNO 2019											2020	2021	
Prgr.	N. R.G.	MATERIA DELLA CAUSA	OGGETTO DELLA CAUSA	VALORE DELLA CAUSA	AUTORITA' GIUDIZIARIA	SEDE GIUDIZIARIA	DATA PROSSIMA UDENZA	STATO CAUSA	SENTENZA / ORDINANZA / CONCILIAZIONE	NUMERO SENTENZA	DATA SENTENZA / ORDINANZA / CONCILIAZIONE	STATO/ALTRE AZIONI DI RIDUZIONE CONTENZIOSO	STATO/ALTRE AZIONI DI RIDUZIONE CONTENZIOSO
1	4714	Amm.vo	annullamento delibera D.R. Trasporti autorizzazione linea	indeterminato	TAR	L'Aquila		sentenza cessazione materia contendere	sentenza	654	06/12/19	-	-
2	29719	Amm.vo	annullamento delibera G.R.A. subaffidamento servizi deboli	indeterminato	TAR	Pescara	12/06/20	udienza merito				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado
3	426/17	Amm.vo	annullamento delibera G.R.A. affidamento servizi TPL in house	820.000.000	TAR	Pescara		in attesa fissazione udienza merito				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado
4	136/18	Amm.vo	recupero somme sgravii contributivi anni 2009	619.061	TAR	L'Aquila		in attesa fissazione udienza merito				sentenza 1° grado - possibili altre	possibile giudizio 2° grado
5	8752/18	Amm.vo	annullamento delibera Comune Roma regolamento e tariffario ZTL	indeterminato	TAR	Roma		in attesa fissazione udienza merito				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado
6	237/19	Amm.vo	annullamento delibera Indione gas fornitura gasolio	19.500.000	TAR	Pescara	10/01/20	udienza merito				sentenza 1° grado - favorevole TUA	possibile giudizio 2° grado
7	302/17	Amm.vo	annullamento delibera G.R.A. affidamento servizi TPL in house	820.000.000	TAR	Pescara		in attesa fissazione udienza merito				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado
8	140/19	Amm.vo	annullamento aggiudicazione gara somministrazione lavoro istruzione	2.000.000	TAR	Pescara		sentenza in giudicato e definitiva il 12.02.2020	sentenza	191	12/03/19	-	-
9	69/18	Amm.vo	annullamento delibera G.R.A. definizione servizi minimi TPL	indeterminabile	TAR	Pescara	12/06/20	udienza merito				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado
10	894/17	Civile	risarcimento danni materiali incassi. diritti commercializzazione pool	366.812	Tribunale	Chieti	20/05/20	udienza istruttoria				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado
11	195/17	Civile	pagamento somme addebiti bus terminal Chieti	153.325	Tribunale	Chieti	13/01/20	udienza precisazione conclusioni				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado
12	28219/17	Civile	pagamento somme per fatture assistenza informatica	26.559	Corte di Cassazione	Roma		sentenza definitiva	sentenza	7210	13/03/19	-	-
13	2032/18	Civile	pagamento somme per fatture assistenza informatica	34.919	Tribunale	Chieti		sentenza cessazione materia contendere	sentenza	784	15/12/19	-	-
14	635/18	Civile	pagamento somme per fatture assistenza informatica	34.919	Tribunale	Chieti		ordinanza di assegnazione somma	ordinanza		19/04/19	-	-
15	673/12	Civile	risarcimento danni valutazione acquisto Cereffa	2.500.000,00	Tribunale	Vasto		sentenza in giudicato e definitiva il 24.02.2020	sentenza	369	27/11/19	rinuncia giudizio 2° grado ritenuto infuocato e oneroso	-
16	198/18	Civile	pagamento somme per fatture familiare gasolio	117.941	Corte di Appello	L'Aquila		in attesa sentenza				sentenza 2° grado - favorevole TUA	possibile giudizio 3° grado
17	1456/17	Civile	pagamento somme cessione crediti fatture ricambi bus	694.358	Tribunale	Chieti		sentenza non definitiva appellata	sentenza	421	14/09/19	in attesa sentenza 2° grado	-
18	857/19	Civile	pagamento somme cessione crediti fatture ricambi bus	694.358	Corte di Appello	L'Aquila	19/02/20	udienza discussione				sentenza 2° grado	possibile giudizio 3° grado
19	485/18	Civile	pagamento somme per fatture attività assicurazione	852.186	Tribunale	Chieti	19/02/20	verifica trattativa e bancario compromesso				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado
20	5913/16	Civile	pagamento somme cessione crediti fatture ricambi bus	30.264	Tribunale	Teramo	29/05/20	udienza precisazione conclusioni				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado



CAUSE ANNO 2019											2020	2021		
Prog.	N. R.G.	MATERIA DELLA CAUSA	OGGETTO DELLA CAUSA	VALORE DELLA CAUSA	AUTORITÀ GIUDIZIARIA	SEDE GIUDIZIARIA	DATA PROSSIMA UDENZA	STATO CAUSA	SENTENZA / ORDINANZA / CONCILIAZIONE	NUMERO SENTENZA	DATA SENTENZA / ORDINANZA / CONCILIAZIONE	STATO/ALTRE AZIONI DI RIDUZIONE CONTENZIOSO	STATO/ALTRE AZIONI DI RIDUZIONE CONTENZIOSO	
21	4938/14	Civile	pagamento somme per pubblicità parco subbus	297.989	Tribunale	Teramo		fallimento non chiuso o ammessa domanda di passivo				fallimento non chiuso	chiusura fallimento	
22	993/19	Civile	azione possessoria	indeterminato	Tribunale	Lanciano	19/01/20	udienza istruttoria				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado	
23	1423/19	Civile	pagamento somme medico competente	41.279	Tribunale	Chieti		conciliazione	conciliazione		17/09/19	-	-	
24	1865/15	Civile	pagamento somme per pubblicità parco subbus	94.400	Tribunale	Chieti		fallimento non chiuso o ammessa domanda di passivo	sentenza	11	21/02/17	chiusura fallimento	-	
25	1852/19	Civile	risarcimento danni revoca ex amministrativi	47.194	Tribunale	Chieti	19/03/20	l'udienza				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado	
26	289/14	Civile	risarcimento danni sinistro	19.315	Tribunale	Sulmona		sentenza non definitiva appellata	sentenza	429	18/10/16	in attesa sentenza 2° grado	-	
27	891/17	Civile	risarcimento danni sinistro	19.315	Corte di Appello	L'Aquila	13/05/20	udienza discussione				sentenza 2° grado	possibile giudizio 3° grado	
28	207/14	Civile	risarcimento danni danneggiamento elettroteno-causa attiva	indeterminato	Tribunale	L'Aveto		in attesa sentenza				sentenza 1° grado - favorevole TUA - giudizio 2° grado	possibile giudizio 3° grado	
29	1500/19	Civile	pagamento somme incassi vendita/distribuzione lib di viaggio	411.465	Tribunale	Chieti	05/02/20	1° udienza comparazione parti				deklarazione fallimento-intenzione causa	-	
30	1573/18	Civile	pagamento somme compenso attività professionale	63.096	Tribunale	Chieti		riserva ordinanza su richieste istruttoria				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado	
31	3395/19	Civile	pagamento somme pubblicità/inserimento/affollamento bus/mobilità	318.000	Tribunale	Roma	19/03/20	udienza istruttoria bonario componimento				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado	
32	135/19	Lavoro	riconoscimento qualifica superiore	indeterminato	Corte di Appello	L'Aquila	16/01/20	udienza discussione				sentenza 2° grado - favorevole TUA	possibile giudizio 3° grado	
33	555/19	Lavoro	pagamento retribuzione-ferie-festività-permessi dipendenti ditta pulizie	8.536	Tribunale	L'Aquila	15/01/20	udienza per conciliazione giudiziale				conciliazione giudiziale	-	
34	863/19	Lavoro	riconoscimento qualifica superiore	8.101	Tribunale	Chieti	11/02/20	udienza discussione				sentenza 1° grado - favorevole TUA - possibile giudizio 2° grado	possibile giudizio 3° grado	
35	501/19	Lavoro	CC aziendale 2015 - riconoscimento assegno ad personam	589	Tribunale	Chieti	29/09/20	udienza discussione				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado	
36	419/17	Lavoro	riconoscimento qualifica superiore	52.433	Tribunale	L'Aquila	22/01/20	udienza istruttoria				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado	
37	663/19	Lavoro	riconoscimento indennità vendita TV a bordo beni	1.005	Tribunale	Chieti		conciliazione	conciliazione		25/1/19	-	-	
38	15801/15	Lavoro	riconoscimento qualifica superiore	6.624	Corte di Cassazione	Roma		sentenza definitiva	sentenza	19/02	04/07/19	-	-	
39	880/19	Lavoro	pagamento retribuzione-ferie-festività-permessi dipendenti ditta pulizie	10.485	Tribunale	Avezzano	24/01/20	udienza chiamato in causa-conciliazione giudiziale	conciliazione			23/1/19	conciliazione giudiziale	-
40	679/19	Lavoro	pagamento retribuzione-ferie-festività-permessi dipendenti ditta pulizie	11.203	Tribunale	Avezzano	24/01/20	udienza chiamato in causa-conciliazione giudiziale	conciliazione			23/1/19	conciliazione giudiziale	-



CAUSE ANNO 2019											2020	2021	
Prog.	N. R.G.	MATERIA DELLA CAUSA	OGGETTO DELLA CAUSA	VALORE DELLA CAUSA	AUTORITÀ GIUDIZIARIA	SEDE GIUDIZIARIA	DATA PROSSIMA UDENZA	STATO CAUSA	SENTENZA / ORDINANZA / CONCILIAZIONE	NUMERO SENTENZA	DATA SENTENZA / ORDINANZA / CONCILIAZIONE	STATO/ALTRE AZIONI DI RIDUZIONE CONTENZIOSO	STATO/ALTRE AZIONI DI RIDUZIONE CONTENZIOSO
41	44/18	Lavoro	riconoscimento qualifica superiore	24.731	Corte di Appello	L'Aquila		conciliazione giudiziale	conciliazione		15/00/19	-	-
42	549/19	Lavoro	CC aziendale 2015 - riconoscimento assegno ad personam	indeterminato	Tribunale	Chieti	29/09/20	udienza discussione				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado
43	588/18	Lavoro	risarcimento danni mancata assicurazione da fallimento società trasporti bus	indeterminato	Corte di Appello	L'Aquila		sentenza in giudizio e definitiva il 21.05.2020	sentenza	725	21/11/19	possibile giudizio 3° grado	-
44	24500/14	Lavoro	risarcimento danni impugazione esib concorso pubblico	indeterminato	Corte di Cassazione	Roma		sentenza definitiva	sentenza	3191	04/02/19	-	-
45	882/17	Lavoro	risarcimento danni mobbing	indeterminato	Corte di Appello	Aquila		sentenza in giudizio e definitiva il 13.06.2019	sentenza	807	13/02/18	-	-
46	661/19	Lavoro	riconoscimento indennità vendita TV a bordo beni	1.170	Tribunale	Chieti		conciliazione	conciliazione		25/1/19	-	-
47	556/19	Lavoro	pagamento retribuzione-ferie-festività-permessi dipendenti ditta pulizie	12.374	Tribunale	L'Aquila	15/01/20	udienza per conciliazione giudiziale				conciliazione giudiziale	-
48	210/18	Lavoro	differenze retributive e indennità a seguito reboessione	22.638	Corte di Appello	L'Aquila		sentenza in giudizio e definitiva il 24.07.2019	sentenza	38	24/01/19	-	-
49	398/18	Lavoro	CC aziendale 2015 - riconoscimento assegno ad personam	23.277	Tribunale	Teramo	04/03/20	udienza discussione				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado
50	20/18	Lavoro	riconoscimento qualifica dipingente	313.738	Corte di Appello	L'Aquila		sentenza in giudizio e definitiva l'08.05.2019	sentenza	708	08/11/18	-	-
51	1778/19	Lavoro	riconoscimento incentivo esodo anticipato	43.500	Tribunale	Pescara	26/02/20	1° udienza comparazione parti				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado
52	522/19	Lavoro	CC aziendale 2015 - riconoscimento assegno ad personam	2.706	Tribunale	Chieti	29/09/20	udienza discussione				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado
53	484/18	Lavoro	CC aziendale 2015 - riconoscimento assegno ad personam	2.888	Tribunale	Chieti	29/09/20	udienza discussione				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado
54	27857/15	Lavoro	riconoscimento qualifica superiore	indeterminato	Corte di Cassazione	Roma		in attesa fissazione udienza discussione				sentenza 3° grado	-
55	1183/18	Lavoro	riconoscimento qualifica superiore	26.543	Tribunale	Chieti		conciliazione giudiziale	conciliazione		18/02/19	-	-
56	540/19	Lavoro	CC aziendale 2015 - riconoscimento assegno ad personam	2.118	Tribunale	Chieti	29/09/20	udienza discussione				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado
57	481/18	Lavoro	riconoscimento qualifica superiore	indeterminato	Corte di Appello	L'Aquila		conciliazione giudiziale	conciliazione		31/07/19	-	-
58	1301/17	Lavoro	riconoscimento qualifica superiore	indeterminato	Tribunale	Pescara	07/02/20	udienza discussione				sentenza 1° grado - favorevole TUA - giudizio 2° grado	possibile giudizio 3° grado
59	518/19	Lavoro	CC aziendale 2015 - riconoscimento assegno ad personam	indeterminato	Tribunale	Chieti	29/09/20	udienza discussione				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado
60	1151/19	Lavoro	differenze salariali-scatti anzianità periodo di sospensione cantiere	75.383	Tribunale	Pescara	24/01/20	udienza discussione				sentenza 1° grado - favorevole TUA - giudizio 2° grado	possibile giudizio 3° grado



CAUSE ANNO 2019													2020	2021
Progr.	N. R.G.	MATERIA DELLA CAUSA	OGGETTO DELLA CAUSA	VALORE DELLA CAUSA	AUTORITA' GIUDIZIARIA	SEDE GIUDIZIARIA	DATA PROSSIMA UDIENZA	STATO CAUSA	SENTENZA ORDINANZA / CONCILIAZIONE	NUMERO SENTENZA	DATA SENTENZA / ORDINANZA / CONCILIAZIONE	STATO/ALTRE AZIONI DI RIDUZIONE CONTENZIOSO	STATO/ALTRE AZIONI DI RIDUZIONE CONTENZIOSO	
61	228/18	Lavoro	risarcimento danni badminton Baglino	Indeterminato	Corte di Appello	L'Aquila		sentenza in giudicato e definitiva a 10.12.2019	sentenza	309	09/05/19	-	-	
62	2737/15	Lavoro	indennità adibiti scelti	Indeterminato	Corte di Cassazione	Roma		in attesa sentenza				sentenza 3° grado	-	
63	678/19	Lavoro	pagamento retribuzione-ferie-festività-permessi dipendenti ditta pubbe	11.601	Tribunale	Avezzano	24/0/20	udienza chiamata in causa-conciliazione giudiziale	conciliazione		27/11/19	conciliazione giudiziale	-	
64	619/12	Lavoro	risarcimento danni demansionamento	795.128	Tribunale	Lanciano		sentenza non definitiva appellata	sentenza	140	23/05/15	in attesa sentenza 3° grado - possibile transazione	-	
65	609/16	Lavoro	impugnativa licenziamento disciplinare-riconvenzionale TUA danni	5.867.855	Tribunale	Lanciano		ordinanza non definitiva apposta	ordinanza		05/07/18	in attesa sentenza 2° grado - possibile transazione	-	
66	9090/17	Lavoro	risarcimento danni demansionamento	765.128	Corte di Cassazione	Roma		in attesa fissazione udienza				sentenza 3° grado - possibile transazione	-	
67	708/18	Lavoro	impugnativa licenziamento disciplinare	926.053	Tribunale	Lanciano		sentenza non definitiva appellata	sentenza	207	20/11/19	in attesa sentenza 2° grado - possibile transazione	-	
68	483/19	Lavoro	risarcimento danni da riconvenzionale TUA	4.941.202	Tribunale	Lanciano	03/02/20	1° udienza comparazione parti				sentenza 1° grado - possibile transazione	-	
69	882/15	Lavoro	risarcimento danni demansionamento	765.128	Corte di Appello	L'Aquila		sentenza non definitiva e ricorso in Cassazione	sentenza	841	13/10/16	in attesa sentenza 3° grado - possibile transazione	-	
70	735/19	Lavoro	impugnativa licenziamento disciplinare	Indeterminato	Corte di Appello	L'Aquila	23/04/20	udienza discussione				sentenza 2° grado - possibile transazione	-	
71	84/19	Lavoro	impugnativa licenziamento disciplinare	Indeterminato	Corte di Appello	L'Aquila		sentenza in giudicato e definitiva a 06.12.2019	sentenza	424	06/09/19	-	-	
72	677/19	Lavoro	pagamento retribuzione-ferie-festività-permessi dipendenti ditta pubbe	9.799	Tribunale	Avezzano	24/0/20	udienza chiamata in causa-conciliazione giudiziale	conciliazione		27/11/19	conciliazione giudiziale	-	
73	611/18	Lavoro	violazione CC integrativa 2004	2.526	Tribunale	L'Aquila		sentenza in giudicato e definitiva a 05.05.2020	sentenza	193	05/09/19	possibile giudizio 2° grado	possibile giudizio 3° grado	
74	675/19	Lavoro	pagamento retribuzione-ferie-festività-permessi dipendenti ditta pubbe	9.887	Tribunale	Avezzano	24/0/20	udienza chiamata in causa-conciliazione giudiziale	conciliazione		27/11/19	conciliazione giudiziale	-	
75	661/18	Lavoro	impugnativa licenziamento disciplinare	Indeterminato	Tribunale	Lanciano		sentenza in giudicato e definitiva a 13.11.2019	sentenza	47	13/05/19	-	-	
76	50/18	Lavoro	riconoscimento qualifica superiore	8.000	Corte di Appello	L'Aquila		sentenza in giudicato e definitiva a 15.05.2019	sentenza	720	15/11/18	-	-	
77	676/19	Lavoro	pagamento retribuzione-ferie-festività-permessi dipendenti ditta pubbe	10.335	Tribunale	Avezzano	24/0/20	udienza chiamata in causa-conciliazione giudiziale	conciliazione		27/11/19	conciliazione giudiziale	-	
78	1304/19	Lavoro	pagamento ferie non godute-festività residue	5.902	Tribunale	Chieti	28/04/20	1° udienza comparazione parti				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado	
79	168/16	Lavoro	riconoscimento qualifica dirigenziale	Indeterminato	Tribunale	Chieti		sentenza non definitiva appellata	sentenza	95	12/03/18	in attesa sentenza 2° grado	-	
80	437/19	Lavoro	riconoscimento qualifica dirigenziale	Indeterminato	Corte di Appello	L'Aquila	12/03/20	udienza discussione				sentenza 2° grado	possibile giudizio di 3° grado	



CAUSE ANNO 2019													2020	2021
Progr.	N. R.G.	MATERIA DELLA CAUSA	OGGETTO DELLA CAUSA	VALORE DELLA CAUSA	AUTORITA' GIUDIZIARIA	SEDE GIUDIZIARIA	DATA PROSSIMA UDIENZA	STATO CAUSA	SENTENZA ORDINANZA / CONCILIAZIONE	NUMERO SENTENZA	DATA SENTENZA / ORDINANZA / CONCILIAZIONE	STATO/ALTRE AZIONI DI RIDUZIONE CONTENZIOSO	STATO/ALTRE AZIONI DI RIDUZIONE CONTENZIOSO	
81	1429/18	Lavoro	risarcimento danni mobbing o stitaring	107.142	Tribunale	Pescara	05/06/20	udienza istruttoria				istruttoria	sentenza 1° grado	
82		Lavoro	risarcimento danni responsabilità gestione procedure acquisto ricambi	1.189.492	Tribunale	Chieti		ricorso da depositare				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado	
83	1943/17	Lavoro	riconoscimento qualifica superiore	4.938	Tribunale	Teramo		conciliazione giudiziale	conciliazione		06/07/19	-	-	
84	2209/18	Lavoro	impugnazione provvedimento disciplinare	Indeterminato	Tribunale	Teramo		ex art.16 assicurazione giudizio entro il 10.01.2020	ordinanza		06/11/19	conciliazione	-	
85	1588/18	Lavoro	risarcimento danni esclusione partecipazione selezione pubblica	Indeterminato	Tribunale	Chieti		sentenza in giudicato e definitiva a 17.04.2020	sentenza	314	06/10/19	possibile giudizio di 2° grado	possibile giudizio 3° grado	
86	1561/19	Lavoro	riconoscimento qualifica superiore	Indeterminato	Tribunale	Teramo	22/01/20	1° udienza comparazione parti				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado	
87	882/17	Lavoro	riconoscimento qualifica superiore	Indeterminato	Corte di Appello	L'Aquila		sentenza in giudicato e definitiva a 04.04.2019	sentenza	624	04/10/18	-	-	
88	29188/14	Lavoro	riconoscimento qualifica superiore	Indeterminato	Corte di Cassazione	Roma		sentenza definitiva	sentenza	1863	23/01/19	-	-	
89	1062/18	Lavoro	riconoscimento qualifica superiore	20.539	Tribunale	L'Aquila	03/10/19	riserva ordinanza su richiesta istruttoria				sentenza 1° grado	possibile giudizio 2° grado	
90	69885/19	OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione Cds	194	Giudice di Pace	Roma	20/01/20	l'udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	-	
91	69887/19	OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione Cds	194	Giudice di Pace	Roma	11/05/20	l'udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	-	
92	69892/19	OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione Cds	194	Giudice di Pace	Roma	18/02/20	l'udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	-	
93	69945/19	OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione Cds	194	Giudice di Pace	Roma	10/02/20	l'udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	-	
94	70685/19	OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione Cds	194	Giudice di Pace	Roma	21/05/20	l'udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	-	
95	70690/19	OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione Cds	194	Giudice di Pace	Roma	18/02/20	l'udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	-	
96	70707/19	OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione Cds	194	Giudice di Pace	Roma	20/02/20	l'udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	-	
97	70709/19	OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione Cds	194	Giudice di Pace	Roma	05/03/20	l'udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	-	
98	70711/19	OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione Cds	194	Giudice di Pace	Roma	14/01/20	l'udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	-	
99	70721/19	OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione Cds	194	Giudice di Pace	Roma	20/01/20	l'udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	-	
100	70724/19	OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione Cds	194	Giudice di Pace	Roma	26/05/20	l'udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	-	



CAUSE ANNO 2019											2020	2021	
Prog.	N. R.G.	MATERIA DELLA CAUSA	OGGETTO DELLA CAUSA	VALORE DELLA CAUSA	AUTORITÀ GIUDIZIARIA	SEDE GIUDIZIARIA	DATA PROSSIMA UDIENZA	STATO CAUSA	SENTENZA / ORDINANZA / CONCILIAZIONE	NUMERO SENTENZA	DATA SENTENZA / ORDINANZA / CONCILIAZIONI	STATO/ALTRE AZIONI DI RIDUZIONE E CONTENZIOSO	STATO/ALTRE AZIONI DI RIDUZIONE E CONTENZIOSO
101	70725/19	OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione C dS	194	Giudice di Pace	Roma	20/04/20	l'udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	
102		OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione C dS	194	Giudice di Pace	Roma		ricorso depositato - in attesa fissazione 1° udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	
103		OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione C dS	194	Giudice di Pace	Roma		ricorso depositato - in attesa fissazione 1° udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	
104		OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione C dS	194	Giudice di Pace	Roma		ricorso depositato - in attesa fissazione 1° udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	
105		OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione C dS	194	Giudice di Pace	Roma		ricorso depositato - in attesa fissazione 1° udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	
106		OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione C dS	194	Giudice di Pace	Roma		ricorso depositato - in attesa fissazione 1° udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	
107		OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione C dS	194	Giudice di Pace	Roma		ricorso depositato - in attesa fissazione 1° udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	
108		OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione C dS	194	Giudice di Pace	Roma		ricorso depositato - in attesa fissazione 1° udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	
109		OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione C dS	194	Giudice di Pace	Roma		ricorso depositato - in attesa fissazione 1° udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	
110		OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione C dS	194	Giudice di Pace	Roma		ricorso depositato - in attesa fissazione 1° udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	
111		OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione C dS	194	Giudice di Pace	Roma		ricorso depositato - in attesa fissazione 1° udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	
112		OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione C dS	194	Giudice di Pace	Roma		ricorso depositato - in attesa fissazione 1° udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	
113		OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione C dS	194	Giudice di Pace	Roma		ricorso depositato - in attesa fissazione 1° udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	
114		OSA	annullamento sanzione amministrativa per violazione C dS	194	Giudice di Pace	Roma		ricorso depositato - in attesa fissazione 1° udienza				sentenza 1° grado-possibile giudizio 2° grado	
115	535/16	Penale	costituzione parte civile danni economici e conseguenti a futura gestione	1.950.486	Tribunale	Teramo	06/02/20	udienza dibattimentale				dibattimento	sentenza 1° grado
116	180/18	Penale	responsabilità amministrativa ente in materia ambientale (D.lgs. 230/99)	indeterminato	Procura	Sulmona		avviso conclusioni indagini preliminari				provvedimento giudiziario	
117	775/19	Penale	sequestro penale cau alcovia	indeterminato	Tribunale	Chieti		in attesa provvedimento				provvedimento giudiziario	
118	1804/11	Previdenza	recupero somme e sgravi contributivi	606.451	Tribunale	Chieti		sentenza in corso di esecuzione	sentenza	774	24/06/13	sentenza in corso di esecuzione	sentenza in corso di esecuzione
119		Previdenza	annullamento sanzione amministrativa	344.881	Ispettorato Lavoro	L'Aquila		in attesa esito procedimento amministrativo				provvedimento amministrativo	
120	1200/18	Sindacale	Condotta ant sindacale-diretto: aspettativa sindacale	indeterminato	Tribunale	Chieti		sentenza in giudicato e definitiva il 23.04.2019	sentenza	4077	20/10/18	-	-



CAUSE ANNO 2019											2020	2021	
Prog.	N. R.G.	MATERIA DELLA CAUSA	OGGETTO DELLA CAUSA	VALORE DELLA CAUSA	AUTORITÀ GIUDIZIARIA	SEDE GIUDIZIARIA	DATA PROSSIMA UDIENZA	STATO CAUSA	SENTENZA / ORDINANZA / CONCILIAZIONE	NUMERO SENTENZA	DATA SENTENZA / ORDINANZA / CONCILIAZIONI	STATO/ALTRE AZIONI DI RIDUZIONE E CONTENZIOSO	STATO/ALTRE AZIONI DI RIDUZIONE E CONTENZIOSO
121	573/18	Sindacale	Condotta ant sindacale-diretto: versamento tributo sindacali	120	Tribunale	Pescara		sentenza non definitiva appellata	sentenza	743	22/11/18	in attesa sentenza 2° grado	
122	302/19	Sindacale	Condotta ant sindacale-diretto: versamento tributo sindacali	120	Corte di Appello	L'Aquila	06/02/20	udienza discussione				sentenza 2° grado - sfavorevole TUA - rinuncia giudizio 3° grado	-



1.A.OB.2.2N Istituzione Ufficio controlli interni partecipate

Nell'intento di operare un'attività di controllo dell'attività delle società partecipate, in modo da far convergere gli obiettivi e le azioni delle stesse verso una maggiore efficienza operativa, in modo che le azioni della società nel suo complesso e relativamente a ogni servizio svolto sia ispirato a criteri di economicità, efficienza ed efficacia e non pregiudichi in alcun modo l'equilibrio economico e finanziario della società partecipante, sarà costituito entro il 2020 all'interno di TUA un Ufficio di controllo delle società partecipate. Affinché tali controlli possano essere resi concretamente operativi si procederà a una revisione ed adeguamento degli Statuti delle società stesse. Esso avrà un funzione di controllo dell'attività delle società partecipate da TUA.

L'Ufficio sarà presieduto da un Quadro Aziendale, in possesso di specifiche competenze e dell'adeguata esperienza, coadiuvato da almeno due impiegati con formazione tecnico – economica, senza incrementi di costi interni del personale.

1.A.OB.3 UTENTE AL CENTRO

1.A.OB.3.3A Miglioramento servizi all'utenza: APP Tuabruzzo

La principale novità del 2020 è rappresentata dal lancio della APP che consentirà agli utenti di acquistare titoli di viaggio, rinnovare abbonamenti e tessere con pagamento con Carte di credito (Visa, Mastercard, Sisal) e/o Borsellino elettronico.

La nuova APP consentirà, inoltre, attraverso una piattaforma di *travel planning* multimodale la realizzazione di un sistema di *infomobilità* aperto, indipendente, integrato ed interoperabile, fornendo supporto all'utente nella scelta del percorso e delle modalità di spostamento sulla base del suo profilo e delle informazioni statiche e dinamiche prima e durante lo spostamento, geo-referenziate e personalizzate.

Non ultima l'integrazione con la gestione parcheggi, che consentirà di pagare la sosta in alcuni comuni abruzzesi per i minuti di effettivo utilizzo delle strisce blu.

Il sistema TUA vuole porre il cittadino abruzzese al centro di un'esperienza di mobilità sempre più veloce, pratica, comoda ed economicamente vantaggiosa.

La dematerializzazione e la digitalizzazione dei titoli di viaggio garantirà un aumento della qualità del servizio, un abbattimento dei costi di acquisto e distribuzione dei titoli di viaggio e nel contempo comporterà uno snellimento del lavoro delle agenzie e una riduzione della vendita a bordo a mezzo DAT (palmare di bordo), con riduzione di tutte le operazioni connesse allo scarico delle stesse, al controllo, alla contabilizzazione e versamento degli incassi.

Ci si attende, inoltre, come effetto ulteriore, una riduzione dell'evasione. Tale sistema unitamente all'introduzione della prenotazione obbligatoria per le linee a lunga percorrenza consentirà di effettuare un primo monitoraggio sull'utenza effettiva al fine di meglio adeguare l'offerta.

1.A.OB.3.3C Potenziamento call center

Nel corso del 2019, si è provveduto alla internalizzazione dell'attività di call center, prima gestita da una società esterna, attraverso l'impiego di personale non più idoneo alla guida, adeguatamente formato attraverso specifici corsi. Ciò ha consentito un risparmio di € 120.000 annui, corrispondenti al compenso pagato alla Società esterna, ma soprattutto l'utile reimpiego di 5 unità e il controllo diretto della gestione del rapporto con il pubblico attraverso personale proprio.

Il servizio viene svolto ad orario continuato dalle 8 alle 20, con l'impiego di 3 operatori nel turno antimeridiano e di n. 2 operatori nel turno pomeridiano.

La media delle telefonate ricevute da ciascun operatore per ogni turno di servizio, rilevata nel periodo ottobre – dicembre 2019 – coincidente con il periodo di più intensa attività - si attesta su una media di circa 35/40 chiamate a turno., con punte decisamente più elevate nelle giornate di sciopero. .

La media delle risposte è di circa il 90%.

L'ulteriore evoluzione sarà rappresentata dalla possibilità di prevedere un'interfaccia diretta del Call Center con la struttura esercizio di tutti i territori, che consentirà di fornire all'utenza un'informazione, in tempo reale, circa la regolarità, puntualità ed eventuali modifiche del servizio. Tale interfaccia sarà curata direttamente dal Settore ICT, senza costi aggiuntivi per l'Azienda.

1.A.OB.3.3D Riorganizzazione CRM (Customer Relationship Management)

Il potenziamento della struttura, interamente con personale interno al pari di quanto già operato per il call center, nel corso degli anni 2020/2021 consentirà una migliore gestione dei reclami e la conseguente tempestiva adozione di misure correttive e preventive.

1.A.OB.3.3E Ammodernamento sito internet aziendale

Per migliorare l'immagine aziendale verso l'esterno e garantire agli utenti una più rapida ed efficace consultazione delle informazioni di interesse, nel corso del 2020 e del 2021, si procederà a un restyling del sito web aziendale e ad un aggiornamento di alcune sezioni.

L'aggiornamento sarà realizzato secondo gli standard legislativi e consentirà di rendere le informazioni facilmente consultabili, ottimizzandone la ricerca nelle diverse aree di interesse.

Ciò consentirà di rispondere alle esigenze di visibilità dell'azienda e al miglioramento della fruibilità del sito da parte di utenti, fornitori e di chiunque abbia interesse ad acquisire le informazioni in esso contenute.

1.A.OB.3.3F Rinnovo parco rotabile

Le politiche di rinnovo del parco rotabile sono strettamente connesse ai finanziamenti correlati, che costituiscono il presupposto per la fattibilità economica e finanziaria di tali investimenti.

La programmazione delle azioni di rinnovo della flotta autobus aziendale, stabilita dal Consiglio di Amministrazione in considerazione dei finanziamenti nazionali e regionali disponibili, permette di conseguire l'obiettivo della riduzione dell'anzianità media della flotta, con l'introduzione di mezzi forniti di dotazione tecnologiche avanzate con conseguente miglioramento sia della qualità del servizio che della quantità della prestazione in termini di ore di servizio e di percorrenza chilometrica, conseguendo nel contempo gli obiettivi di riduzione dei consumi e delle emissioni inquinanti.

L'azione di immissione di nuovi mezzi si accompagna, chiaramente, a misure di estromissione dal servizio e successivamente di rottamazione dei mezzi obsoleti.

A fronte di oltre 100 autobus estromessi dal servizio, TUA ha in corso le attività amministrative per la definitiva rottamazione di 50 autobus nel breve periodo, sulla base di una gara già espletata per l'individuazione di un operatore adeguato.

Resta inteso che, sebbene le pratiche di rottamazione abbiano tempi lunghi, gli autobus più vestusti vengono in ogni caso estromessi dal servizio qualora non più idonei, in numero superiore agli autobus immessi, che garantiscono maggiori prestazioni in termini di capacità di percorrenza e di disponibilità al servizio, essendo minore l'incidenza di guasti e conseguenti fermi.

La programmazione puntuale riportata nella sottostante tabella è relativa al periodo coperto da Delibere operative. Pertanto, gli acquisti riguardanti l'esercizio 2021 sono limitati a quelli di cui al momento è certo il finanziamento, fermo restando che detto numero potrà subire variazioni in aumento qualora fossero stanziati ulteriori finanziamenti.

Il programma di rinnovo della flotta autobus 2018 – 2020 è stato approvato dal CdA in data 28/01/2019 e 29/07/2019 ed aggiornato in data 19/12/2019, in relazione all'assegnazione della somma di cofinanziamento di € 4.718.503 con Deliberazione di Giunta Regionale n. 724 del 25.11.2019, relativa al Piano di Investimento per l'acquisto di n. 38 autobus.

In pendenza della citata Deliberazione Regionale, TUA aveva già provveduto all'acquisto, dei primi 37 autobus, consegnati alla fine del 2018, a cui si sono aggiunti ulteriori 12 autobus, consegnati a settembre 2019, nonché altri 24 autobus, che verranno consegnati nei primi mesi del 2020.

Per questi ultimi, si è proceduto al completamento dell'ordine nel mese di Luglio e si è in attesa del perfezionamento di tutti gli atti finalizzati all'assegnazione dei fondi destinati al rinnovo del materiale rotabile.

Nel secondo semestre del 2020 si prevede la consegna di ulteriori 21 autobus, cui si aggiungeranno ulteriori 6 autobus nei primi mesi del 2021.

Inoltre, nei primi mesi del 2020 si provvederà all'acquisto con fondi aziendali di 14 autobus usati, di cui 4 al prezzo di circa € 35.000 e n. 10 al prezzo di circa euro 65.000, per un totale di circa 790.000 €. Tale previsione potrebbe subire, entro il limite massimo fissato, lievi modifiche in relazione ai prezzi di acquisto riscontrabili dal mercato.

E' inoltre stato deliberata dal CdA del 24/10/2019 il subentro nel contratto di leasing stipulato dalla partecipata Sangritana S.p.A. per n. 6 autobus e si prevede l'acquisto all'inizio del 2020 di ulteriori 6 autobus MAGELYS usati al prezzo complessivo stimato di € 165.000 cadauno, da impiegare sulla linea L'Aquila – Roma.

Per quanto attiene il settore ferroviario, si prevede di potenziare la flotta con l'acquisto di ulteriori due treni a 4 casse, con adesione alla gara quadro indetta da Ferrovie Nord Milano.

Ciò consentirà di abbattere significativamente il costo di acquisto dei mezzi e di ridurre i tempi di consegna.

Il costo complessivo dell'operazione è stimato in complessivi di € 12.400.000 (€ 6.200.000 per ciascun treno) e la consegna è prevista nel corso del 2020 -2021.

Si allega prospetto riepilogativo contenente le previsioni di acquisto sopra esposte:

Anno di acquisto	Numero mezzi	Investimento complessivo	Finanziamento Regionale stimato	Norma di riferimento	Co-finanziamento TUA
2.018	37	7.842.340	4.718.090	Legge stabilità 190/2014	3.124.250
2.019	12	2.686.000	1.611.600	PAR FSC 2018-2020	1.074.400
2.019	6	822.000		Cda 24/10/2019 Subentro Leasing Sangritana	822.000
2.020	45	10.384.410	6.140.616	PAR FSC 2014-2020	4.243.794
2.020	10	920.000		Cda 24/10/2019 Acquisto autobus usati	920.000
2.020	4	800.000		Senza finanziamento .	800.000
2.020	6	990.000		Cda 24/10/2019 Acquisto autobus usati tipologia Gran Turismo a lunga percorrenza	990.000
2.021	4	880.000	466.400	PAR FSC 2014-2020 / L. 190/14 – CdA del 19/12/2019	413.600
2.021	1	305.000	127.999	PAR FSC 2014-2020 / L. 190/14 – CdA del 19/12/2019	177.001
2.021	1	220.000	128.000	PAR FSC 2014-2020 / L. 190/14 – CdA del 19/12/2019	92.000
Totale	126	25.849.750	13.192.705		12.657.045

Gli effetti economici e finanziari determinati dall'acquisto degli autobus e dei treni sono descritti nel paragrafo "Investimenti materiale rotabile".

1.A.OB.3.3F Realizzazione campagne pubblicitarie per la promozione dell'uso dei mezzi pubblici

Nell'ambito delle iniziative per promuovere l'uso del mezzo pubblico saranno attuate diverse misure mirate a ottenere un cambiamento verso comportamenti maggiormente favorevoli a una mobilità sostenibile mediante campagne informative o promozionali.

Le strategie informative attireranno l'attenzione della gente sugli impatti negativi causati dal traffico motorizzato individuale e sugli effetti positivi dello spostarsi a piedi, in bicicletta o utilizzando i trasporti pubblici, tra cui gli impatti sull'ambiente e sulla salute.

Campagne promozionali e di marketing sui mezzi di trasporto sostenibile e la realizzazione di eventi per rinforzare l'immagine del trasporto pubblico, spot promozionali televisivi e radiofonici e articoli di giornale che promuovono il trasporto urbano sostenibile con slogan accattivanti saranno le misure messe in atto per favorire la diffusione di un nuovo comportamento collettivo verso una mobilità sostenibile.

1.A.OB.4 INNOVAZIONE E SVILUPPO

1.A.OB.4.4A Sperimentazione bus elettrici

In accordo con il Comune di Pescara potrebbe essere avviata una sperimentazione di mezzi di trasporto di nuova generazione, non inquinanti e ricaricabili alle colonnine dei capolinea, che circoleranno sul corridoio verde che da viale Europa a Montesilvano giunge fino a viale Muzii a Pescara (circa sei chilometri di tracciato).

Il passaggio dei nuovi bus sulla strada potrebbe eliminare nel tempo alcune delle linee urbane che attualmente circolano tra Pescara e Montesilvano.

TUA, in quanto utente principale, parteciperebbe altresì all'installazione di colonnine elettriche per la ricarica. Ulteriori dettagli tecnici dell'operazione verranno specificati a valle della formalizzazione di specifici accordi con l'Amministrazione comunale di Pescara.

1.A.OB.4.4B Realizzazione centro di formazione ferroviaria

Negli ultimi anni, sia a livello europeo che italiano, la domanda di mercato del comparto ferroviario, sia nel trasporto passeggeri che nel trasporto merci, ha evidenziato il bisogno di figure specializzate e in particolar modo di macchinisti.

Le regole sempre più stringenti sulla sicurezza della circolazione ferroviaria impongono una costante e continua attività di formazione per il mantenimento delle certificazioni.

Per questo motivo TUA, attraverso un partenariato con la partecipata Sangritana S.p.A., intende avviare una collaborazione con For.Fer, che è un Centro di Formazione riconosciuto dall'Agenzia Nazionale per la Sicurezza delle Ferrovie – ANSF (nel rispetto del Decreto Legislativo 10 agosto 2007 n.162) con lo scopo di erogare corsi finalizzati all'ottenimento ed al mantenimento delle abilitazioni e competenze per il personale impiegato in attività di sicurezza della circolazione,

quali manutenzione dei veicoli, preparazione dei treni e condotta dei treni e gestione infrastruttura.

La formazione avverrà secondo i nuovissimi standard qualitativi dei programmi didattici, con strumenti e metodi all'avanguardia e tecnologie innovative.

Non è possibile al momento preventivare l'impatto economico dell'operazione, né i tempi presumibili di realizzazione, che saranno definiti in sede di accordi con le parti interessate.

L'operazione, ritenuta comunque strategica, interesserà il periodo di riferimento del presente Piano.

1.A.OB.4.4C Miglioramento e standardizzazione dei processi informativi aziendali

La standardizzazione dei processi aziendali verrà supportata dall'informatizzazione degli stessi e la conseguente formalizzazione delle regole. Rispetto a quanto realizzato nel periodo precedente verranno potenziati i seguenti strumenti:

- Sistema di BI a supporto delle decisioni manageriali;
- Supporto tecnologie a favore degli utenti (con potenziamento sito Internet);
- Completamento informatizzazione del sistema manutentivo;
- Utilizzo strumenti di verifica delle prestazioni (IOT Internet of Things).

Al fine di dotare il top management di una bussola, in grado di orientare le decisioni strategiche, le informazioni quali-quantitative raccolte dall'ERP verranno organizzate secondo la logica dell'ipercubo al fine di elaborare una dashboard che dia immediata lettura circa l'efficienza dei principali servizi aziendali.

La realizzazione di tale strumento passa per l'acquisto di un software di business intelligence, che consenta di elaborare, processare e assemblare le informazioni provenienti dai vari sistemi applicativi.

Altro elemento fondante del successo di tale iniziativa è la previsione di un adeguato piano formativo che coinvolga anche il middle management.

Tutte le azioni si concluderanno, salvo imprevisti, nell'anno 2020.

Il sito Internet è stato adeguato a partire dal mese di Aprile 2020 per semplificare la prenotazione obbligatoria sulla tratta L'Aquila Roma, che diventerà l'unica modalità di acquisto dei titoli di viaggio a partire dall'11 maggio.

A decorrere dal 18 maggio tale modalità di acquisto verrà estesa anche alle linee operaie e a seguire su tutte le relazioni che coinvolgono il collegamento tra i capoluoghi di provincia.

Tale innovazione, che verrà implementata anche sull'APP, consentirà di passare da una logica *push* a una logica *pull*, permettendo di ottimizzare l'utilizzo degli autobus.

Entro il mese di Giugno 2020 verrà ultimata la sala operativa con la possibilità di monitorare *in real time* la flotta e di correggere eventuali disfunzioni del servizio.

L'utilizzo congiunto di tali strumenti modificherà l'organizzazione del lavoro degli addetti all'esercizio, spostando il focus delle attività verso il monitoraggio informatico del servizio sia in termini di programmazione che di erogazione.

La principale innovazione della gestione aziendale sarà rappresentata dall'implementazione degli strumenti e delle tecnologie caratteristiche dell'Industry 4.0.

A tal fine verranno utilizzate le tecnologie basate sull'Internet of Things (IOT).

Al riguardo era stato inizialmente previsto l'avvio sperimentale sul solo deposito di Pescara, la cui conclusione era stata pianificata per la fine di Aprile 2020, scadenza prorogata a fine anno.

Entro il 2021 tale tecnologia sarà estesa a tutti i depositi.

1.A.OB.4.4D Riduzione costi energetici

Il settore trasporto, sia su strada che ferroviario, è al centro dei dibattiti sull'energia e lo sviluppo sostenibile, in quanto responsabile di circa un terzo del consumo totale di energia finale. Pertanto, l'efficientamento energetico, attraverso lo sviluppo eco-sostenibile dei trasporti, rappresenta una delle sfide delle aziende negli anni a venire.

TUA sta adottando le misure più idonee ad ottenere una maggiore efficienza energetica, pervenendo a una riduzione dei consumi e delle emissioni CO₂, attraverso l'individuazione della migliore composizione della flotta in relazione al servizio svolto e delle caratteristiche dei mezzi più idonee a conseguire l'obiettivo, in termini di tipologia, dimensione, alimentazione del veicolo, classe di omologazione per pervenire a un graduale rinnovo del parco rotabile, con l'immissione in servizio di veicoli più efficienti e meno inquinanti.

Un'attenzione particolare sarà riservata alla verifica dello stato di manutenzione dei mezzi e dello stile di guida dei conducenti. Lo stile di guida infatti, incide notevolmente sia sullo stato dei mezzi sia sul consumo di carburante e solo attraverso un'azione di sensibilizzazione e formazione consapevole e una maggiore attenzione aziendale al tema sarà possibile superare i problemi derivanti da una guida non ottimale.

1.A.OB.4.4E Altre azioni

Noleggio locomotive ferroviari e ex Belghe

TUA ha in corso di pubblicazione una richiesta di manifestazione di interesse per il noleggio di locomotive ferroviarie AM 56, non utilizzabili per l'attuale servizio. Si stima che l'operazione dovrebbe consentire un introito stimato in circa € 90.000 annue a locomotiva, oltre a un importo di € 0,70 per ogni Km percorso fino a Km. 150.000, al fine di coprire il costo delle manutenzioni cicliche.

Stato dell'arte sulla rete ad "E rovescia" (Divisione Ferro)

Analizzando lo stato di attuazione della E rovescia, i tre rami attualmente gestiti dalla Divisione Ferroviaria della TUA S.p.A. sono i seguenti:

- 1) Ortona Marina (comprende le infrastrutture ferroviarie portuali) – Caldari
- 2) San Vito Lanciano (RFI) – Lanciano
- 3) Fossacesia (RFI) – Archi – Castel di Sangro

Nel merito la situazione è la seguente:

- 1) Ortona Marina – Caldari

E' stato previsto un primo intervento finanziato dal Masterplan per € 1.700.000 che adegua la stazione di RFI al recepimento del traffico ferroviario proveniente dal porto instradandolo in direzione SUD. Poiché la somma indicata non era sufficiente per potenziare anche l'infrastruttura ferroviaria del porto di Ortona, come il titolo dell'intervento Masterplan prometteva, sono stati individuati ulteriori fondi pari ad €2.350.000 tramite rimodulazione dei fondi ex art.15 D.Lgs.422/97 - seconda edizione - per realizzare proprio l'ammodernamento dell'infrastruttura ferroviaria portuale. Lo stato attuale dei lavori è tale che per la prima parte esiste la progettazione esecutiva ed è stato individuato l'appaltatore. E' in corso l'ottenimento delle autorizzazioni di enti terzi (Sovrintendenza, Comune di Ortona) e a breve verranno iniziati i lavori. Ancora da eseguire la progettazione della seconda parte relativa alla infrastruttura portuale.

- 2) San Vito Lanciano – Lanciano

E' prevista quota parte del finanziamento di cui alle delibere CIPE n.25/16 e n.54/16 per € 15.642.000 per l'attrezzaggio tecnologico della tratta con sistema di controllo centralizzato del traffico e per tutta la rete ex FAS. Lo stato dei lavori prevede entro l'anno corrente la pubblicazione del bando di gara per l'affidamento della progettazione esecutiva nonché per la realizzazione dell'attrezzaggio vero e proprio.

- 3) Fossacesia – Archi

E' previsto il restante finanziamento di cui alle Delibere CIPE n.25 e n.54 per € 15.642.000 per l'attrezzaggio di tutta la tratta. Per conciliare lo sfruttamento della tratta con l'effettuazione di treni passeggeri, occorre raddoppiare la capacità della stessa, previa creazione di un punto intermedio di incrocio e precedenza nella località Guasteconcia nonché, per ragioni di sicurezza, con l'eliminazione di tutti i passaggi a livello della tratta, anche a seguito della elevazione della velocità di percorrenza della tratta stessa.

I fondi necessari per l'eliminazione di tali passaggi a livello nonché per la creazione del punto intermedio di Guasteconcia ammontano ad € 3.220.000 e sono stati individuati a seguito di rimodulazione dei fondi ex art. 15 D.Lgs. 422/97 2ª edizione, di cui si è in attesa di approvazione. Inoltre è previsto un finanziamento con fondi Masterplan per € 5.500.000 per il potenziamento della piastra logistica di Saletti.

Tuttavia il progetto redatto tenendo conto di tale finanziamento non esauriva le necessità espansive e pertanto sono stati individuati ulteriori fondi per € 4.430.000 dalla rimodulazione ex art. 15 D.Lgs 422/97 2ª edizione.

Lo stato dei lavori è il seguente:

- a) Intervento Masterplan di € 5.500.00 per il potenziamento della piastra logistica di Saletti: è in corso la progettazione esecutiva ed è già stato individuato l'appaltatore dei lavori;
- b) attrezzaggio

c) soppressione dei passaggi a livello e creazione del punto intermedio di Guastecconcia: si sta redigendo il capitolato per l'affidamento dei 3 gradi di progettazione necessaria e successivamente si procederà per la gara di affidamento dei lavori. Per la seconda trince di lavori necessari esiste solo la progettazione definitiva.

Il completamento degli interventi previsti consentirà entro 3 anni dall'appalto dei lavori di aprire sia il traffico merci che passeggeri con treni elettrificati la tratta Fossacesia Archi, con conseguenti benefici sull'intero territorio anche in termini di riduzione delle emissioni di CO2 e sviluppo della mobilità sostenibile, favorendo nel contempo la mobilità delle aree interne verso i poli attrattori della Regione Abruzzo.

Sicurezza Ferroviaria

In data 12 ottobre 2017 veniva sottoscritta digitalmente la Convenzione tra il Ministero delle infrastrutture e dei Trasporti, la Regione Abruzzo e la T.U.A. S.p.A. Divisione Ferroviaria (soggetto attuatore) regolante il finanziamento per assicurare la realizzazione del Piano Nazionale per la sicurezza ferroviaria (Asse tematico F – Linea Azione "Sicurezza Ferroviaria"), nell'ambito del Piano Operativo del Fondo Sviluppo e Coesione Infrastrutture 2014-2020, successivamente approvata dalla Regione Abruzzo con D.D. n.222 del 30.10.2017 e registrato alla Corte dei Conti il 23.11.2017 (n.1-4543).

Allo stato attuale dei lavori risulta essere stato redatto il progetto definitivo di tutto l'attrezzaggio tecnologico della tratta individuata.

Come riportato nell'Allegato n.2 alla Convenzione fanno parte di tale progetto definitivo:

1. l'apparato di comando multistazione ACCM (Apparato Centrale Computerizzato Multistazione);
2. il telecomando CTC (Centralized Traffic Control);
3. il sistema di distanziamento treni BCA (Blocco Conta-Assi);
4. il sistema di segnalamento "SS";
5. il sistema di sicurezza SCMT (Sistema Controllo Marcia Treno), che è uno standard italiano e non europeo come lo è il sistema ERTMS (European Rail Traffic Management System).

Proprio per questa ragione, come altrettanto noto, RFI ha varato un piano di accelerazione per la sostituzione dell'SCMT con il nuovo sistema europeo ERTMS, stabilendo quale traguardo temporale per l'attrezzaggio della dorsale adriatica (nel tratto cui confluiscono i due rami di questa ferrovia) nel 2026, ovvero in data prossima a quella di ultimazione dell'attrezzaggio sulla tratta parziale della rete di competenza ma sicuramente antecedente l'ultimazione dell'attrezzaggio sull'intera rete della Divisione Ferroviaria di T.U.A. S.p.A..

Sulla base di tali recenti orientamenti, peraltro già adottati da altre ferrovie ex concesse, e per i motivi che seguono, è intendimento aziendale procedere, a parità di costi stimati, con la tecnologia descritta ai punti 1÷4, variando solo il punto 5, ovvero il sistema di sicurezza, che passerebbe da SCMT ad ERTMS.

Pertanto il cambio di tecnologia da SCMT a ERTMS proposto interessa solo la voce di progetto n.5 e quindi il progetto definitivo già acquisito resterà valido per 4/5 di esso, limitando al minimo le parti inutilizzabili di tale progetto e sopra tutto lasciando invariato il costo totale dell'attrezzaggio.

Le valutazioni in ordine alla decisione di adottare un sistema di controllo della marcia dei treni di tecnologia ERTMS anziché SCMT sono le seguenti:

- I. obsolescenza programmata del sistema SCMT ove sulla dorsale adriatica (sicuramente nei punti di interconnessione con le nostre linee ovvero San Vito e Fossacesia) se ne prevede la sostituzione entro il 2026;
- II. maggiore sicurezza intrinseca del sistema ove l'SCMT è un sistema puntuale mentre l'ETCS è un sistema continuo;
- III. minore invasività del sistema le cui ricadute pratiche sono:
 - a. minore necessità manutentiva
 - b. maggiore affidabilità globale di sistema (minore esposizione alle rotture)
 - c. minore spesa di impianto in relazione alla prestazione resa;
- IV. ineludibilità dell'attrezzaggio dei bordi nel 2026 quando RFI adotterà l'ETCS senza riguardo allo stato di adozione di altre tecnologie da parte di altre aziende ove in sostanza vuol dire che se si vuole continuare a percorrere le linee di RFI bisognerà attrezzarsi indipendentemente dalle soluzioni implementate a tale data;
- V. necessità di futuro successivo attrezzaggio (in funzione della disponibilità di fondi) della restante tratta Archi - Castel di Sangro ove in tale futura data l'SCMT non sarà più proponibile.

D'altra parte nello stesso allegato n.2, che definisce la ratio dell'intervento dell'attrezzaggio, nel motivare l'adozione della tecnologia ACCM quale sistema di controllo/comando remoto centralizzato del traffico ferroviario, il progettista ha motivato la scelta affermando che:

- è un sistema modulare nel senso che consente l'attrezzaggio per gradi della restante tratta ferroviaria di proprietà man mano che si individuano ulteriori fondi;
- garantisce la compatibilità e la futura migrazione del segnalamento verso il sistema ERTMS "Regional".

Pertanto, nel redigere il piano dell'attrezzaggio ci si era già predisposti, nel rispetto delle STI, all'ingresso della nuova realtà tecnologica presente sul mercato europeo, ma anche su quello nazionale dell'alta velocità e delle ferrovie regionali come quella di T.U.A..

Data l'esiguità della variante proposta, per giunta a parità di costi complessivi di impianto, ove non venissero ravvisati motivi ostativi per il Ministero e/o la Regione Abruzzo, si procederà, come da convenzione stipulata, nel portare in gara il progetto definitivo, sostituendo il sistema di controllo della marcia del treno SCMT a standard italiano con il più moderno ERTMS conforme alle STI europee, nell'ottica non solo di cogliere il miglior risultato tecnico possibile ma sopra tutto di evitare di introdurre doppie spese rappresentate dall'acquisto di un sistema non in linea con le STI europee e, per giunta, già in progressiva sostituzione per sopraggiunta obsolescenza tecnologica.

Gli interventi inerenti l'attrezzaggio tecnologico, di cui al finanziamento ottenuto di € 15.462.000, sono relativi alle sole tratte Fossacesia – Archi e San Vito – Lanciano. Ciò è dovuto essenzialmente all'importo del finanziamento che non consente l'estensione anche ad altre tratte.

Alla data odierna sono stati ultimati gli atti di gara, che permetteranno a livello europeo la competizione tra più ditte realizzatrici. Il tempo per la realizzazione del progetto è indicato nel progetto stesso, in cui si prevedono 1.000 giorni a cui vanno sommati circa 6-8 mesi per la ricerca del contraente, per un totale di circa 1.200 giorni ovvero 3 anni e 4 mesi. Pertanto è da presumere che, salvo interruzioni, i lavori saranno ultimati entro il 31.08.2023.

Per quanto riguarda le procedure ed il relativo tempo di attuazione necessario alla trasformazione del c.d. raccordo industriale in linea ferroviaria adibita al trasporto pubblico di persone ai sensi del D.M. 5.8.2016, occorre acquisire l'Autorizzazione di sicurezza, per l'ottenimento della quale l'attrezzaggio tecnologico è fase propedeutica. E', pertanto, da ritenere che l'Autorizzazione di Sicurezza non sarà ottenuta prima del 31.08.2023.

Interventi previsti dal Masterplan

Nell'ambito del progetto Masterplan Autostazioni della Regione Abruzzo, TUA è soggetto attuatore dell'iniziativa denominata PSRA/19 per una serie di interventi di realizzazione ovvero completamento ovvero riqualificazione del sistema regionale delle autostazioni/impianti/aree a servizio del TPL per lo scambio modale gomma-gomma e gomma-ferro nel territorio regionale (in 8 Comuni), con realizzazione di immobili che saranno di proprietà dei comuni stessi.

TUA sta, attualmente, effettuando le procedure di gara per l'affidamento dei servizi tecnici.

Bike sharing

In data 18 dicembre 2015 è stata sottoscritta una Convenzione tra Regione Abruzzo e TUA S.p.A. per l'attuazione dell'intervento previsto dal Piano Regionale Triennale di Tutela e Risanamento Ambientale 2013 -2015 denominato "Mobilità Sostenibile" A.2 ricompreso nel settore Risanamento dell'Aria.

Tale incarico è finalizzato, in linea con la L.R. 8/2013 "Interventi per favorire lo sviluppo della mobilità ciclistica", alla predisposizione ed attuazione di un progetto relativo all'introduzione a livello regionale di un sistema di bike – sharing ed attività connesse.

La realizzazione dell'opera è attualmente subordinato alla effettiva erogazione del finanziamento già assegnato e dalla definizione degli obiettivi puntuali da parte della Regione.

Velostazioni

A seguito del Decreto del Ministero dell'Ambiente n. 208/2016 "Programma Sperimentale Nazionale di Mobilità sostenibile" TUA in qualità di partner ha partecipato al relativo Bando con una proposta congiunta con vari comuni della provincia di Teramo e con l'ADSU Teramo.

Tale proposta è risultata vincitrice con l'assegnazione di un finanziamento da parte del Ministero di 960.000 € e un cofinanziamento di 640.000 € a carico dei vari partners di progetto.

TUA , in particolare, partecipa con un cofinanziamento di 390.000 €, da finanziarsi con fondi a carico della Regione Abruzzo ai sensi della DGR 924/2013. TUA ha firmato un Protocollo con i Comuni di Teramo, Martinsicuro, Alba Adriatica, Giulianova, Roseto degli Abruzzi, Pineto, Atri, Mosciano S. Angelo, Bellante, Castellato e l'ADSU di Teramo per la realizzazione delle velostazioni che saranno di 3 tipologie:

- Strutture metalliche chiuse in grado di contenere fino a 100 posti bici
- Strutture metalliche Aperte in grado di contenere fino a fino a 40 bici
- Spazi ricavati all'interno dei fabbricati esistenti con capienza fino a 100 stalli.

Per la formalizzazione del progetto si attende l'adempimento degli obblighi da parte di tutti i soggetti coinvolti nell'iniziativa.

1.A.OB.6 Azienda Trasparente

1.A.OB6.6A Trasparenza e anticorruzione

Al fine di prevenire la commissione dei reati richiamati dal D.Lgs. 231/2001 e dalla Legge n. 190/2012, ed escludere di conseguenza la responsabilità amministrativa della Società, TUA ha adottato il proprio Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo. Il Modello è stato approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione il 23 ottobre 2018.

Inoltre, per vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello e curarne l'aggiornamento, nel corso dell'anno 2018 la Società, previa selezione pubblica, ha nominato il proprio Organismo di Vigilanza. La durata dell'incarico è triennale per il periodo dal 1° luglio 2018 al 30 giugno 2021 e prevede un compenso annuo di € 20.000,00 per il Presidente e di € 15.000,00 per gli altri due membri, oltre oneri di legge, comprensivo di qualsiasi tipo di rimborso spese per vitto, alloggio e varie.

Nel corso di validità del presente Piano Programma 2019-2021, verrà completato l'adeguamento alla normativa nazionale delle società pubbliche di cui al D. Lgs. 175/2016 e successive modifiche e integrazioni (T.U. S. P.). In particolare, per quanto attiene la trasparenza sull'uso delle proprie risorse e sui risultati ottenuti, secondo le previsioni del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

Sarà migliorata la sezione "Azienda Trasparente" del sito internet aziendale, provvedendo a integrare e migliorare le varie sezioni semplificandone l'accessibilità.

Particolare attenzione sarà dedicata alla realizzazione degli obiettivi annuali del piano triennale PTPCT della Società, provvedendo ad aggiornare i processi più a rischio di corruzione e ad adottare le più idonee misure preventive. Al riguardo TUA si impegna ad attuare tutte le misure secondo le scadenze del proprio PTPCT.

La Società, inoltre, provvederà a realizzare tutti gli obiettivi operativi annuali già previsti (v. pagina 12) relativamente agli adempimenti previsti nel Disciplinare sul controllo analogo delle società in house della Regione Abruzzo, approvato con DGR n. 109/2017, nonché nel rispetto del contratto di servizio – stipulato con la Regione Abruzzo il 27/9/2017 - secondo le scadenze ivi previste.

Analogamente, la TUA si impegnerà a completare le misure di razionalizzazione, già previste dai Piani regionali approvati con DGR N. 544/2017–N. 1029/2018–N. 879/2019, nonché alla definizione e rilevazione - dettagliata e motivata - dei costi di struttura negli anni 2019/2020/2021 (v. nota Drg n. 353744 del 17/12/2019) mediante la redazione di un report da presentare ogni anno, entro i termini previsti dalla normativa regionale.

1.A.OB6.6B Carta dei servizi

In ottemperanza alle normative vigenti per tutte le aziende che operano nel settore dei trasporti pubblici, la Carta della Mobilità di TUA, approvata dal Consiglio di Amministrazione il 19 dicembre 2019, offre all'utenza l'opportunità di conoscere l'attività dell'Azienda nei suoi diversi aspetti, nella sua organizzazione ed i principi a cui essa si ispira, mettendo a disposizione tutte le informazioni utili per la fruizione del servizio offerto.

La Carta vuole essere uno strumento immediato e concreto nei suoi contenuti, concentrandosi fondamentalmente sui fattori che costituiscono la qualità del servizio e i corrispondenti standard di qualità e sicurezza che possano essere valutati e verificati dall'utenza, in modo da perseguire lo scopo più generale di una crescita autentica e di una integrazione costantemente aggiornata nel territorio in cui opera

1.A.OB6.6C Codice etico

Il Codice etico, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data 23 ottobre 2018 e pubblicato sul sito internet di TUA, è stato redatto in linea con i principi enunciati con il 'Codice di Comportamento' ASSTRA.

Il Codice contribuisce a garantire che le attività ed i comportamenti dei soggetti, ai quali si applica, siano eseguiti nel rispetto di tutti i valori riconducibili all'etica propria del pubblico servizio – imparzialità, riservatezza, indipendenza.

Oltre ad assicurare che i comportamenti e i rapporti all'interno dell'Azienda siano svolti nel rispetto dei principi di lealtà e correttezza, TUA si impegna a sviluppare le sue risorse nella ricerca e nella soddisfazione dei bisogni dei cittadini utenti e clienti, in base agli impegni assunti con la Carta dei Servizi.

A tal fine la Società predisporrà indagini di customer satisfaction per verificare il raggiungimento di questi obiettivi e migliorare il servizio prestato, impegnandosi a riscontrare i suggerimenti e i reclami degli utenti.

1.2 OPERAZIONI FINANZIARIE

Non sono previste operazioni di finanza straordinaria in termini di fusioni e acquisizioni. Il piano delle acquisizioni è stato subordinato alla preventiva dismissione di ulteriori strutture aziendali al fine di avere un impatto neutro sul PEF. I risultati di sintesi espressi in migliaia di euro sono rappresentati nel paragrafo 4 – Alienazione beni mobili e immobili registrati.

Nel corso del 2019 è stato concesso a Sangritana S.p.A. un finanziamento conto soci a fronte della scadenza di crediti commerciali maturati nel corso del 2018, al netto dei debiti derivanti da operazioni infragruppo.

Il piano di ammortamento di detto finanziamento è indicato nel prospetto che segue:

Immissione valori		Riepilogo prestito	
Importo prestito	€ 2.034.329,04	Importo fisso rata	€ 58.316,50
Tasso d'interesse annuale	0,0274	Numero di rate previsto	40
Durata del prestito in anni	10	Numero di rate effettivo	40
Numero di rate annuali	4	Totale rate anticipate	€ -
Data inizio prestito	30/11/2019	Totale interessi	€ 298.331,04
Rate extra facoltative			

N. rata	Data rata	Saldo iniziale	Importo fisso rata	Totale	Quota capitale	Quota interessi	Saldo residuo
1	01/03/2020	€ 2.034.329,04	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 44.381,35	€ 13.935,15	€ 1.989.947,69
2	30/05/2020	€ 1.989.947,69	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 44.685,36	€ 13.631,14	€ 1.945.262,33
3	30/08/2020	€ 1.945.262,33	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 44.991,46	€ 13.325,05	€ 1.900.270,88
4	30/11/2020	€ 1.900.270,88	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 45.299,65	€ 13.016,86	€ 1.854.971,23
5	02/03/2021	€ 1.854.971,23	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 45.609,95	€ 12.706,55	€ 1.809.361,28
6	30/05/2021	€ 1.809.361,28	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 45.922,38	€ 12.394,12	€ 1.763.438,90
7	30/08/2021	€ 1.763.438,90	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 46.236,95	€ 12.079,56	€ 1.717.201,96
8	30/11/2021	€ 1.717.201,96	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 46.553,67	€ 11.762,83	€ 1.670.648,29
9	02/03/2022	€ 1.670.648,29	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 46.872,56	€ 11.443,94	€ 1.623.775,73
10	30/05/2022	€ 1.623.775,73	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 47.193,64	€ 11.122,86	€ 1.576.582,09
11	30/08/2022	€ 1.576.582,09	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 47.516,91	€ 10.799,59	€ 1.529.065,18
12	30/11/2022	€ 1.529.065,18	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 47.842,41	€ 10.474,10	€ 1.481.222,77
13	02/03/2023	€ 1.481.222,77	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 48.170,13	€ 10.146,38	€ 1.433.052,64
14	30/05/2023	€ 1.433.052,64	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 48.500,09	€ 9.816,41	€ 1.384.552,55
15	30/08/2023	€ 1.384.552,55	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 48.832,32	€ 9.484,18	€ 1.335.720,24
16	30/11/2023	€ 1.335.720,24	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 49.166,82	€ 9.149,68	€ 1.286.553,42
17	01/03/2024	€ 1.286.553,42	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 49.503,61	€ 8.812,89	€ 1.237.049,81
18	30/05/2024	€ 1.237.049,81	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 49.842,71	€ 8.473,79	€ 1.187.207,10
19	30/08/2024	€ 1.187.207,10	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 50.184,13	€ 8.132,37	€ 1.137.022,96
20	30/11/2024	€ 1.137.022,96	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 50.527,89	€ 7.788,61	€ 1.086.495,07
21	02/03/2025	€ 1.086.495,07	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 50.874,01	€ 7.442,49	€ 1.035.621,06
22	30/05/2025	€ 1.035.621,06	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 51.222,50	€ 7.094,00	€ 984.398,56
23	30/08/2025	€ 984.398,56	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 51.573,37	€ 6.743,13	€ 932.825,19
24	30/11/2025	€ 932.825,19	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 51.926,65	€ 6.389,85	€ 880.898,54
25	02/03/2026	€ 880.898,54	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 52.282,35	€ 6.034,15	€ 828.616,19
26	30/05/2026	€ 828.616,19	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 52.640,48	€ 5.676,02	€ 775.975,71
27	30/08/2026	€ 775.975,71	€ 58.316,50	€ 58.316,50	€ 53.001,07	€ 5.315,43	€ 722.974,64

28	30/11/2026	€	722.974,64	€	58.316,50	€	58.316,50	€	53.364,13	€	4.952,38	€	669.610,52
29	02/03/2027	€	669.610,52	€	58.316,50	€	58.316,50	€	53.729,67	€	4.586,83	€	615.880,85
30	30/05/2027	€	615.880,85	€	58.316,50	€	58.316,50	€	54.097,72	€	4.218,78	€	561.783,13
31	30/08/2027	€	561.783,13	€	58.316,50	€	58.316,50	€	54.468,29	€	3.848,21	€	507.314,84
32	30/11/2027	€	507.314,84	€	58.316,50	€	58.316,50	€	54.841,40	€	3.475,11	€	452.473,44
33	01/03/2028	€	452.473,44	€	58.316,50	€	58.316,50	€	55.217,06	€	3.099,44	€	397.256,39
34	30/05/2028	€	397.256,39	€	58.316,50	€	58.316,50	€	55.595,30	€	2.721,21	€	341.661,09
35	30/08/2028	€	341.661,09	€	58.316,50	€	58.316,50	€	55.976,12	€	2.340,38	€	285.684,97
36	30/11/2028	€	285.684,97	€	58.316,50	€	58.316,50	€	56.359,56	€	1.956,94	€	229.325,41
37	02/03/2029	€	229.325,41	€	58.316,50	€	58.316,50	€	56.745,62	€	1.570,88	€	172.579,78
38	30/05/2029	€	172.579,78	€	58.316,50	€	58.316,50	€	57.134,33	€	1.182,17	€	115.445,45
39	30/08/2029	€	115.445,45	€	58.316,50	€	58.316,50	€	57.525,70	€	790,80	€	57.919,75
40	30/11/2029	€	57.919,75	€	58.316,50	€	57.919,75	€	57.523,00	€	396,75	€	-

1.A.1 PROIEZIONI ECONOMICO - FINANZIARIE DERIVANTI DAL PIANO INDUSTRIALE

Come previsto nel Piano Economico approvato dalla Regione Abruzzo, a partire dall'esercizio a regime (2019) le somme a carico della finanza regionale saranno calcolate come segue.

	Costo Standard (€)	0,70*Costo Standard		km	full cost	Finanziamento (€) (0,70 CS x KM)
Extraurbano	3,20543	2,244	(A)	24.381.274	78.152.467	54.706.727
Urbano	4,83791	3,387	(B)	4.342.872	21.010.424	14.707.297
Ferro Pax	16,60000	11,62	(C)	963.585	15.995.511	11.196.858
		(A+B+C)		29.687.731	115.158.402	80.610.881
Contributo C/Investimenti			(D)			3.250.000
Contributo spettante al netto infrastruttura		(A+B+C-D)				77.360.881
Sostitutive	3,20543	2,24	(E)	291.000	932.780	652.946
Contributo Infra Ferro			(F)			4.250.000
Contributo spettante		(A+B+C-D+E-F)				82.263.827

Al contributo spettante si somma la quota a carico del Comune di Pescara, per € 700.000 circa, portando il totale del contributo pubblico a € 83.000 per il 2019, a € 83.924 per il 2020 e € 84.121 per il 2021.

Valutando preventivamente gli aspetti economici, il conto economico sintetico a valore aggiunto è il seguente:

	2019	2020	2021
Valore della produzione	117.600	116.188	117.727
Totale costi variabili	24.380	21.745	21.382
Margine di contribuzione	93.220	94.443	96.345
Totale costi fissi	11.805	13.932	14.303
Valore aggiunto	81.415	80.511	82.042
Personale	70.145	67.620	68.712
EBITDA	11.270	12.891	13.330
Ammortamenti (al lordo contributi)	- 12.300	- 12.339	- 11.458
EBIT	- 1.030	552	1.872
Gestione finanziaria	- 550	- 619	678
Accantonamenti e svalutazioni	- 2.050	- 780	780
Gestione straordinaria	4.100	1.300	-
Arretrati CAU	- -	220	110
Utile Ante imposte	470	233	305
Imposte e tasse	- 415	- 150	195
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	55	83	109

Sulla base del modello previsto dal regolamento CE 1370 sono stati calcolati i livelli di compensazione a carico della Regione Abruzzo prevedendo l'integrazione del Comune di Pescara. La stima del modello di compensazione per il calcolo del corrispettivo è la seguente:

	CATEGORIA SPESA	2019	2020	2021
(+)	Spese per il personale*	70.145	67.620	68.712
(+)	Spese energia	14.075	12.206	11.744
(+)	Oneri per manutenzione e materiale rotabile	6.600	5.700	5.757
(+)	Oneri per materiale rotabile	12.300	12.339	11.458
(+)	Costi fissi**	18.110	19.390	19.751
	TOTALE COSTI	121.230	117.255	117.423
(+)	Imposte ed utile prefissato***	470	233	305
	TOTALE	121.700	117.488	117.727
(-)	Altri ricavi	11.600	10.064	10.168
(-)	Ricavi da traffico	22.000	22.200	22.500
	Compensazione regionale	88.100	85.224	85.060

* Rispetto ai costi del personale riportati nel CE vi sono i costi correlati (formazione, viste sanitarie, vestiario..)

** Sono state conteggiate le categorie di costo residuali, comprensive di oneri finanziari, fiscali ad eccezione IRAP

*** L'utile conteggiato prevede una remunerazione del capitale che non tiene conto del rischio di mercato

**** Comprensiva del conguaglio contributi pregressi pari a € 4.100.000 per l'anno 2019 e € 1.300.000 per l'anno 2020.

Il dettaglio dei principali costi della gestione caratteristica è il seguente:

Dettaglio costi gestione caratteristica	2019	2020	2021
Costi trazione (gasolio, metano)	14.075	12.206	11.744
Ricambi e manutenzione materiale rotabile	6.600	5.700	5.757
Pneumatici e lubrificanti e altri costi trazioni	1.100	1.025	1.039
Costo tracce RFI	1.625	1.700	1.717
Provvigioni	550	614	620
Pedaggi autostradali	430	500	505
Costo del personale	68.125	66.025	67.101
Rimborsi spese e oneri vari personale	575	300	303
Servizi relativi al personale	1.445	1.295	1.308
Assicurazioni	2.350	2.300	2.300
Prestazioni diverse	1.265	1.282	1.295
Global service (pulizia, vigilanza, guardiania, manutenzioni)	2.595	2.805	2.833
Godimento beni di terzi	700	600	606
Utenze	1.420	1.300	1.313
Altri costi per servizi	1.750	3.990	4.289
Oneri diversi di gestione	1.725	1.655	1.667
Totale	106.330	103.297	104.397

La sostenibilità finanziaria della gestione caratteristica è garantita dal valore positivo dell'EBITDA e da una linea di finanziamento *stand by* di tipo rotativo del valore di € 18 mln da utilizzare per impieghi nel capitale circolante, finalizzati soprattutto alla riduzione dell'indebitamento ed alla contrazione dei tempi medi di pagamento verso fornitori. Di seguito si riporta l'andamento del cash flow risultante dalla gestione reddituale dell'azienda.

CASH FLOW	2019	2020	2021
	<i>budget</i>	<i>budget</i>	<i>budget</i>
Risultato d'esercizio	55.000	83.093	109.580
Ammortamento	12.300.000	12.338.774	11.457.964
Cash da conto economico	12.355.000	12.421.867	11.567.544

Gli investimenti saranno invece coperti da linee di finanziamento ad hoc (descritte nel paragrafo investimenti) finalizzate alla copertura degli stessi.

1.A.2 - PROGRAMMAZIONE ANNUALE E DEL TRIENNIO

I documenti di programmazione economico finanziaria del 2019 sono stati redatti sulla base delle scelte effettuate nel piano industriale. Nell'allegato nr 1 sono esposti i prospetti analitici di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Cash Flow previsionale.

Le voci di costo più rilevanti nel budget determinano circa il 90% dei costi totali, tra queste l'incidenza del personale sfiora il 60% risultando la voce di costo più significativa, seguita dagli ammortamenti e dal gasolio.

Voce di costo	2.019	Incidenza	Incidenza cumulata
Costo del personale (al netto rimborsi spese e servizi accessori)	68.125.000	56%	56%
Ammortamenti (al lordo contributi)	12.300.000	10%	10%
Costi Trazione	14.075.000	12%	12%
Ricambi e manutenzioni gomma	5.800.000	5%	5%
Assicurazioni	2.350.000	2%	2%
Costo tracce RFI	1.625.000	1%	1%
Pulizia	2.595.000	2%	2%
Pneumatici e lubrificanti e altri costi trazione	1.100.000	1%	1%
Costi Infrastruttura	800.000	1%	1%
Servizi vari e rimborsi	9.860.000	8%	8%
Gestione finanziaria, accantonamenti, imposte e tasse	3.015.000	2%	2%
Gestione straordinaria: arretrati retribuzione	-	0%	0%
	121.645.000	100%	100%

Le assunzioni alla base del budget relative alle principali grandezze economiche, sono le seguenti:

Ricavi da contribuzione pubblica

Nell'esercizio 2019 è prevista una riduzione del contributo regionale da 85 mln a 82,3 mln di euro e lo stanziamento di risorse da parte del Comune di Pescara per i servizi aggiuntivi stimati in € 700.000.

Ricavi da traffico

Nell'esercizio 2019 sono previsti ricavi da traffico, relativi alle sole attività t.p.l., nella misura di € 22.800 in diminuzione rispetto al 2018. Tale riduzione è conseguente al passaggio delle linee commerciali alla partecipata Sangritana SpA. Sulla base della previsione attuale, tale livello di incassi consentirà di ottenere l'equilibrio economico finanziario previsto dal PEF.

Ricavi da contributi in conto capitale

Fanno riferimento all'imputazione annuale dei contributi in conto capitale erogati principalmente in ragione del rinnovo del parco rotabile. I contributi in conto capitale per gli esercizi successivi afferiscono ad un cofinanziamento pubblico stimato al 60% rispetto al valore totale dell'investimento.

Costi del personale

Sono stati calcolati sulla base delle indicazioni fornite nel piano allegato. Si distinguono in costi del personale (comprensivi dei rimborsi per trasferte) e costi per prestazioni accessorie (mensa, *tickets restaurant*, visite sanitarie) quantificate in € 1.445.000. I costi rappresentati tengono conto delle azioni previste nel 2019 quali: scissione attività commerciali, scatti parametrali e turn over ipotizzato.

Ammortamenti

Sono stati calcolati sulla base delle aliquote vigenti secondo l'applicazione degli OIC, tenendo conto anche dalle quote di ammortamento risultanti dai nuovi investimenti previsti per ogni esercizio.

Costi di trazione

Sono distinti sulla base della composizione del parco rotabile e della distinzione tra mezzi alimentati a metano e a gasolio. Sono altresì indicati i costi relativi alla trazione ferroviaria. I consumi sono stati calcolati sulla base della percorrenza chilometrica prevista per ogni anno, tenendo conto del mancato affidamento a Sangritana S.p.A. della linea Giulianova Teramo L'Aquila Roma e della riduzione dei Km percorsi a seguito di sub concessioni di linee marginali o di rivisitazione delle percorrenze.

Il costo del gasolio è stato ipotizzato ai livelli raggiunti nel corso del 2019.

Ricambi e manutenzioni

Sono stati calcolati sulla base dei consumi stimati per la manutenzione del parco rotabile, tenendo conto dei dati storici e della riduzione dei costi conseguente alla progressiva riduzione della vetustà media degli autobus.

Costi di assicurazione

Sono stati calcolati sulla base dell'aggiudicazione di gara per le seguenti coperture: RCA, *All Risks*, Rc circolazione ferroviaria, RC vettoriale, RTCO. Il valore previsto sui costi assicurativi stimati in circa € 2,4 mln.

1.A.3 - BUDGET ANNUALE DI PREVISIONE ANALITICO 2019 - 2021

Il budget inerente gli esercizi gli esercizi 2019-2021 è il seguente:

	2019	2020	2021
Valore della produzione	117.600	116.188	117.727
Costi trazione (gasolio, metano)	14.075	12.206	11.744
Ricambi e manutenzione materiale rotabile	6.600	5.700	5.757
Pneumatici e lubrificanti e altri costi trazioni	1.100	1.025	1.039
Costo tracce RFI	1.625	1.700	1.717
Provvigioni	550	614	620
Pedaggi autostradali	430	500	505
Costo del personale	68.125	66.025	67.101
Rimborsi spese e oneri vari personale	575	300	303
Servizi relativi al personale	1.445	1.295	1.308
Assicurazioni	2.350	2.300	2.300
Prestazioni diverse	1.265	1.282	1.295
Global service (pulizia, vigilanza, guardiania, manutenzioni)	2.595	2.805	2.833
Godimento beni di terzi	700	600	606
Utenze	1.420	1.300	1.313
Altri costi per servizi	1.750	3.990	4.289
Oneri diversi di gestione	1.725	1.655	1.667
EBITDA	11.270	12.891	13.330

	2019	2020	2021
Valore della produzione	117.600	116.188	117.727
Totale costi variabili	24.380	21.745	21.382
Margine di contribuzione	93.220	94.443	96.345
Totale costi fissi	11.805	13.932	14.303
Valore aggiunto	81.415	80.511	82.042
Personale	70.145	67.620	68.712
EBITDA	11.270	12.891	13.330
Ammortamenti (al lordo contributi)	12.300	12.339	11.458
EBIT	1.030	552	1.872
Gestione finanziaria	550	619	678
Accantonamenti e svalutazioni	2.080	780	780
Gestione straordinaria saldo contributi anni pregressi	4.100	1.300	-
Conguagli CAU *		220	110
Utile Ante imposte	470	233	305
Imposte e tasse	-415	150	195
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	55	83	109

1.A.4 PIANO ANNUALE DEGLI INDICATORI

Il piano degli indicatori, di cui all'allegato 2, è stato redatto partendo da quelli utilizzati nel PEF ed esplicitati per il Budget 2019.

Al fine di valutare la compatibilità della gestione finanziaria con la gestione operativa, il primo indicatore utilizzato è rappresentato dall'incidenza degli oneri finanziari sulla redditività derivante dalla sola gestione operativa rappresentata dall'EBITDA. L'indice di copertura degli oneri finanziari viene calcolato come rapporto tra EBITDA ed oneri finanziari ed il valore per il 2019 è pari a 21,5. Tale valore indica che il peso degli oneri finanziari sul reddito operativo caratteristico è assolutamente trascurabile.

L'indicatore che solitamente viene utilizzato per determinare il valore creato per gli azionisti è il ROE (*Return On Equity*), un indice economico sulla redditività del capitale proprio, ottenuto dividendo l'utile netto per i mezzi propri ($ROE = \text{Utile Netto} / \text{Capitale Proprio} * 100$). L'indicatore viene utilizzato per verificare il tasso di remunerazione del capitale di rischio. In ragione dell'elevato valore del patrimonio netto tale indicatore presenta un valore pari allo 0,08%.

L'equilibrio finanziario viene rappresentato valutato dall'indice di autonomia finanziaria e che misura il valore del patrimonio netto sul totale delle fonti e dal rapporto tra posizione finanziaria netta e patrimonio netto. L'indice di autonomia finanziaria pari al 23%.

Sono stati poi indicati taluni indicatori atti a misurare il grado di copertura dei costi totali con le diverse voci di ricavo e tra questi il valore più significativo è rappresentato dall'effetto finanziario netto che misura il grado di dipendenza dalla finanza regionale.

Il *Debt Service Cover Ratio* misura la capacità del *cash flow* operativo di coprire il servizio del debito rappresentato dalle rate di mutuo comprensive di quota capitale e quota interessi. Tale indicatore è un tipico indicatore bancario utilizzato per misurare la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni finanziari assunti.

Euro	2019	2020	2021
ATTIVO FISSO	110.541.191	117.865.639	113.630.259
PFN	(10.436.994)	(18.078.344)	(15.261.009)
PATRIMONIO NETTO	62.769.898	62.852.991	62.962.214
TOTALE FONTI	81.619.883	85.362.582	87.294.868
RICAVI DA TRAFFICO	23.700.000	22.200.000	22.500.000
EBITDA	11.569.490	12.891.040	13.330.181
EBIT	(2.129.977)	552.266	1.872.217
ONERI FINANZIARI	(538.166)	(619.173)	(677.637)
RISULTATO DI ESERCIZIO	52.211	83.093	109.224
COSTI DEL PERSONALE	69.500.000	66.325.000	67.404.167
COSTI TOTALI	122.191.633	117.034.868	117.312.832
ROI (Ebit/Cin)	-1,93%	0,47%	1,65%
ROE (Utile di esercizio/patrimonio netto)	0,08%	0,13%	0,17%
ROS (Ebit/fatturato)	-1,79%	0,48%	1,59%
TURNOVER (fatturato/ totale attivo)	65,61%	60,74%	63,01%
DEBT/EQUITY (Posizione finanziaria netta/patrimonio netto)	16,63%	28,76%	24,24%
INDICE DI COPERTURA ONERI FINANZIARI (Ebitda/Oneri finanziari)	21,50	20,82	19,67

COPERTURA COSTI DA RICAVI DA TRAFFICO	20,05%	19,74%	20,03%
COPERTURA COSTI DA CONTRIBUTI/CAPITALE	2,74%	3,00%	3,33%
COPERTURA COSTI DA ALTRI RICAVI	6,47%	4,83%	4,48%
EFFETTO FINANZIARIO NETTO	67,93%	71,71%	72,51%
INCIDENZA COSTO DEL PERSONALE	56,88%	56,67%	57,46%

1.B DETTAGLIO DEGLI OBIETTIVI

Gli obiettivi strategici per il triennio 2019-2021 sono orientati all'efficientamento del servizio e al miglioramento dei rapporti con l'utenza, attraverso politiche finalizzate al rilancio, alla modernizzazione e lo sviluppo del servizio di trasporto pubblico e alla rimozione degli ostacoli che frenano lo sviluppo ed il funzionamento efficace ed efficiente dei pubblici servizi.

Tutto questo dovrà produrre una riduzione della spesa per il funzionamento aziendale e una maggiore efficienza aziendale a vantaggio dei cittadini.

Le azioni saranno tutte orientate ai seguenti obiettivi strategici:

- **Completamento del processo di fusione societaria:** completamento del processo di trasferimento a Sangritana S.p.A delle attività a mercato, trasferimento mezzi e risorse umane.
- **Razionalizzazione dei processi e dei servizi:** Interventi di adeguamento degli immobili aziendali agli standard di sicurezza e alle norme in materia ambientale - Razionalizzazione del patrimonio immobiliare, mezzi, officine; Rivisitazione turnistica del personale; Riduzione del contenzioso; Istituzione ufficio controlli partecipate.
- **Utente al centro:** Le azioni da intraprendere hanno come finalità il miglioramento della qualità del servizio reso all'utenza, da realizzarsi non solo attraverso una costante e continua attenzione alle necessità attese (regolarità e puntualità del servizio, efficienza e ammodernamento del parco mezzi, attenzione a nuove esigenze e/o richieste in termini di maggiori o più adeguati servizi, ecc) ma anche attraverso una rinnovata immagine aziendale (Adeguamento sito – Realizzazione APP Tuabruzzo -Travel planning- Riduzione tempi risposta reclami - Comunicazione efficace e tempestiva delle variazioni dei servizi– Potenziamento call center – Iniziative a sostegno di particolari categorie di utenza – Campagne per la promozione dell'uso dei mezzi pubblici – Maggiore attenzione alle dotazioni e al decoro dei mezzi , ecc.) - E' allo studio la possibilità di acquisire titoli di viaggio mediante carte di credito direttamente su mezzo
- **Innovazione e sviluppo** . Efficientamento e razionalizzazione rete dei servizi , Innovazione tecnologica, miglioramento della produttività, riduzione dei costi energetici - implementazione piano ministeriale per la collocazione colonnine ricarica elettrico (accordo comune di Pescara) - piano di formazione straordinario per operatori.
- **Crescita sostenibile.** Limitazione impatto energetico e limitazione emissioni: Rinnovo parco mezzi e limitazione emissioni – Riduzione veicoli con dotazione posti sovrastimata a favore di mezzi più piccoli e alimentazione - Servizi a chiamata (elettrico – **Filobus** - Sviluppo infrastrutture garantendo le opportune sinergie nella programmazione e nella fornitura dei servizi.
- **Azienda Trasparente:** Adeguamento normativa nazionale delle società pubbliche D.Lgs. 175/2016 e successive modifiche e integrazioni (T.U. Società partecipate) – Azienda Trasparente - Aggiornamento Piano Anticorruzione e Trasparenza (PTPCT) – Adeguamento del sito aziendale – Carta dei servizi e politica della qualità dei servizi –

Rispetto degli adempimenti previsti dal Disciplinare sul controllo analogo delle società in house della Regione Abruzzo (DGR n. 109/2017) – Attuazione dei piani di razionalizzazione delle partecipazioni detenute dalla TUA - Definizione e rilevazione dei Costi di struttura 2019-2021.

Gli stessi, perfettamente in linea con gli obiettivi definiti nel PEF e nel Piano Strategico, costituiranno altresì la base per la definizione del Piano delle Performances come da Regolamento aziendale vigente.

La declinazione degli obiettivi per il triennio 2019-2021 è stata effettuata nei paragrafi precedenti.

1.C IL PIANO DEGLI INVESTIMENTI E DEI FINANZIAMENTI

1.C.1. Gli investimenti in materiale rotabile

Procedendo ad una parziale rivisitazione di quanto previsto nel PEF, ipotizzando la conferma dei contributi in conto capitale indicati, il piano degli investimenti in materiale rotabile per il triennio 2019 – 2021 viene così rappresentato:

37 autobus acquistati a fine 2018 con inizio utilizzo nel 2019.

L'azienda prevede di effettuare l'acquisto di un treno nel 2020 e di uno nel 2021.

2018					
	nr	Prezzo unitario	Investimento totale	Contributo pubblico	Cofinanziamento TUA
Interurbano gasolio 10,92 mt (Lotto 3)	14	189.900	2.658.600	1.728.090	930.510
Interurbano gasolio 14,48 mt (Lotto 1)	17	209.900	3.568.300	2.210.000	1.358.300
Interurbano metano 12,2 mt (Lotto 2)	6	269.240	1.615.440	780.000	835.440
	37		7.842.340	4.718.090	3.124.250

Δ ammortamenti

784.234

Δ contributo in conto capitale

471.809

2019					
	nr	Prezzo unitario	Investimento totale	Contributo pubblico	Cofinanziamento TUA
Suburbano gasolio 10,92 mt (metano)	2	231.000	462.000	277.200	184.800
Suburbano gasolio 12,48 mt (gasolio)	6	215.000	1.290.000	774.000	516.000
Urbano 10,62 mt (metano)	2	232.000	464.000	278.400	185.600
Urbano 12,48 mt 3 porte (metano)	2	235.000	470.000	282.000	188.000
Totale	12	223.833	2.686.000	1.611.600	1.074.400

Δ
ammortamenti **268.600**

Δ contributo in conto capitale **161.160**

2019					
	nr	Prezzo unitario	Investimento totale	Contributo pubblico	Cofinanziamento TUA
Extraurbano (subentro Leasing Sangritana)	6	137.000	822.000		822.000
Totale	6	137.000	822.000	-	822.000

Δ ammortamenti

Δ contributo in conto capitale **0**

2020					
	nr	Prezzo unitario	Investimento totale	Contributo pubblico	Cofinanziamento TUA
Interrbani gasolio 12,10 mt	20	228.822	4.576.440	2.962.186	1.614.254
Extraurbano 12mt (metano)	4	269.242	1.076.970	592.437	484.533
Iveco Cross way Low entry mt. 12,05 (gasolio)	10	220.000	2.200.000	1.210.000	990.000
Suburbano metano 12,10 mt 2 porte (metano)	2	232.000	464.000	240.000	224.000
Suburbano gasolio 12,10 mt 2 porte (gasolio)	2	215.000	430.000	240.000	190.000
Urbano 10,62 mt (metano) 3 porte (metano)	2	231.000	462.000	255.998	206.002
Urbano 12 mt (metano) 3 porte (metano)	5	235.000	1.175.000	639.995	535.005
Totale	45		10.384.410	6.140.616	4.243.794

Δ ammortamenti **1.038.441**

Δ contributo in conto capitale **614.062**

2020 (Senza finanziamento) in leasing					
	nr	Prezzo unitario	Investimento totale	Contributo pubblico	Cofinanziamento TUA
Extraurbani corti (per aree con vincoli viabilità o bassa frequenza) usati	10		920.000		920.000
Suburbano a metano pianale ribassato	4	200.000	800.000		800.000
Autobus tipo GT Magelys	6	165.000	990.000		990.000
Totale	20		2.710.000	-	2.710.000

Δ ammortamenti

Δ contributo in conto capitale **0**

2021					
	nr	Prezzo unitario	Investimento totale	Contributo pubblico	Cofinanziamento TUA
Suburbano metano 12,48 mt 2 porte	4	220.000	880.000	466.400	413.600
Urbano gasolio mt. 18	1	305.000	305.000	127.999	177.001

Urbano low entry 12,20 mt. (metano)	1	220.000	220.000	128.000	92.000
Totale	6		1.405.000	722.399	682.601
<i>Δ ammortamenti</i>			140.500		
<i>Δ contributo in conto capitale</i>				72.240	

					RIEPILOGO
	nr	Prezzo unitario	Investimento totale	Contributo pubblico	Cofinanziamento TUA
Autobus	126	223.833	25.849.750	13.192.705	12.657.045
Totale	126	223.833	25.849.750	13.192.705	12.657.045
<i>Δ ammortamenti</i>			2.231.775		
<i>Δ contributo in conto capitale</i>				1.319.271	

2020					
	nr TRENI	Prezzo unitario	Investimento totale	Contributo pubblico	Cofinanziamento TUA
Treni	1	6.250.000	6.250.000	3.750.000	2.500.000
Totale	1	6.250.000	6.250.000	3.750.000	2.500.000
<i>Δ ammortamenti</i>			208.333		
<i>Δ contributo in conto capitale</i>				125.000	

2021					
	nr TRENI	Prezzo unitario	Investimento totale	Contributo pubblico	Cofinanziamento TUA
Treni	1	6.250.000	6.250.000	3.750.000	2.500.000
Totale	1	6.250.000	6.250.000	3.750.000	2.500.000
<i>Δ ammortamenti</i>			208.333		
<i>Δ contributo in conto capitale</i>				125.000	

1.C.2. Altri investimenti

Agli investimenti previsti sul materiale rotabile si sommano ulteriori investimenti per la realizzazione del sistema di bigliettazione elettronica, si prevede di iniziare tale attività entro la fine del 2019 e verrà completata entro il 2020. Detti investimenti saranno realizzati interamente con risorse proprie, sulla base di un preciso impegno assunto all'interno del PEF. Il valore viene di seguito indicato:

Anno	Tipologia investimento	Costo unitario	Costo complessivo	Copertura finanziaria	
				Contributo pubblico	Autofinanziamento
2019	Intervento impianto acque prima pioggia Teramo / Avezzano / Lanciano / Lecce M.	10.000	10.000	-	10.000
2019	Bonifica aree impianti di rifornimento/stoccaggio/distribuzione AdBlue sedi varie	15.000	15.000	-	15.000
2019	Fornitura attrezzature per rifiuti ed isole ecologiche sedi varie	8.000	8.000	-	8.000
2019	Bonifica serbatoi gasolio/olio lubrificanti/esausti - varie sedi	5.000	5.000	-	5.000
2019	Servizi tecnici di ingegneria impianti prima pioggia - varie sedi	25.000	25.000	-	25.000
2019	Adeguamenti impianti elettrici e cabine MT-bt - varie sedi	5.000	5.000	-	5.000
2019	Sistemazione impianto smaltimento acque e asfalto piazzale sede L'Aquila	25.000	25.000	-	25.000
2019	Fornitura attrezzature di Officina - varie sedi	300.000	300.000	-	300.000
2019	Fornitura di attrezzature informatiche - varie sedi	50.000	50.000	-	50.000
2019	Acquisto software Business Intelligent - Direzione Generale	40.000	40.000	-	40.000
2019	Up grade SAP ANA - Direzione Generale	60.000	60.000	-	60.000
2019	Personalizzazioni software - Direzione Generale	50.000	50.000	-	50.000
2019	Sito Internet + adeguamento rete - Direzione Generale	500.000	500.000	-	500.000
2019	Acquisto Licenze SAP e Hardware da Sangritana SpA - Direzione Generale	380.000	380.000	-	380.000
2019	Acquisto n. 2 biglietterie automatiche (€ 30.000 cad.)	60.000	60.000	-	60.000
2019	Acquisto n. 2 cassaforti intelligenti sedi Az e PE	20.000	20.000	-	20.000
2019	Acquisto n. 1 furgone per la sede di Aq	40.000	40.000	-	40.000
2019	Acquisto n. 1 furgone Volvo	40.000	40.000	-	40.000
	Totale	1.633.000	1.633.000		1.633.000

Anno	Tipologia investimento	Costo unitario	Costo complessivo	Copertura finanziaria	
				Contributo pubblico	Autofinanziamento
2020	Fornitura di container per stoccaggio pneumatici - varie sedi	40.000	40.000	-	40.000
2020	Intervento impianto acque prima pioggia Teramo / Avezzano / Lanciano / Lecce M.	485.000	485.000	-	485.000
2020	Pavimentazione officina ex GTM (spesa straordinaria)	50.000	50.000	-	50.000
2020	Portoni officina ex GTM (spesa straordinaria)	70.000	70.000	-	70.000
2020	Sistemazione antincendio officina ex GTM (spesa straordinaria)	70.000	70.000	-	70.000
2020	Coperture officina ex GTM (spesa straordinaria)	50.000	50.000	-	50.000
2020	Altro officina ex GTM (spesa straordinaria)	20.000	20.000	-	20.000
2020	Luci officina ex GTM	25.000	25.000	-	25.000
2020	Segnaletica officina ex GTM	5.000	5.000	-	5.000

2020	Altre spese allestimento officina ex GTM	30.000	30.000	-	30.000
2020	Bonifica aree impianti di rifornimento/stoccaggio/distribuzione AdBlue sedi varie	30.000	30.000	-	30.000
2020	Fornitura attrezzature per rifiuti ed isole ecologiche sedi varie	25.000	25.000	-	25.000
2020	Bonifica serbatoi gasolio/olio lubrificanti/esausti - varie sedi	15.000	15.000	-	15.000
2020	Servizi tecnici di ingegneria impianti prima pioggia - varie sedi	10.000	10.000	-	10.000
2020	Rinnovo e installazione impianto trattamento acque processo Lanciano DAL	10.000	10.000	-	10.000
2020	Lavori per adeguamento antincendio DAL Lanciano	70.000	70.000	-	70.000
2020	Adeguamento locali officina e coperture con linee vita - varie sedi	20.000	20.000	-	20.000
2020	Verifiche e adeguamento normativo presidi e impianti antincendio scad. 2019 - varie sedi	25.000	25.000	-	25.000
2020	Servizi tecnici di ingegneria per rinnovo attestazione conformità antincendio - varie sedi	30.000	30.000	-	30.000
2020	Adeguamenti impianti centrali termiche e cdz - varie sedi	25.000	25.000	-	25.000
2020	Forniture apparecchiature e attrezzature di officina - varie sedi	40.000	40.000	-	40.000
2020	Realizzazione pannellature di protezione impianto lavaggio - Sulmona	15.000	15.000	-	15.000
2020	Sistemazione area erogatore gasolio - Sulmona	50.000	50.000	-	50.000
2020	Integrazione, sistemazione e adeguamento segnaletica aziendale e sicurezza - Sulmona	15.000	15.000	-	15.000
2020	Allestimento magazzino - Sulmona	25.000	25.000	-	25.000
2020	Allestimento officina - Sulmona	100.000	100.000	-	100.000
2020	Smaltimento rifiuti vecchia sede (attrezzature/arredi/suppellettili non riutilizzabili) compresa attività di bonifica/pulizia e messa in sicurezza area ecologica - Sulmona	30.000	30.000	-	30.000
2020	Bonifica, pulizia e inertizzazione serbatoi gasolio / oli (salvo imprevisti) - Sulmona	30.000	30.000	-	30.000
2020	Smaltimento reflui, bonifica e pulizia vasche di accumulo interrante - Sulmona	30.000	30.000	-	30.000
2020	Sistemazione e adeguamento varchi vecchia sede - Sulmona	10.000	10.000	-	10.000
2020	Interventi di manutenzione straordinaria antincendio nuova sede a seguito di prescrizioni VV.F. - Sulmona	300.000	300.000	-	300.000
2020	Adeguamento antincendio per magazzino pneumatici, taglio alberi e sistemazione recinzione - Sulmona	15.000	15.000	-	15.000
2020	Sistemazione impianto smaltimento acque e asfalto piazzale sede L'Aquila	35.000	35.000	-	35.000
2020	Fornitura attrezzature di Officina - varie sedi	300.000	300.000	-	300.000
2020	Fornitura di attrezzature informatiche - varie sedi	50.000	50.000	-	50.000
2020	Personalizzazioni software - Direzione Generale	50.000	50.000	-	50.000
2020	Acquisto n. 2 biglietterie automatiche (€ 30.000 cad.)	60.000	60.000	-	60.000
2020	Nuova carrozzeria officina Pescara ex Arpa (spesa straordinaria)	60.000	60.000	-	60.000
2020	Adeguamento impianti gas ed elettrico officina Pescara ex Arpa (spesa straordinaria)	25.000	25.000	-	25.000
2020	Tinteggiatura officina Pescara ex Arpa	15.000	15.000	-	15.000

2020	Interventi non programmabili e/o di incerta previsione - Sulmona	20.000	20.000	-	20.000
2020	Sistema di bigliettazione elettronica + Pensilina intelligente	2.000.000	2.000.000	-	2.000.000
	Totale	4.380.000	4.380.000		4.380.000

Anno	Tipologia investimento	Costo unitario	Costo complessivo	Copertura finanziaria	
				Contributo pubblico	Autofinanziamento
2021	Fornitura di container per stoccaggio pneumatici - varie sedi	20.000	20.000	-	20.000
2021	Intervento impianto acque prima pioggia Teramo / Avezzano / Lanciano / Lecce M.	485.000	485.000	-	485.000
2021	Portoni officina ex GTM (spesa straordinaria)	30.000	30.000	-	30.000
2021	Coperture officina ex GTM (spesa straordinaria)	200.000	200.000	-	200.000
2021	Altro officina ex GTM (spesa straordinaria)	10.000	10.000	-	10.000
2021	Altre spese allestimento officina ex GTM	10.000	10.000	-	10.000
2021	Bonifica aree impianti di rifornimento/stoccaggio/distribuzione AdBlue sedi varie	15.000	15.000	-	15.000
2021	Fornitura attrezzature per rifiuti ed isole ecologiche sedi varie	25.000	25.000	-	25.000
2021	Bonifica serbatoi gasolio/olio lubrificanti/esausti - varie sedi	15.000	15.000	-	15.000
2021	Servizi tecnici di ingegneria impianti prima pioggia - varie sedi	10.000	10.000	-	10.000
2021	Adeguamento locali officina e coperture con linee vita - varie sedi	50.000	50.000	-	50.000
2021	Verifiche e adeguamento normativo presidi e impianti antincendio scad. 2019 - varie sedi	25.000	25.000	-	25.000
2021	Servizi tecnici di ingegneria per rinnovo attestazione conformità antincendio - varie sedi	20.000	20.000	-	20.000
2021	Adeguamenti impianti centrali termiche e cdz - varie sedi	125.000	125.000	-	125.000
2021	Adeguamenti impianti elettrici e cabine MT-bt - varie sedi	50.000	50.000	-	50.000
2021	Forniture apparecchiature e attrezzature di officina - varie sedi	40.000	40.000	-	40.000
2021	Allestimento officina - Sulmona	70.000	70.000	-	70.000
2021	Fornitura attrezzature di Officina - varie sedi	300.000	300.000	-	300.000
2021	Fornitura di attrezzature informatiche - varie sedi	50.000	50.000	-	50.000
2021	Personalizzazioni software - Direzione Generale	50.000	50.000	-	50.000
2021	Nuova carrozzeria officina Pescara ex Arpa (spesa straordinaria)	400.000	400.000	-	400.000
2021	Adeguamento impianti gas ed elettrico officina Pescara ex Arpa (spesa straordinaria)	25.000	25.000	-	25.000
2021	Tinteggiatura officina Pescara ex Arpa	15.000	15.000	-	15.000
2021	Copertura palazzina uffici officina Pescara ex Arpa	50.000	50.000	-	50.000
2021	Interventi non programmabili e/o di incerta previsione - Sulmona	20.000	20.000	-	20.000
	Totale	2.110.000	2.110.000		2.110.000

Per quanto concerne gli investimenti in attrezzature di officina essi riguardano la sostituzione di impianti ritenuti obsolescenti ed ulteriori investimenti volti ad aumentare i livelli di sicurezza. Le attrezzature informatiche sono relative al rinnovo dei PC al fine di eliminare tutti quelli con i sistemi operativi più datati

Sono previsti ingenti investimenti al fine di garantire un maggior presidio sulle aree di gestione ambientale e per garantire il rispetto di precisi standard interni e normativi. In tale ottica sono previsti investimenti sugli impianti di prima pioggia e sugli impianti di lavaggio.

Oltre a quanto sopra, al fine di ridurre i costi inerenti la i soccorsi in linea e ottimizzare i processi manutentivi, verranno acquistati 2 furgoni attrezzati per un costo complessivo di euro 150 mila.

Per quanto attiene il miglioramento delle azioni rivolte al miglioramento del servizio all'utenza, si presume che nel triennio si procederà all'acquisto e installazione di 14/18 pensiline intelligenti nell'area urbana Pescara Montesilvano. Si tratta di pensiline smart attrezzate con dispositivi intelligenti e servizi di connettività di ultima generazione, dal design raffinato, moderno e integrato con il contesto urbano, dotate di connessione wi-fi e mappe interattive con le informazioni su orari, rete e principali punti di interesse.

1.C.3. Il piano dei finanziamenti

Gli investimenti in materiale rotabile saranno finanziati tramite mutui per la parte relativa al co-finanziamento aziendale:

Mutuo in essere BNL	Capitale	rata	Quota capitale e oneri	interessi
26/03/2017	1.845.000	321.417	297.810	23.607
26/09/2017	1.547.190	321.417	301.620	19.796
26/03/2018	1.245.570	321.417	305.479	15.937
26/09/2018	940.091	321.417	309.388	12.028
26/03/2019	630.703	321.417	313.347	8.070
26/09/2019	317.356	321.417	317.356	4.061
		1.928.499	1.845.000	83.499

Mutuo 37 automezzi acquisto anno 2018	Capitale	rata	Quota capitale e oneri	interessi
consegna inizio marzo 2019 - Data stipula 14/03/2019	2.732.133			
preammortamento anno 2019				56.145
ammortamento dal 2020 in 3 anni				
31/03/2020	2.732.133	18.715		18.715
31/12/2020	2.732.133	56.145		56.145
31/03/2021	2.732.133	18.715		18.715
31/12/2021	2.732.133	712.294	662.173	50.121
31/01/2022	2.069.960	949.726	904.308	45.417
31/12/2023	1.120.234	949.726	929.399	20.327
14/03/2024	170.508	237.431	236.351	1.080
		2.942.753	2.732.232	266.666

Mutuo 12 automezzi acquisto anno 2019	Capitale	rata	Quota capitale e oneri	interessi
inizio marzo 2020 - Data di stipula 23/12/2019				
preammortamento anno 2019	800.496			
ammortamento dal 2020 in 3 anni				
31/03/2020	800.496	144.623	133.416	11.207
30/09/2020	667.080	144.623	133.416	11.207
31/03/2021	533.664	142.755	133.416	9.339
30/09/2021	400.248	140.887	133.416	7.471
31/03/2022	266.832	139.019	133.416	5.603
30/09/2022	133.416	137.152	133.416	3.736

		849.059	800.496	48.563

Mutuo automezzi acquisto anno 2020	Capitale	rata	Quota capitale e oneri	interessi
inizio marzo 2021				
preammortamento anno 2020	4.243.794			
ammortamento dal 2021 in 3 anni				
31/03/2021	4.243.794	766.712	707.299	59.413
30/09/2021	3.536.495	766.712	707.299	59.413
31/03/2022	2.829.196	756.810	707.299	49.511
30/09/2022	2.121.897	746.908	707.299	39.609
31/03/2023	1.414.598	737.006	707.299	29.707
30/09/2023	707.299	727.103	707.299	19.804
			4.243.794	257.457

Mutuo automezzi acquisto anno 2021	Capitale	rata	Quota capitale e oneri	interessi
inizio marzo 2022				
preammortamento anno 2021	682.601			
ammortamento dal 2022 in 3 anni				
31/03/2021	682.601	123.323	113.767	9.556
30/09/2021	568.834	123.323	113.767	9.556
31/03/2022	455.067	121.731	113.767	7.964
30/09/2022	341.301	120.138	113.767	6.371
31/03/2023	227.534	118.545	113.767	4.778
30/09/2023	113.767	116.952	113.767	3.185
			682.601	41.411

Mutuo treno acquisto anno 2020	Capitale	rata	Quota capitale e oneri	interessi
inizio marzo 2021				
preammortamento anno 2020	2.500.000			
ammortamento dal 2021 in 3 anni				
31/03/2021	2.500.000	451.667	416.667	35.000
30/09/2021	2.083.333	451.667	416.667	35.000
31/03/2022	1.666.667	445.833	416.667	29.167
30/09/2022	1.250.000	440.000	416.667	23.333
31/03/2023	833.333	434.167	416.667	17.500

30/09/2023	416.667	428.333	416.667	11.667
			2.500.000	151.667

Mutuo treno acquisto anno 2021	Capitale	rata	Quota capitale e oneri	interessi
inizio marzo 2022				
	2.500.000			
31/03/2022	2.083.333	451.667	416.667	35.000
30/09/2022	1.666.667	445.833	416.667	29.167
31/03/2023	1.250.000	440.000	416.667	23.333
30/09/2023	833.333	434.167	416.667	17.500
31/03/2024	416.667	428.333	416.667	11.667
30/09/2024	-	422.500	416.667	5.833
			2.500.000	122.500

La quota di finanziamento a carico azienda sarà invece gestita attraverso un'anticipazione di importo pari ai contributi stanziati con un tasso di interesse stimato pari al 3% annuo. Oltre ai finanziamenti previsti per il materiale rotabile è stata autorizzata la stipula di un contratto di finanziamento *stand by* di 18 milioni di euro avente carattere rotativo, garantito dal corrispettivo fissato dalla Regione Abruzzo. Detta linea di finanziamento ha durata di 15 mesi, rinnovabile ed il suo utilizzo è legato alle effettive esigenze di cassa.

A fronte di quanto sopra si riporta di seguito la Posizione Finanziaria Netta nel periodo 2019-2021:

	2019	2020	2021
Disponibilità liquide	14.742.681	14.321.863	13.544.044
Debiti verso banche anticipo corrente	15.000.000	15.000.000	15.000.000
Debiti verso banche per anticipo autobus e treni	6.329.690	9.890.616	4.472.399
PFN a breve termine	(6.587.009)	(10.568.753)	(5.928.355)
Mutuo	3.849.985	7.509.591	9.332.654
PFN a lungo	(3.849.985)	(7.509.591)	(9.332.654)
Totale PFN	(10.436.994)	(18.078.344)	(15.261.009)

2. PIANO ANNUALE DELLE ASSUNZIONI PER IL TRIENNIO 2019 - 2021

La consistenza effettiva del personale, all'inizio del 2019, registrava una dotazione così articolata:

- n. 1.560 addetti TPL (compresi 4 assuntori), di cui:
 - n. 40 addetti trasferiti alla Sangritana SpA nel corso del primo semestre dell'anno 2019;
 - n. 7 addetti trasferiti alla Sangritana SpA nel corso del secondo semestre dell'anno 2019;

- n. 1 Dirigente pro tempore (in attesa della definizione del ricorso dinanzi al giudice del lavoro) distaccato a Cerella;
- n. 5 unità distaccate a Sangritana SpA fino al 31/12/2019;
- n. 940 operatori di esercizio effettivamente addetti alla guida nella Divisione Gomma.

In ragione delle quiescenze, alla data del 31/12/2019 il numero degli addetti alla guida effettiva si sono attestati a n. 924 unità, comprese le assunzioni dalla graduatoria in scadenza il 31/12/2019 (un unico autista si è reso disponibile).

Di conseguenza, considerato che per l'espletamento del programma di esercizio sono necessari n. 914 operatori, di cui n. 880 autisti per le linee TPL, dopo l'affidamento in subconcessione di tutti i lotti previsti, fino al completamento dei processi di ottimizzazione sotto descritti il gap tra fabbisogno teorico e dotazione effettiva sarà colmato mediante ricorso a contratti di lavoro interinale per brevi periodi entro i limiti stabili nel budget. La riorganizzazione dei servizi e la piena realizzazione del piano di sub affidamenti sulle linee a domanda ridotta, consentirà di recuperare almeno un numero di addetti equivalente alle previste quiescenze. Ulteriori recuperi sul fabbisogno di personale viaggiante saranno offerti dalla ristrutturazione della tratta Giulianova-Teramo-L'Aquila-Roma e dall'utilizzo del software ottimizzatore delle prestazioni lavorative del personale di guida.

Rispetto al piano triennale delle assunzioni, di cui all'art. 5 p.2 lett. c) del disciplinare sul controllo analogo, è prevista una riduzione delle posizioni dirigenziali attraverso l'attribuzione ai quadri apicali di funzioni superiori che, pur prevedendo riconoscimenti di indennità aggiuntive, consentiranno comunque di realizzare economie sui costi del personale.

Le funzioni apicali sono previste nei settori :

- Amministrazione e Finanza
- Pianificazione e Controllo di Gestione
- Servizi Informativi
- Settore Movimento Gomma
- Settore Ferroviario

Un ulteriore risparmio deriverà dalla mancata assunzione delle seguenti figure:

- Direzione Esercizio
- Direttore Generale

Si prevede al momento la conferma del solo concorso da Dirigente per la Divisione Ferroviaria eventuali altre posizioni da coprire mediante concorso verranno valutate nel corso del 2020

Al fine di ridurre le posizioni dirigenziali attribuendo nuove responsabilità ai quadri presenti in azienda sono state individuate 8 figure di quadri apicali con funzioni di particolare responsabilità. A fronte di una maggiore attribuzione di responsabilità è prevista un'indennità di € 1.000 lordi per ciascuna figura e di € 1.500, a seguito di conciliazione, per il Responsabile della Divisione Ferroviaria. Saranno attivate le procedure di selezione interne per tutte le professionalità.

Viste le gravi carenze nel settore manutentivo derivanti anche dai recenti pensionamenti di quadri qualificati, si prevede l'assunzione di 4 laureati esperti in manutenzione di cui alla legge

122/92. Rispetto a tali assunzioni si prevede di selezionare nr 2 Ingegneri meccanici con parametro 250 e 2 ingegneri (uno elettrico e uno elettronico) con parametro 210. L'assunzione degli operatori di manutenzione ferroviaria è stata già comunicata all'Agenzia Nazionale di Sicurezza Ferroviaria al fine di ottenere il certificato di sicurezza.

Verranno inoltre esperite delle selezioni pubbliche per 4 operatori di manovra ed un capotreno da assegnare alla divisione ferro. Il personale addetto alle manovre confluirà comunque in Sangritana SpA.

Nel corso dell'anno 2020, come da selezione pubblica già bandita, si ipotizza l'assunzione anche di n. 7 operatori qualificati di manutenzione, ex art. 18 Legge n. 68/99, oltre a 12 addetti alla manutenzione.

In esito ai risultati della selezione pubblica per n. 6 tirocini di formazione e orientamento (D.G.R. Abruzzo 112/2018), con decorrenza 9 marzo 2020, si procederà all'attivazione dei suddetti per un periodo di 6 mesi, con inserimento dei tirocinanti presso gli Uffici Amministrativi e Tecnici della TUA S.p.A.

Al fine di favorire il ricambio graduale del personale amministrativo, considerando anche il numero di unità impiegate in attività di tirocinio e le agevolazioni all'assunzione, tra il 2021 e il 2022, verrà prevista l'inserimento di tre figure impiegatizie nel settore Uffici, al fine di acquisire nuove professionalità in grado di far fronte ai processi di innovazione che la TUA intende mettere in atto. Il costo, considerato il basso livello di inquadramento, sarà largamente compensato dall'esodo agevolato del personale, descritto nei paragrafi precedenti.

Altresì, si prevedono selezioni interne a copertura dei seguenti profili professionali:

- N. 6 Responsabili unità amm./tecnica complessa (par. 250 Quadro)
- N. 8 Capo unità organizzativa amm/tecnica (par. 230 Quadro)
- N. 2 Coordinatori esercizio (par. 210)
- N. 1 Coordinatore (par.210)
- N. 6 Coordinatori Ufficio (par. 205)
- N. 2 Capo Unità Tecnica (par. 205)
- N. 7 Specialista tecnico/amministrativo (par.193)
- N. 1 Assistente coordinatore (par.193)
- N. 6 Addetti all'esercizio (par.193)
- N. 2 Capo Operatore (par. 188)
- N. 8 Collaboratore di ufficio (par. 175)
- N. 1 Operatore Tecnico (par.170)

L'operazione sarà finanziata attraverso il turnover del personale distinto per categorie. In tal modo saranno garantiti tutti gli avanzamenti parametrici del personale viaggiante mentre gli avanzamenti del personale impiegatizio saranno finanziati dai pensionamenti del personale a terra.

Detto costo sarà in parte compensato dalle quiescenze che si verificheranno nel triennio.

Si evidenzia, altresì, che, oltre ai normali adeguamenti parametrali derivanti da CCNL e dallo straordinario strutturale e occasionale, nel costo complessivo annuo del personale è compreso il riconoscimento dello zainetto per un valore di circa € 600.000 annui come da Accordo aziendale del 28 gennaio 2019.

Nell'arco del triennio, laddove risultassero efficaci le azioni finalizzate a realizzare economie e, verificato il raggiungimento degli obiettivi previsti dagli accordi aziendali in essere, si procederà all'erogazione del premio di risultato e della RVI.

Il dettaglio delle assunzioni e delle cessazioni distinto per trimestri e articolato per il triennio di riferimento è rappresentato nell'allegato 5.

Si mette in evidenza che, qualora si rendesse necessario, l'azienda si potrà avvalere della collaborazione di stagisti, tirocinanti e borsisti per un costo massimo di € 50.000.

L'obiettivo aziendale a tendere è quello di pervenire a un organico di 1450 unità medie nel corso del 2020, con previsione di diminuzione nel corso del 2021.

Nel 2022 il totale delle unità impiegate dovrà essere inferiore a 1400 unità.

Considerati i ricavi stimati, anche seguito dell'emergenza COVID-19, tale dotazione non potrà essere superata.

3. PIANO ANNUALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI DI IMPORTO SUPERIORE A 40 MILA EURO

Di seguito si riporta il piano analitico degli acquisti per il periodo 2019-2021. Uno specifico dettaglio delle gare espletate nel 2019 e 2020 è contenuto nell'allegato 9.

	Descrizione			
		2019	2020	2021
Gestione finanziaria	Finanziamento stand by 18 milioni BNL	280.000	314.230	271.618
	Anticipo finanziamento autobus automezzi	189.891	200.000	200.000
	Mutuo Autobus	68.276	104.944	206.018
Gasolio / Combustibili Trasporto Ferroviario	Fornitura gasolio trazione	11.519.000	9.840.840	9.187.797
	Fornitura di gasolio per autotrazione alla pompa località varie	270.000	270.000	270.000
	Fornitura di gasolio per autotrazione con utilizzo di carte carburanti	380.000	380.000	380.000
Metano	Fornitura di METANO per autotrazione	917.000	1.015.000	1.199.604
Energia elettrica	Fornitura di energia elettrica anno 2019 per trazione ferroviaria	500.000	500.000	505.000
Ricambi e manutenzione mat. Rotabile	Fornitura ricambi Autobus tutte le Marche	3.285.000	3.000.000	2.900.000
	Servizio di riparazione meccanica autobus Tutte le Sedi	800.000	750.000	750.000
	Servizio di riparazione carrozzerie autobus Tutte le Sedi	600.000	550.000	550.000
	Servizio di riparazione e manutenzione delle centraline e degli indicatori di percorso montati sugli autobus aziendali	70.000	70.000	70.000
	Servizio di riparazione e manutenzione Cronotachigrafi in 4 lotti	145.000	130.000	130.000
Pneumatici e lubrificanti	Fornitura pneumatici nuovi	500.000	480.000	486.480
	Servizio di ricostruzione pneumatici	100.000	95.000	96.283

	Servizio di Riparazione e manutenzione pneumatici	100.000	100.000	101.350
	Fornitura prodotto AdBlue	50.000	50.000	50.675
	Fornitura liquido anticongelante	150.000	150.000	152.025
	Fornitura oli lubrificanti	150.000	150.000	152.025
Costo tracce RFI	Costo tracce pagate ad RFI per accesso infrastruttura ferroviaria	1.750.000	1.700.000	1.717.000
Prowvigioni	Provvigioni pagate per distribuzione e vendita titoli di viaggio	608.000	614.080	620.221
Mensa e Buoni Pasto	FORNITURA BUONI PASTO	350.000	353.500	357.035
	Servizio mensa	275.000	271.500	274.215
Formazione	Servizio di Formazione Personale	120.000	120.000	121.200
Vestiario	Fornitura vestiario estivo personale viaggiante	325.000	325.000	328.250
Visite sanitarie	Visite periodiche e pre- assunzione	225.000	225.000	227.250
Assicurazioni	RCA	1.930.000	1.830.000	1.830.000
	All Risks	100.000	100.000	100.000
	RC circolazione ferroviaria	270.000	270.000	275.000
	RC vettoriale	50.000	50.000	50.000
	RTC-O	50.000	50.000	45.000
Prestazioni diverse - qualità ambiente e sicurezza	Fornitura dispositivi di protezione individuale (DPI) minuterie e materiale vario di officina di officina	30.000	30.300	30.603
	Manutenzione ordinaria estintori e presidi antincendio	40.000	40.400	40.804
	Gestione rifiuti speciali	30.000	30.300	30.603
	Servizio di medico competente aziendale	80.000	80.800	81.608
	Manutenzioni impianti idrici , "pump e treat" e Etherinit	20.000	20.200	20.402
Prestazioni diverse - servizi movimento	Servizio di soccorso in linea	130.000	100.000	101.000
	Movimentazione piazzale	85.000	65.000	65.650
	Rifornimento gasolio	60.000	50.000	50.500
	Servizi diversi movimento	25.000	25.000	25.250
Prestazioni diverse ICT e amministrazione	Canone SPC Cloud IAAS	30.000	30.300	30.603
	Canone manutenzione ERP SAP B one e assistenza e manutenzione software	180.000	181.800	183.618
	Canone manutenzione Applicativo paghe Payroll, formazione e manutenzione	30.000	30.300	30.603
	Canone manutenzione softare Ufficio Legale Jpers	5.000	5.050	5.101

	Canone manutenzione software Gestione presenze Kronos	10.000	10.100	10.201
	Canone manutenzione software manutenzione autobus Infopms	12.000	12.120	12.241
	Canone manutenzione software gestione titoli e multe Telemaco --Pluservice	75.000	75.750	76.508
	Canone manutenzione software MyCicero	28.000	28.280	28.563
	Canone x outsourcing e conduz.inf. Ivu plan	40.000	0	0
	Canone manutenzione software gestione turni autisti extraurbano Ivu plan, manutenzione software e formazione	25.000	25.250	25.503
	Ivu plan canone manutenzione software ferro	5.000	5.050	5.101
	Canone manutenzione software gestione turni autisti urbano Maior	25.000		
	Canone manutenzione sistema GPS Way	15.000		
	Canone manutenzione software divisione ferroviaria	30.000	30.300	30.603
	Canone di manutenzione e assistenza Telpress	11.000	11.110	11.221
	Canone manutenzione softwarea archiviazione documentale Archiflow	5.000	5.050	5.101
	Canone manutenzione Software 2 Fortinet, VMwear,antispam, anti-intrusione	10.000	10.100	10.201
	Canone manutenzione software Gestione rifiuti	3.000	3.030	3.060
	Canone manutenzione antivirus	10.000	10.100	10.201
	Canone assistenza annuale Active directory, posta elettronica, backup, windows server	6.000	6.060	6.121
	Canone manutenzione a chiamata Active directory, posta elettronica, backup, windows server	8.000	8.080	8.161
	Canone assistenza reti, fibra, apparati, cablaggio, configurazioni varie	7.000	7.070	7.141
	Canone assistenza reti, fibra, apparati, cablaggio, configurazioni varie	5.000	5.050	5.101
	Canone manutenzione Sito/Dominio - AVCP	15.000	15.150	15.302
	Adeguamento a disposizioni GDPR - Pre-analisi	20.000	20.200	20.402
	Consulenza e assistenza sistemistica/formazione/manutenzione vari applicativi	90.000	90.900	91.809
	Passaggio versione SAP Hana e implementazione BI - Formazione e manutenzione		42.800	43.628
	Implementazione bigliettazione automatica: adeguamento applicativi/formazione/manutenzione		40.000	40.000
	Custodia e conservazione documenti	10.000	10.100	10.201
	Servizio di ritiro e trasporto valori biglietterie e sedi	90.000	90.900	91.809
Pulizia autobus/Treni /Locali	Servizi di Pulizia Autobus, treni e fabbricati	2.350.000	2.255.000	2.277.550

Vigilanza, guardiania e custodia	Servizi di Vigilanza	150.000	150.000	151.500
Manutenzione altri beni	Manutenzione ordinaria dei fabbricati e sede e opere d'arte Lanciano	200.000	202.700	209.490
	Lavori bonifica carrozzeria sede Pescara (incendio)	50.000	50.675	52.373
	Gestione Calore, Centrali Termiche e Condizionamento/UTA varie sedi	60.000	60.810	62.847
	Gestione impianti elettrici, speciali e Cabine di trasformazione elettrica Mt/bt	34.000	34.459	35.613
	Gestione impianti rifornimento gasolio/oli	25.000	25.338	26.186
	Gestione impianti lavaggio e aria compressa	20.000	20.270	20.949
	Gestione impianti di sollevamento (ascensori/piattaforme)	6.000	6.081	6.285
	Gestione impianti pompaggio, autoclavi e pozzi	6.000	6.081	6.285
	Gestione manutenzione impianti / attrezzature officina	30.000	30.405	31.424
	Adeguamento locali officina e coperture con linee vita	40.000	40.540	41.898
	Revisione impianto aria compressa (tutte le sedi)	10.000	10.135	10.475
	Adeguamenti impianti centrali termiche	10.000	10.135	10.475
	Adeguamenti impianti elettrici	20.000	20.270	20.949
	Manutenzione autorimesse e sistemazione piazzali varie sedi	19.000	19.257	19.902
	Rifacimento copertura, risanamento intonaci e tinteggiatura locali, sistemazione caditoie	20.000	20.270	20.949
	Riparaz. imp.ne coperture, sistemazione locali varie sedi	32.000	32.432	33.518
	Impermeabilizz.ne copertura e tinteggiatura locali varie sedi	10.000	10.135	10.475
	Adeguamento antincendio e adeguamento prima pioggia piazzale varie sedi	2.000	2.027	2.095
	Messa in sicurezza fosse lavoro, adeguamento impianto antincendio varie sedi	18.000	18.243	18.854
	Adeguamenti vari sedi	40.000	40.540	41.898
Tinteggiatura locali e interventi localizzati	19.000	19.257	19.902	
Adeg. C.T., vari manutenzione a guasto	40.000	40.540	41.898	
Lavori di incerta previsione	11.000	11.149	11.522	

	Nuova sede Sulmona - attività ordinarie di avvio in esercizio	90.000	91.215	94.271
Energia elettrica	Fornitura enerrgia elettrica	650.000	600.000	606.000
Telefonia	Servizi di Telefonia	350.000	350.000	353.500
Metano/gas sedi	UTENZE GAS Divisione gomma	200.000	200.000	202.000
Consumo acqua e contributo bonifica	Consumo acqua	135.000	150.000	151.500
Emolumenti a terzi - legali, notarili, collaudi, consulenze	Consulenza amministrazione e controllo	60.000	60.000	65.000
	Assistenza informatica	40.000	40.000	50.000
	Consulenza innovazione, industria 4.0 e manutenzione	60.000	50.000	65.000
	Perizie e due diligence		30.000	
	Studi e ricerche	20.000	20.000	22.000
	Consulenza immagine ed eventi	60.000	60.000	60.000
	Gestione APP e ufficio stampa	70.000	70.000	75.000
	Ambiente qualità e sicurezza	70.000	60.000	65.000
	Certificazione Unbundling	20.000	20.000	25.000
Altri acquisti merci	Altro, legali, notarili	300.000	290.000	280.000
	Fornitura materiale di cancelleria varia	400.000	400.000	404.000
Titoli di viaggio	Fornitura e stampa titoli di viaggio	120.000	100.000	101.000
Altri beni trazione	Vari	20.000	30.000	30.000
	TOTALE (€/1000)	33.875.166	31.039.055	31.254.147

4. PIANO DELLE ACQUISIZIONI/ALIENAZIONI DI BENI IMMOBILI E MOBILI REGISTRATI

Il piano degli investimenti e delle dismissioni immobiliari è stato articolato al fine di realizzare nuove strutture attraverso i proventi derivanti dalla vendita di strutture esistenti, minimizzando l'impatto sul piano degli investimenti.

Il saldo tra il totale delle acquisizioni ed il totale delle dismissioni prevede un saldo negativo pari ad € 700.000.

Si precisa che tali investimenti saranno strettamente correlati al programma di dismissione.

Nel dettaglio le operazioni ipotizzate sono le seguenti:

Anno	Realizzazione nuova sede in Mosciano S. Angelo (TE)	Previsione	Copertura	Eventuali convenzioni
------	---	------------	-----------	-----------------------

			Finanziaria	contratti di riferimento
2020	Lavori realizzazione nuova officina, autorimessa, rifornimento e servizi, piazzale sosta e manovra – a stima	3.500.000	alienazioni immobili	-
2020	Servizi tecnici progettazione (preliminare / definitiva / esecutiva), direzione lavori, coordinamento sicurezza, collaudi, spese procedure appalti	180.000	alienazioni immobili	-
2020	Trasferimento uffici, eventuali adeguamenti puntuali locali esistenti, nuovi arredi e traslochi arredi esistenti, ecc., spese di incerta previsione (locali fabbricato ex CFM)	100.000	alienazioni immobili	-
2020	Trasferimento officina / magazzino TE/GI, smontaggio / traslochi / rimontaggio macchinari e arredi allestimenti esistenti, nuovi arredi e allestimenti, ecc., spese di incerta previsione	100.000	alienazioni immobili	-

Totale**3.880.000**

Anno	Chiusura e cessione sedi aziendali di Giulianova e Teramo e cessione terreni in Sulmona e L'Aquila	Previsione	Copertura Finanziaria	Eventuali convenzioni contratti di riferimento
2020	Sede Aziendale di Teramo - Vendita immobile a stima al netto smaltimento rifiuti (attrezzature, arredi, suppellettili), bonifica, pulizia e inertizzazione serbatoi gasolio, oli e area ecologica, smaltimento reflui, bonifica e pulizia vasche di accumulo interrato, analisi ambientali (stima salvo imprevisti)	1.350.000	alienazioni immobili	-
2020	Sede Aziendale di Giulianova - Vendita immobile a stima al netto smaltimento rifiuti (attrezzature, arredi, suppellettili), bonifica, pulizia e inertizzazione serbatoi gasolio, oli e area ecologica, smaltimento reflui, bonifica e pulizia vasche di accumulo interrato, analisi ambientali (stima salvo imprevisti)	1.350.000	alienazioni immobili	-
2020	L'Aquila – Bazzano zona industriale: rimborso costi di acquisto del terreno (ARAP già Consorzio Nucleo Industriale e altre ditte) e diritti di assegnazione ARAP – salvo imprevisti	200.000	alienazioni immobili	-
2020	Sulmona –zona industriale: rimborso costi di acquisto del terreno (ARAP già Consorzio Industriale) e diritti di assegnazione ARAP – salvo imprevisti	280.000	alienazioni immobili	-

Totale**3.180.000****Saldo netto operazione****700.000**

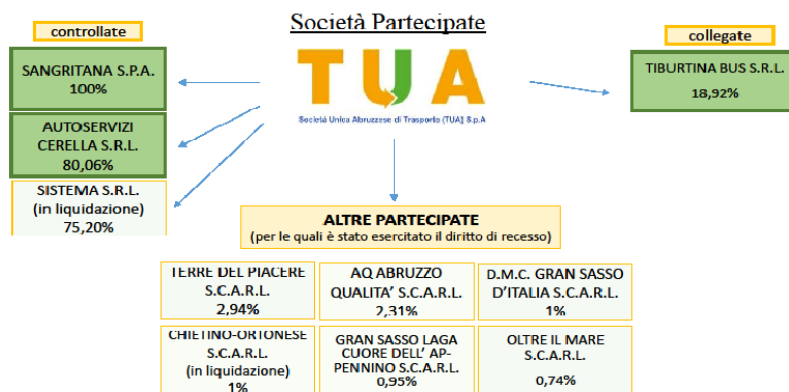
Come già esplicitato, la realizzazione degli investimenti indicati è subordinata alla preventiva realizzazione degli obiettivi di dismissioni immobiliari e conseguente realizzazione dei ricavi indicati.

**5. PROGRAMMA DEGLI INVESTIMENTI / LAVORI PUBBLICI DI IMPORTO SUPERIORE A
100.000,00 EURO**

I relativi investimenti sono stati evidenziati al paragrafo n. 4.

6. PIANO ACQUISIZIONI/DISMISSIONI PARTECIPAZIONI E VARIAZIONI CAPITALE SOCIALE

La Società Unica Abruzzese di Trasporti (TUA) S.p.A. detiene attualmente le seguenti partecipazioni societarie.



Società controllate	Data inizio	Valore nominale	%
Sistema S.r.l. in liquidazione	22/04/1997	7.520,00	75,20%
Autoservizi Cerella S.r.l.	01/12/2004	496.862,29	80,06 %
Sangritana S.p.A.	15/03/2011	1.730.000,00	100,00%

Società collegate	Data inizio	Valore nominale	%
Tiburtina Bus S.r.l.	19/02/1996	567.523,00	18,92%

Società partecipate	Data inizio	Valore nominale	%	Situazione attuale
AQ Abruzzo Qualità L'Aquila-Sirente Velino-Marsica Società Consortile a R.L.	07/07/2015	2.500	2,31%	Procedura di recesso in atto – Previsto recesso entro il 2020
Chietino-Ortonese S.C.A R.L. in Liquidazione	03/07/2015	1.000	1%	Procedura di recesso in atto – Previsto recesso entro il 2020
Gran Sasso Laga-Cuore dell'Appennino Società Consortile a R.L.	03/07/2015	1.000	0,95%	Procedura di recesso in atto – Previsto recesso entro il 2020

Gran Sasso d'Italia – L'Aquila e Terre Vestine Società Consortile a R.L.	07/07/2015	1.000	1%	Procedura di recesso in atto – Previsto recesso entro il 2020
Oltre il Mare - Società Consortile a Responsabilità Limitata	06/07/2015	1.000	0,74%	Procedura di recesso in atto – Previsto recesso entro il 2020
Terre del Piacere Società Consortile a Responsabilità Limitata in Liquidazione	03/07/2015	3.000	2,94%	Procedura di recesso in atto – Previsto recesso entro il 2020

Per quanto riguarda le tre Società controllate, in linea con quanto stabilito dalla Regione, si precisa:

- Il processo di liquidazione della società Sistema verrà completato entro l'esercizio 2020.
- Per la Società Autoservizi Cerella S.r.l. negli atti ricognitivi della Regione è stabilito il "Mantenimento della Partecipazione senza interventi di razionalizzazione della Società in quanto esercente servizi di interesse pubblico generale (TPL) ai sensi dell'art. 4 comma 2 lettera a) del vigente D.Lgs. 175/2016".
- Per la Società Sangritana negli atti ricognitivi della Regione è stabilito il "Mantenimento della Partecipazione senza interventi di razionalizzazione" in quanto produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità dell'Ente (TUSP, art. 4, co. 1).
 - Per TIBUS si decide di mantenere la partecipazione, in attesa di valutare la cessione a Sangritana. S.p.A.

Con l'entrata in vigore del D.Lgs. 175/2016 (T. U. in materia di società a partecipazione pubblica), così come modificato dal D.Lgs. 100/2017, ai sensi dell'art. 24, le società partecipate direttamente ed indirettamente dalle pubbliche amministrazioni, sono state oggetto di una revisione straordinaria, diretta ad individuare, con provvedimento motivato, quelle che, in base al T.U., devono essere alienate ovvero oggetto di misure di razionalizzazione.

Infatti, ai sensi dell'art. 4 del T.U. citato "Le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società".

Pertanto, la Regione Abruzzo, con delibera n. 544 del 29 settembre 2017, ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 175/2016, ha approvato gli atti relativi alla ricognizione di tutte le partecipazioni possedute direttamente ed indirettamente, individuando, di conseguenza, le partecipazioni che, a norma di quanto previsto nel T.U., devono essere alienate ovvero oggetto di misure di razionalizzazione.

Gli atti relativi alla ricognizione, con la motivazione "Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'ente", prevedevano l'alienazione, entro il 31/12/2018. L'Azienda, in linea con il piano di razionalizzazione ha eseguito il recesso in ordine alle partecipazioni non indispensabili per il perseguimento delle sue finalità dalle società:

- Gran Sasso Laga Cuore dell'Appennino S.C.A.R.L.
- Patto Territoriale Chietino Ortonese S.C.A.R.L.
- Terre del Piacere S.C.A.R.L. in Liquidazione

- Oltre il mare S.C.A.R.L.
- AQ Abruzzo Qualità – L’Aquila Sirente Velino -Marsica S.C.A.R.L.
- DMC Gran Sasso Italia, L’Aquila e Terre Vestine S.C.A.R.L.

Inoltre S.C.A.R.L. Al riguardo, TUA è stata esclusa dalla compagine societaria a seguito di Assemblea straordinaria del 2019, ai sensi del D.Lgs. 175/2016, che ha proceduto contestualmente alla riduzione del capitale sociale per le 30 quote detenute da TUA. Si è in attesa di liquidazione del rimborso spettante, pari a € 5.820,00 nominali. La conclusione della procedura di recesso è prevista entro l’anno 2020.

In merito all’aumento di partecipazioni e alla variazione di capitale sociale è previsto il trasferimento di treni, mobili e crediti al netto delle poste debitorie sotto forma di apporto di capitale investito alla partecipata Sangritana Spa, la cui contropartita 7.852.457,69 contribuirà ad aumentare il valore della partecipazione societaria, come meglio descritto sopra.

7. PIANO DELLE OPERAZIONI FINANZIARIE

La descrizione analitica delle operazioni finanziarie è contenuta nel paragrafo 1.C.3.

ALLEGATO 1 – BUDGET DI PREVISIONE ANNUALE

	PRE-CONSUNTIVO 2019	2020	2021
Valore della produzione	117.600.000	116.187.960	117.727.412
Costi trazione (gasolio, metano)	14.075.000	12.205.840	11.744.401
Ricambi e manutenzione materiale rotabile	6.600.000	5.700.000	5.757.000
Pneumatici e lubrificanti e altri costi trazioni	1.100.000	1.025.000	1.038.838
Costo tracce RFI	1.625.000	1.700.000	1.717.000
Provvigioni	550.000	614.080	620.221
Pedaggi autostradali	430.000	500.000	505.000
Costo del personale	68.125.000	66.025.000	67.101.167
Rimborsi spese e oneri vari personale	575.000	300.000	303.000
Servizi relativi al personale	1.445.000	1.295.000	1.307.950
Assicurazioni	2.350.000	2.300.000	2.300.000
Prestazioni diverse	1.265.000	1.282.000	1.294.820
Global service (pulizia, vigilanza, guardiania, manutenzioni)	2.595.000	2.805.000	2.833.050
Godimento beni di terzi	700.000	600.000	606.000
UtENZE	1.420.000	1.300.000	1.313.000
Altri costi per servizi	1.750.000	3.990.000	4.288.650
Oneri diversi di gestione	1.725.000	1.655.000	1.667.135
EBITDA	11.270.000	12.891.040	13.330.181

	PRE-CONSUNTIVO 2019	2020	2021
Valore della produzione	117.600.000	116.187.960	117.727.412
Totale costi variabili	24.380.000	21.744.920	21.382.459
Margine di contribuzione	93.220.000	94.443.040	96.344.953
Totale costi fissi	11.805.000	13.932.000	14.302.655
Valore aggiunto	81.415.000	80.511.040	82.042.298
Personale	70.145.000	67.620.000	68.712.117
EBITDA	11.270.000	12.891.040	13.330.181
Ammortamenti (al lordo contributi) -	12.300.000 -	12.338.774 -	11.457.964
EBIT -	1.030.000	552.266	1.872.217
Gestione finanziaria -	550.000 -	619.173 -	677.637
Accantonamenti/svalutazioni/sopravv. -	2.050.000 -	780.000 -	780.000
Gestione straordinaria saldo contributi anni pregressi	4.100.000	1.300.000	-
Retribuzioni pregresse sentenze CAU	-	220.000 -	110.000
Utile Ante imposte	470.000	233.093	304.580
Imposte e tasse -	415.000 -	150.000 -	195.000
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	55.000	83.093	109.580

ALLEGATO 1 – BUDGET ANNUALE DI PREVISIONE STATO PATRIMONIALE

Attivo Fisso	2019	2020	2021
Terreni e Fabbricati	12.144.077	12.814.731	12.320.190
Autobus	29.591.667	31.012.169	24.329.578
treni	40.440.500	36.233.993	39.798.510
Immobilizzazioni in corso	15.752.491	15.752.491	15.752.491
Altre immobilizzazioni	4.039.987	5.833.245	5.409.294
Avviamento	777.875	622.300	466.725
Lavori su beni di terzi	4.781.923	4.781.923	4.781.923
Altre immobilizzazioni immateriali	145.277	94.936	51.696
Partecipazioni	2.867.393	10.719.851	10.719.851
Totale Immobilizzazioni	110.541.191	117.865.639	113.630.259
Attivo Circolante			
Disponibilità liquide		14.324.651	13.547.189
Rimanenze		7.552.217	7.652.282
Crediti clienti		7.685.563	7.787.394
Crediti regione correnti		27.974.667	28.353.209
Crediti verso partecipate		6.546.170	6.446.170
Crediti verso regione conto investimenti			
Altri crediti		7.438.119	7.536.672
Ratei e risconti attivi		1.900.000	1.900.000
Totale attivo circolante		73.421.388	73.222.916
TOTALE ATTIVO	180.752.006	191.287.027	186.853.175
Debiti verso partecipate	2.591.300	2.591.300	2.591.300
Debiti verso fornitori	12.638.285	11.278.924	11.201.905
Debiti per investimenti	6.140.616	9.890.616	4.472.399
Debiti verso banche	15.000.000	15.000.000	15.000.000
Debiti tributari	1.584.563	1.565.537	1.586.280
Altri debiti	21.261.216	19.751.953	18.836.386
Ratei e risconti passivi	35.454.477	41.878.084	42.438.335
Totale passivo circolante	94.670.456	101.956.414	96.126.605
Mutuo	3.849.985	7.509.591	9.332.654
Fondo TFR	13.104.046	12.610.410	12.073.724
Altri fondi	6.354.833	6.354.833	6.354.833
Passività a medio/lungo	23.308.864	26.474.834	27.761.211
Capitale sociale	39.000.000	39.000.000	39.000.000
Riserve	23.717.687	23.772.687	23.855.779
Utile	55.000	83.093	109.580
Totale Patrimonio Netto	62.772.687	62.855.779	62.965.360
TOTALE PASSIVITA + PN	180.752.006	191.287.027	186.853.175

ALLEGATO 1 – BUDGET ANNUALE DI PREVISIONE 2019-2021- CASH FLOW

CASH FLOW	2019	2020	2021
	<i>budget</i>	<i>budget</i>	<i>budget</i>
Risultato d'esercizio	55.000	83.093	109.580
Ammortamento	12.300.000	12.338.774	11.457.964
Cash da conto economico	12.355.000	12.421.867	11.567.544
<u>Capitale circolante netto</u>			
Crediti verso clienti	504.829	93.403	-101.831
Rimanenze	519.919	91.783	-100.064
Ratei e risconti attivi	-42.196	0	0
Altri crediti	488.575	90.396	-98.553
Crediti verso regione	-9.433.683	25.333	-378.542
Fornitori	-129.401	-1.359.361	-77.019
Altri debiti	4.048.002	2.221.712	-6.313.042
Ratei e risconti passivi	2.984.276	6.423.608	560.251
Crediti/Debiti Intercompany	0	-3.600.000	100.000
Cash da CCN	-1.059.679	3.986.873	-6.408.800
Fondo TFR	-313.065	-493.637	-536.686
Altri fondi	0	0	0
<u>Investimenti</u>			
Cash flow investimenti	-12.561.131	-19.663.223	-7.222.584
<u>Finanziamenti</u>			
Banche	9.449.988	0	0
Mutui passivi	3.219.282	3.659.606	1.823.063
Cash da gestione finanziaria	12.669.270	3.659.606	1.823.063

ALLEGATO 2 – PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO

Euro	2019	2020	2021
ATTIVO FISSO	110.541.191	117.865.639	113.630.259
PFN	(10.766.511)	(18.075.556)	(15.257.864)
PATRIMONIO NETTO	62.772.687	62.855.779	62.965.360
TOTALE FONTI	81.622.671	85.365.370	87.298.014
RICAVI DA TRAFFICO	22.000.000	22.200.000	22.500.000
EBITDA	11.270.000	12.891.040	13.330.181
EBIT	(1.030.000)	552.266	1.872.217
ONERI FINANZIARI	(550.000)	(619.173)	(677.637)
RISULTATO DI ESERCIZIO	55.000	83.093	109.580
COSTI DEL PERSONALE	68.700.000	66.325.000	67.404.167
COSTI TOTALI	121.645.000	117.404.868	117.617.832
ROI (Ebit/Cin)	-0,93%	0,47%	1,65%
ROE (Utile di esercizio/patrimonio netto)	0,09%	0,13%	0,17%
ROS (Ebit/fatturato)	-0,88%	0,48%	1,59%
TURNOVER (fatturato/ totale attivo)	65,06%	60,74%	63,01%
DEBT/EQUITY (Posizione finanziaria netta/patrimonio netto)	17,15%	28,76%	24,23%
INDICE DI COPERTURA ONERI FINANZIARI (Ebitda/Oneri finanziari)	20,49	20,82	19,67
COPERTURA COSTI DA RICAVI DA TRAFFICO	18,74%	19,68%	19,98%
COPERTURA COSTI DA CONTRIBUTI/CAPITALE	2,96%	2,99%	3,33%
COPERTURA COSTI DA ALTRI RICAVI	5,92%	4,81%	4,47%
EFFETTO FINANZIARIO NETTO	69,05%	71,48%	72,32%
INCIDENZA COSTO DEL PERSONALE	56,48%	56,49%	57,31%

ALLEGATO 3 – Relazione degli Amministratori

Il Piano Programma, illustrato analiticamente nei paragrafi precedenti, è stato redatto avendo a mente strategie, obiettivi, e priorità pre-Covid 19.

La pandemia ha avuto e avrà in futuro ripercussioni rilevanti nel settore del trasporto pubblico locale e ferroviario. Le aziende di trasporto pubblico che hanno continuato a lavorare durante la fase 1 hanno visto una sensibile riduzione delle corse e un calo graduale dei passeggeri del 70-80%, che nei primi giorni di aprile è stato superiore al 95%.

E' presumibile nelle fasi successive che ci si attesti stabilmente al 50% dei passeggeri trasportati con il conseguente abbattimento dei ricavi da traffico. Qualora tali prospettive si rilevassero corrette verranno meno tutte le previsioni nel Piano Economico Finanziario (PEF) allegato al contratto di servizio. Sulla base di tale scenario sarebbe sicuramente da valutare il passaggio da una impostazione *Net cost*, in cui sia il rischio industriale (legato ai costi di produzione) che quello commerciale (legato alla vendita titoli di viaggio) sono a carico della impresa affidataria, ad una impostazione *Gross cost* in cui il rischio industriale resta in capo all'impresa affidataria mentre il rischio commerciale resta in carico all'ente affidante. Tale nuova impostazione risulterebbe in linea con le previsioni del Regolamento CE 1370 oltre che con Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSPP).

La stessa impostazione del PEF allegato al contratto di servizio prevede la previsione del corrispettivo sulla base della quantificazione dei costi industriali, detratti i ricavi da traffico ipotizzati secondo lo schema allegato:

	2019	2020	2021
(+) Spese per il personale*	68.660	69.587	69.610
(+) Spese energia	11.654	11.811	11.971
(+) Oneri per manutenzione e materiale rotabile	4.850	5.109	5.268
(+) Oneri per materiale rotabile	12.743	12.345	11.070
(+) Costi fissi**	17.225	17.639	19.583
TOTALE COSTI	115.131	116.491	117.501
(+) Imposte ed utile prefissato***	463	622	888
TOTALE	115.595	117.113	118.390
(-) Altri ricavi	8.095	8.493	8.633
(-) Ricavi da traffico	24.500	24.500	24.500
Compensazione regionale	83.000	84.121	85.256

*Rispetto ai costi del personale riportati nel CE vi sono i costi correlati (formazione, viste sanitarie, vestiario..)

**Sono state conteggiate le categorie di costo residuali, comprensive di oneri finanziari, fiscali ad eccezione IRAP

*** L'utile conteggiato prevede una remunerazione del capitale che non tiene conto del rischio di mercato

Il nuovo scenario post Covid, se da un lato determinerà implicazioni sui costi operativi, che subiranno una variazione in aumento per la necessaria spesa correlata alla sanificazione dei mezzi e degli ambienti di lavoro, dall'altro avrà impatti ancora maggiori sui ricavi da traffico. Per tali motivazioni, pur non considerando i maggiori oneri che nel 2020 potrebbero essere compensati da altre azioni, il sistema di individuazione del corrispettivo da erogare dovrà tener conto dei minori ricavi da tariffazione.

L'integrazione dei mancati ricavi da traffico potrebbe essere raggiunto anche con uno

stanziamento Ministeriale e, comunque, si esclude possa gravare sulle aziende di Trasporto Pubblico Locale.

Durante il periodo di emergenza sanitaria (Marzo e Aprile), il servizio di trasporto di persone è stato fermo per effetto della normativa che ha previsto la chiusura di numerose attività, delle scuole e ha impedito trasferimenti personali se non indispensabili. Ciò ha fortemente ridotto il numero di viaggiatori trasportati.

La riduzione dei ricavi da traffico determinata dall'emergenza Covid 19 è quantificabile in circa € 900.000 nel mese di Marzo e € 1.500.000 per il mese di Aprile 2020, cui va sommata l'incidenza dei risconti degli abbonamenti annuali, per i quali dovrà prevedersi, a **causa** del mancato utilizzo, un rimborso ovvero una proroga della validità dei titoli. A fronte di una consistente riduzione dei Km percorsi (63% circa), conseguenti alla riduzione dei servizi, imposta peraltro da diverse ordinanze regionali, la direzione aziendale ha adottato tutte le azioni necessarie per ridurre i costi variabili, **includere** altre voci di costo tradizionalmente definite fisse quale i costi fissi e variabili come ad esempio il personale.

Non è possibile al momento prevedere quale sarà l'effetto della crisi nei mesi che seguiranno, ma è indispensabile prevedere nell'immediato un sostanziale intervento **statale e regionale** per far fronte al peggioramento del *cash flow* aziendale (vengono meno i ricavi da traffico).

Non va, **quindi**, sottovalutato lo scenario con il quale tutto il settore si troverà a confrontarsi alla ripresa delle attività alla fine del *lockdown*. Le profonde trasformazioni del tessuto sociale ed economico, unite all'effetto psicosi collettiva innescata dalla crisi, determineranno una sostanziale riduzione dell'afflusso di viaggiatori sui mezzi pubblici.

Da un punto di vista sistemico occorrerà ripartire da un ripensamento globale del servizio che tenga conto di una diversa e nuova organizzazione della vita lavorativa e scolastica e di tutti quei settori che dovranno ripensare modelli produttivi che garantiscano la sicurezza dei cittadini e dei lavoratori.

Tutto ciò potrebbe determinare una diversa distribuzione del tempo lavorativo durante la giornata con una maggiore frammentazione delle concentrazioni dei cittadini in viaggio riducendo i cosiddetti picchi, con la conseguenza di avere un servizio pubblico più distribuito e una rarefazione dei passeggeri che contribuisca ad ottemperare al distanziamento sociale. Andrebbe attuata una rimodulazione ancora più consistente dei servizi, anche al di sotto del 50 per cento, sempre a parità del corrispettivo contribuito, parametrandola all'effettiva domanda di mobilità.

La necessità di disporre di più mezzi e più corse, tenuto conto del diverso afflusso di persone e la necessità di rispettare il distanziamento sociale, aumenterà i costi di trazione e le spese per investimenti. Per quanto riguarda le considerazioni di cui sopra, l'applicabilità della strategia è condizionata anche da soggetti terzi quali la Regione/Comuni stessa, i sindacati, i singoli plessi scolastici e le grandi aziende.

Le iniziative da intraprendere riguarderanno, altresì, la necessità di garantire allo stesso tempo la sicurezza dei lavoratori e dei viaggiatori. Le rigide regole per contenere la diffusione del Covid19, (mantenere la distanza di almeno un metro tra persona e persona, utilizzare i D.P.I.) lasciano presagire che, terminata la quarantena, bisognerà continuare ad assicurare una sanificazione costante dei mezzi **e degli ambienti di lavoro**, a fornire a viaggiatori e personale i presidi necessari a garantire la sicurezza, con un investimento

aggiuntivo di risorse. Resta inteso che anche l'organizzazione del lavoro dovrà essere modificata prevedendo l'adattamento alla nuova situazione.

Pertanto, si conferma tutta l'impostazione della parte ordinaria del Piano, che prevede l'adozione di nuovi paradigmi organizzativi per passare da una gestione orientata prevalentemente su logiche interne ad una gestione che parta dalle nuove esigenze della clientela e che tenga quindi conto dei mutamenti intervenuti sull'ambiente esterno, alle nuove sopravvenute esigenze.

Per quanto attiene le azioni intraprese al fine di procedere ad un riordino delle attività, la Società ha proceduto a completare il processo di separazione tra le attività correlate al trasporto pubblico locale e quelle legate al cargo, che saranno gestite da Sangritana SpA posseduta al 100% da TUA. Nel corso del 2019 sono state completate tutte le attività relative alle procedure di scorporo, **come previsto dalla vigente normativa e dai piani di razionalizzazione delle Società partecipate regionali, approvate con le DGR n. 1029/2018 e n. 879/2019, ai sensi del D.Lgs. n. 175/2016.**

Per la riduzione dei costi, un significativo risultato è stato **raggiunto** nel biennio 2017-2018 con la riduzione dei costi strettamente legati alla gestione operativa di circa € 10 mln, mentre il valore dei ricavi, al netto del contributo straordinario erogato dalla Regione Abruzzo di pari a circa € 7,9 mln, si mantiene, nel biennio citato, in una posizione di sostanziale equilibrio. Nel corso del 2019, esercizio a partire dal quale è stato reso effettivo l'ulteriore taglio di € 2,8 mln, sono state poste in essere ulteriori iniziative volte a ridurre di ulteriori € 4 mln i costi aziendali, principalmente mediante l'avvio del sub affidamento delle linee c.d. marginali e la ristrutturazione della linea Teramo Giulianova L'Aquila Roma attraverso la rottura di carico a L'Aquila.

Il Piano Programma presentato, oltre a preservare i livelli di servizio, mira a coniugare il soddisfacimento degli stessi con le esigenze di equilibrio economico. In particolare è stata effettuata la ricognizione dei bisogni aziendali relativi alle diverse aree al fine di elaborare un piano degli acquisti di beni e servizi che consenta di soddisfare i bisogni interni coerentemente con le esigenze di budget. L'introduzione di tali prassi consentirà di spostare il controllo dalla fase di consuntivo (approvazione del bilancio di esercizio) alla fase preventiva, incentrando l'attività dei controlli sull'approvazione del budget di esercizio.

I principali provvedimenti riguardano:

- La ristrutturazione dei servizi in particolare nell'area metropolitana;
- L'avvio dei sub affidamenti delle linee marginali;
- La ristrutturazione della tratta Giulianova - Teramo -L'Aquila - Roma;
- La riorganizzazione delle attività manutentive;
- La ristrutturazione del patrimonio immobiliare.

In particolare, in merito all'ultimo aspetto, si è proceduto con il ridimensionamento del deposito di Chieti alle sole attività utili alla gestione del servizio ed è previsto l'accorpamento dei depositi di Teramo e Giulianova. Si prevede, altresì, la ricognizione degli effettivi fabbisogni per valutare eventuali operazioni di cessioni parziali. E' stata presentata la disdetta al Comune dell'Aquila del contratto con il Terminal bus di Collemaggio in quanto la gestione a pagamento degli attracchi (unico caso in tutta la Regione) risulta eccessivamente onerosa.

L'attività di riorganizzazione degli affidamenti bancari e della finanza in generale, impostata in modo da rendere sostenibile nel triennio considerato sia la gestione ordinaria che la gestione degli investimenti attraverso l'utilizzo di linee dedicate e differenziate per gli

investimenti in attività durevoli e nel capitale circolante, è stata basata su una previsione di incassi che consentisse, mediante una corretta programmazione dei flussi finanziari, di mantenere una onerosità dei finanziamenti assolutamente in linea con la gestione economica. La riduzione significativa dei ricavi da traffico, comporterà la necessità di rivedere l'intera gestione finanziaria alla luce dei provvedimenti statali e regionali che saranno adottati.

L'avvio di un programma di progressivo svecchiamento del materiale rotabile migliorerà inoltre l'efficienza complessiva e la percezione del servizio da parte dell'utenza con evidenti vantaggi anche dal lato dell'attrattività percepita oltre che dal lato dei costi, in un momento in cui appare sempre più necessario ripristinare una sostanziale fiducia nell'uso dei mezzi pubblici. Il Consiglio di Amministrazione procederà chiaramente all'acquisto di materiale rotabile preferibilmente in presenza di finanziamenti specifici assegnati, mentre gli acquisti con fondi di esercizio che avranno un impatto limitato e relativo, in prevalenza, ad autobus usati. Saranno in ogni caso valutate con particolare attenzione le eventuali iniziative statali e regionali per finanziare gli investimenti e la liquidità nel particolare periodo post Covid.

Il rinnovo del parco rotabile ferroviario nel triennio considerato è correlato all'attuale produzione chilometrica e si concretizzerà nell'acquisto di due treni. Al fine di accorciare i tempi di espletamento della gara la TUA ha intenzione di aderire a gare espletate da altri operatori del settore.

L'attività manutentiva sarà orientata a una maggiore programmazione degli interventi e dal ricorso a contratti *full service*, mentre per il settore ferroviario sono allo studio forme di collaborazione con primarie società nazionali.

Per quanto riguarda le società partecipate è stata chiusa con istanza volontaria di fallimento la liquidazione della società Sistema. Per quanto riguarda Società Autoservizi Cerella Srl, la principale criticità è legata agli effetti contabili correlati alla sentenza relativa al contenzioso per i saldi 2004-2014, in parte modificata dal giudizio in appello. Il destino della società resta legata prevalentemente ad una ipotesi transattiva con la Regione Abruzzo.

In merito alla società Sangritana SpA sono state inizialmente rilasciate fidejussioni per l'acquisto di materiale rotabile stimabile in euro 4,5 milioni, per 6 autobus c'è stato subentro da parte di TUA. In futuro piano dell'azienda sarà caratterizzato da una graduale riduzione delle attività a mercato su gomma ed un graduale incremento delle attività legate al cargo.

Al fine di agire sulla leva dei ricavi, occorrerà procedere nell'immediato, di concerto con la Regione Abruzzo sulle seguenti priorità:

- Revisione dell'area unico attraverso la previsione di due zone tariffarie con prezzi differenziati rispettivamente pari a € 1,20 e € 1,60 differenziati sulla base della distanza;
- Integrazione tariffaria con Trenitalia superando l'attuale convenzione che prevede un riconoscimento flat pari ad € 733.000 indipendentemente dai passeggeri trasportati e dei treni km;
- Disciplina delle gratuità attraverso la previsione da parte della Regione Abruzzo di un fondo che vada a coprire i costi relativi ad abbonamenti e biglietti di corsa semplice al momento rilasciati gratuitamente alle forze dell'ordine.

IL PRESIDENTE

(Dott. Gianfranco Giuliante)

ALLEGATO 4 – RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

RELAZIONE del Collegio Sindacale della Società Unica Trasporto Abruzzese
S.P.A.
TUA S.P.A.
al Piano Programma 2019-2021

Il collegio sindacale della Società Unica di Trasporto Abruzzese S.P.A, avente sede legale in Chieti, Via Asinio Herio n 75 e sede amministrativa in Pescara, Via San Luigi Orione n.4, composto da i seguenti membri:

Dott.ssa Anna Lisa Di Stefano, Presidente ,

dott. Ezio De Ritis – sindaco effettivo;

dott. Giuseppe Farchione -sindaco effettivo

premesso che

- Il presente Piano Programma relativo al triennio 2019-2021 già approvato nel Cda del 05.11.2019 e corredato di relazione dello scrivente Collegio sindacale, è stato rivisto anche per il cambiato scenario economico derivante dallo stato di emergenza da Covid19, dichiarato dal Governo con delibera del Consiglio dei Ministri del 31.01.2020 pubblicata in G.u Serie Generale n.26 del 01-02-2020, a seguito del quale sono state chiuse scuole, per talune attività è stata utilizzata la formula dello smart working, mentre altre sono state temporaneamente chiuse, ed è stata limitata la libertà di circolazione degli individui, per cui il settore dei trasporti è stato significativamente colpito da tale situazione eccezionale;
- per tale ragione il management ha rivisto taluni elementi attinenti i Ricavi attesi e i Costi nella pianificazione triennale nonché le strategie prospettiche;
- l'art. 5 del " Disciplinare per il controllo analogo delle società in house della Regione Abruzzo" di cui alla deliberazione n 109 del 14/03/2017, prevede che il Collegio sindacale fornisca un documento relazione sul Piano Programma proposto dalla Società,
- alla luce di quanto sopra esposto è stato ripresentato il Piano Programma relativo al triennio 2019-2021, dichiarato coerente, tenuto conto della situazione eccezionale e dalle variabili conseguenti, con le previsioni del PEF (allegato al contratto di servizio) relativo al periodo 2019-2027 ed approvato dalla Giunta Regionale il 29/09/2017 con delibera n 359, meglio declinato a

seguito dell' approvazione della delibera di Giunta Regionale n. 459 del 05.08.2019 avente ad oggetto l'approvazione dello schema di Piano Programma che articola le previsioni di cui all' art. 5 del "Disciplinare del controllo analogo sulle Società in House della Regione Abruzzo di cui alla D.G.R. n 109 del 14/03/2017

Pertanto, tale documento è stato acquisito dal Collegio sindacale nel Cda del 18.05.2020, nella versione che tiene conto del cambiamento degli elementi esogeni ed endogeni del mercato derivanti dallo stato di emergenza, considerato che essi non sono ancora totalmente definiti, al fine di verificare la coerenza e compatibilità delle azioni rispetto all'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e la verifica dei limiti alla gestione finalizzati al rispetto dei vincoli di finanza pubblica, così come richiesto dall' art. 5 comma 3 "Disciplinare per il controllo analogo delle società in house della Regione Abruzzo " ed esso corrisponde nell' articolazione allo schema indicato nell' allegato A delle delibera di Giunta regionale n.459 del 05.08.2019 ed in tal senso è così articolato:

Piano INDUSTRIALE TRIENNIO 2019-2021:

I contenuti sono così declinati

Definizione del perimetro delle attività aziendali, Trasferimento delle attività legate al cargo e gestione linee commerciali; trasferimento Servizi a mercato e conferimento di ramo di azienda; completamento del processo di liquidazione della società Sistema e riorganizzazione del processo di distribuzione dei Titoli di viaggio. Razionalizzazione dei processi e dei servizi con Affidamento di linee di carattere marginale e a frequentazione ridotta, rimodulazione della produzione dei servizi TPL ed eliminazione sovrapposizione linee riorganizzazione del processo di manutenzione dei mezzi e riorganizzazione vendita titoli di viaggio, lotta all' evasione , riduzione dei costi acquisto dei beni e servizi, riorganizzazione servizi, riduzione fabbisogno e costo del personale, del costo per straordinari trasferite e rimborsi. Altri interventi per la riduzione del contenzioso dell'azienda e istituzione dell' ufficio interno controllo partecipate. Progetto Utente al Centro con il miglioramento dell' utilizzo dell'APP Tuabruzzo, potenziamento del call center e riorganizzazione del CRM (Customer Relationship Management) e ammodernamento del sito aziendale. Il rinnovo del parco rotabile e la

realizzazione di campagne pubblicitarie per la promozione dell' uso dei mezzi pubblici conclude tale aspetto degli interventi programmati

Nell' ambito della voce Innovazione e sviluppo sono compresi la sperimentazione dei bus elettrici, la realizzazione del centro di formazione ferroviaria, il miglioramento e la standardizzazione dei processi informativi aziendali, la riduzione dei costi energetici. L'obiettivo azienda trasparente include la Carta dei Servizi e il Codice etico. Il piano contiene ovviamente le Proiezioni economico finanziarie derivanti dal Piano Industriale, la Programmazione annuale e del triennio, il budget annuale di previsione analitico 2019 – 2021 e il piano annuale degli indicatori. Viene illustrato il dettaglio degli obiettivi, il piano degli investimenti e finanziamenti nonché gli investimenti in materiale rotabile, e il piano dei finanziamenti. Si indicano, inoltre, il piano annuale delle assunzioni per il triennio 2019 – 2021, il piano annuale degli acquisti di beni e servizi di importo superiore a 40 mila euro; il piano delle acquisizioni e alienazioni dei beni immobili e mobili registrati, il piano degli investimenti e lavori pubblici di importo superiore a 100.000 euro, nonché il piano acquisizioni \ dismissioni partecipazioni e capitale sociale e il piano delle operazioni finanziarie.

Per quanto sopra esposto il Collegio sindacale presenta la propria relazione ed esprime il proprio parere

PIANO INDUSTRIALE TRIENNALE 2019-2021

Il presente Piano Industriale è stato aggiornato a seguito dell' Emergenza Covid-19, che come detto in premessa, ha costretto ad una cospicua rimodulazione del servizio di trasporto pubblico in conseguenza delle restrizioni lavorative e alla circolazione degli individui. Si evidenzia che a seguito di tale situazione, il management sottolinea che la continuità aziendale potrà essere garantita con l' invarianza del contributo regionale stante la drastica riduzione delle percorrenze chilometriche conseguente ai provvedimenti governativi adottati.

Si rileva che il presente Piano Industriale triennale tiene conto del perimetro dell'attività svolta che attiene alle sole attività di tpl e della cessione delle attività alla Sangritana SPA di gestione linee commerciali su gomma; gestione agenzia di viaggio, e gestione traffico merci, così come indicato nella relazione di accompagnamento al Pef

Le azioni che il Piano riporta attengono alla valorizzazione del sistema ferroviario e dell'intermodalità quale strumento per risolvere i problemi di congestione da traffico nelle aree ad alta densità abitativa e organizzazione di nodi e punti di scambio; alla riorganizzazione delle linee automobilistiche attraverso l'eliminazione delle duplicazioni e delle sovrapposizioni, e laddove possibile, l'utilizzo dei servizi a chiamata nelle aree a domanda debole. Nel piano poi vengono indicati quali dovrebbero essere i risultati attesi dalla realizzazione delle azioni ossia il miglioramento della qualità dei servizi offerti, l'incremento del coefficiente di riempimento dei servizi pubblici, i collegamenti ferroviari regionali veloci con le grandi direttrici ferroviarie, l'upgrading infrastrutturale, sicurezza e servizi per la rete ferroviaria ex concessa (abbassamento età media parco rotabile e sviluppo sostenibile);

Nell'analisi critica delle azioni previste per la realizzazione degli obiettivi si evidenziano gli interventi programmati per la riorganizzazione dei processi produttivi al fine di poter allineare la struttura dei costi ai ricavi. Gli interventi indicati nel Piano programma con tale scopo sono da ravvisare nei seguenti punti: definizione del perimetro di attività di TUA alle sole attività di TPL con il completamento del processo di separazione delle attività commerciali, la razionalizzazione dei processi e dei servizi, il progetto Utente al centro, l'Innovazione e lo sviluppo, e il progetto Azienda Trasparente

Il piano triennale, come detto, tiene conto sulla sola gestione delle attività correlate al TPL posto che sono state cedute le attività di gestione delle linee commerciali su gomma, la gestione del traffico merci, la gestione dell'agenzia di viaggi. In data 27 dicembre 2019, sono state completate tutte le azioni per perfezionare il conferimento del ramo azienda "Servizi a Mercato" alla controllata Sangritana S.p.A., compresi gli assets e le risorse impiegate per lo svolgimento delle attività trasferite.

All'inizio del 2020, l'intera attività di trasporto merci e raccordo sarà ceduta, come previsto nel DEFR, a Sangritana S.p.A. con conseguente trasferimento di personale e mezzi ferroviari. Si evidenzia che la partecipata ha provveduto all'acquisto in leasing di autobus da destinare al trasporto commerciale mediante garanzia prestata dalla società TUA spa.

A seguito della messa in liquidazione della Società Sistema S.p.A., è stata internalizzata la gestione delle attività di vendita e distribuzione titoli di viaggio

le cui attività di distribuzione sono state affidate a Servizi in rete (SIR) SpA, società strumentale della Federazione Italiana Tabaccai. Il processo di riorganizzazione prevede l'acquisto di quattro biglietterie automatiche a terra per potenziare le aree di Pescara ed Avezzano e far fronte ai picchi stagionali che si verificano nel periodo del rinnovo degli abbonamenti.

Nella Razionalizzazione dei processi e dei servizi la Subconcessione, con mezzi di ridotte dimensioni, di linee di carattere marginale e a frequentazione ridotta presenta la scelta opportuna per le aree c.d. marginali o a domanda debole, identificate sulla base della densità abitativa, del grado di urbanizzazione e dell'età media della popolazione residente. Il risparmio di costi è dato dalla differenza tra € 2,62 costo di produzione diretto nel caso di produzione interna e €1,80 costo massimo in caso di ricorso al sub affidamento. La valutazione non tiene conto dei costi fissi e di struttura che restano invariati in entrambe le tipologie di produzione.

In questo contesto, è stata prevista la rimodulazione della produzione dei servizi TPL e la eliminazione delle sovrapposizioni delle linee nell'area urbana di Pescara, la riorganizzazione del processo di manutenzione dei mezzi, preventiva e correttiva con vantaggi in termini di affidabilità della prestazione effettuata, la regolarità degli interventi, il montaggio di ricambi originali. Stesso discorso di contratto full service per la manutenzione di sei treni con la valutazione di creare una Joint venture con una casa costruttrice per la gestione dei treni di proprietà. Tale azione consentirebbe un risparmio in termini di personale valutabile in circa 1,5 ml di euro. Tale tipo di contratto sarebbe applicabile anche a parte della flotta di autobus pari a 120 unità.

Nel processo di razionalizzazione l'azienda esercita un'azione di riorganizzazione dei titoli di viaggio stimolando la concorrenza tra diversi operatori e stimolando al vendita on-line, oltre la App TUA che consente di acquistare i titoli di viaggio direttamente da smartphone e tablet, che dovrebbe tra l'altro contribuire alla lotta all'evasione, oltre la previsione di acquistare biglietti mediante carte di credito direttamente sul mezzo, contribuirà a ridurre il costo delle provvigioni; di tali interventi sarà valutata l'efficacia a seguito della sperimentazione nel corso del 2020.

Al fine di ridurre i costi di acquisto di beni e servizi, il management ha ritenuto di procedere alla centralizzazione degli acquisti di ricambi con conseguente

modifica di procedure amministrative al fine di acquisire benefici di efficienza ed economicità.

La riorganizzazione dei servizi sarà volta alla riduzione di fabbisogno del personale viaggiante pari a 40 autisti in seguito alle sub concessioni, 15 autisti in seguito alla rivisitazione della GI TE AQ RO e di altre linee e 40 autisti in seguito alla rivisitazione dell'esercizio ed all'utilizzo dell'ottimizzatore, programma informatico di gestione dei turni di servizio. Tale riduzione di fabbisogno si ritiene che porterà una riduzione di costi considerato che al momento c'è una carenza di 33 autisti rispetto al fabbisogno ottimale.

Sono state riviste le competenze e responsabilità organizzative delle attività manutentive oltre alla costituzione di nuove unità organizzative degli uffici per una più equa e razionale distribuzione del personale. Per la riduzione del personale impiegato si valuterà l'applicazione dei contratti di espansione al fine di favorire l'esodo anticipato di almeno 40 unità.

Quindi la razionalizzazione delle risorse consentirà di ottenere anche benefici in termini di riduzione dello straordinario e delle trasferte. Inoltre, a seguito di delibera di CDA 13 maggio 2019 sono state assegnate responsabilità apicali ai quadri aziendali modificando la pianta organica e la precedente impostazione che prevedeva l'assunzione di 4 nuovi dirigenti (Direttore Generale, Direttore Finanziario, Dirigente informatico, Dirigente ferroviario). Il risparmio stimato di tale operazione, al netto dei costi aggiuntivi legati alle posizioni dei quadri e considerando la futura assunzione del Dirigente ferroviario è pari a circa € 400.000. Il pacchetto di interventi si conclude con la riorganizzazione delle funzioni del personale e l'accorpamento di più unità organizzative territoriali, in ultimo le attività di manutenzione dei distretti di Pescara e amministrative, manutentive per Chieti. Ulteriore intervento per il 2021 riguarderà l'accorpamento delle sedi di Giulianova e Teramo.

La riduzione del contenzioso dell'Azienda coinvolge controversie di lavoro, oltre al contenzioso con i vettori privati, e tuttavia l'utilizzo della transazione è da valutare con criteri rigorosi. L'istituzione di un Ufficio controlli interno per le società partecipate sarà strumento per il controllo economico finanziario che prevenga eventuali conseguenze anche per la controllante/partecipante.

Per l'azione denominata Utente al Centro la nuova App consente l'acquisto di titoli di viaggio, abbonamenti, tessere oltre alla gestione dei parcheggi, con

contestuale riduzione di costi di acquisto e distribuzione dei titoli di viaggio. L'attività interne di call center ha consentito un risparmio di 120 mila euro relativo al compenso che veniva erogato alla società esterna, così la gestione dei reclami con il potenziamento della struttura e l'ammmodernamento del sito internet aziendale consentirà una maggiore visibilità aziendale e fruibilità dello stesso.

Il rinnovo della flotta autobus aziendale consente la riduzione della vetustà dei mezzi con l'inserimento di vetture dotate di tecnologie avanzate che garantiscono la riduzione di consumi. La contestuale rottamazione dei mezzi obsoleti completa tale tipo di intervento. Il piano degli investimenti approvato dal CDA per il triennio 2018-2020, a seguito della deliberazione di Giunta regionale per un cofinanziamento regionale, con la previsione di acquisto il rinnovo di n. 38 autobus. Lo schema di investimento prevede complessivamente, nel triennio, l'acquisto di n. 126 autobus, di cui 16 usati e 6 con subentro nel contratto di leasing della Sangritana

Nel piano si rileva che sono stati acquistati i primi 37 autobus alla fine del 2018, mentre 12 autobus sono stati consegnati a Settembre 2019 e 24 verranno consegnati nei primi mesi del 2020. Nel secondo semestre del 2020 si prevede la consegna di ulteriori 21 autobus cui potrebbero aggiungersi ulteriori 6 autobus entro il 2021. Per quanto attiene il settore ferroviario, si prevede di potenziare la flotta con l'acquisto di ulteriori due treni, che si ipotizza siano consegnati tra il 2020 e il 2021

L'obiettivo innovazione e sviluppo pianifica i seguenti interventi: sperimentazione di bus elettrici nel Comune di Pescara i cui dettagli saranno specificati a seguito di accordi con l'amministrazione comunale; la realizzazione di un centro di formazione ferroviaria, soprattutto per i macchinisti, attraverso un partenariato con Sangritana e For.Fer, centro di formazione riconosciuto dall'Agenzia Nazionale per la sicurezza delle ferrovie; il miglioramento e la standardizzazione dei processi informativi aziendali con il potenziamento dei seguenti interventi:

- Sistema di BI a supporto delle decisioni manageriali,
- Supporto tecnologie a favore degli utenti;
- Completamento informatizzazione del sistema manutentivo;
- Utilizzo strumenti di verifica delle prestazioni (IOT)

La riduzione dei costi energetici attraverso l'adozione di misure come l'individuazione di una migliore composizione della flotta in relazione al servizio svolto e il graduale rinnovo del parco rotabile. Nelle altre azioni sono contemplate l'offerta a noleggio di locomotive ferroviarie AM56 non utilizzabili per l'attuale servizio che dovrebbe fornire introiti tali da poter coprire il costo delle manutenzioni cicliche.

Quanto allo stato dell'arte sulla rete ad "e rovesciata" della divisione ferroviaria i tre rami della rete della Divisione Ferroviaria della TUA S.p.A. sono i seguenti

- 1) Ortona Marina (comprende le infrastrutture ferroviarie portuali) – Caldari
- 2) San Vito Lanciano (RFI) – Lanciano
- 3) Fossacesia (RFI) – Archi – Castel di Sangro

Per quanto attiene la rete Ortona Marina – Caldari un primo intervento e' finanziato dal Masterplan per € 1.700.000,00 che adagua la stazione di RFI al recepimento del traffico ferroviario oltre ulteriori fondi pari ad 2.350.000,00 tramite rimodulazione dei fondi ex art.15 D.Lgs.422/97. Lo stato attuale dei lavori è tale che per la prima parte esiste la progettazione esecutiva ed è stato individuato l'appaltatore, dopo le autorizzazioni inizieranno i lavori.

Per la rete San Vito Lanciano – Lanciano è prevista quota parte del finanziamento di cui alle delibere CIPE n.25/16 e n.54/16 per 15.642.000,00 per l'attrezzaggio tecnologico della tratta con sistema di controllo centralizzato del traffico e per tutta la rete ex FAS.

Per la rete Fossacesia – Archi e' previsto il restante finanziamento di cui alle Delibere CIPE n.25 e n.54 per 15.642.000,00 per l'attrezzaggio di tutta la tratta. Ulteriori fondi necessari per € 3.220.000,00 e sono stati individuati a seguito di rimodulazione ex art.15 D.Lgs. 422/97 2ª edizione, di cui si è in attesa di approvazione; altri interventi indicati nel Piano sono coperti con un finanziamento Masterplan per € 5.500.000, non sufficienti per cui sono stati individuati ulteriori fondi per € 4.430.000,00 dalla rimodulazione ex art.15 D.Lgs. 422/97 2ª edizione.

Tali interventi consentiranno, entro 3 anni dall'appalto dei lavori, di aprire sia il traffico merci che passeggeri con treni elettrificati la tratta Fossacesia Archi, con

efficientamento in termini di riduzione delle emissioni di CO2 e sviluppo della mobilità sostenibile.

Quanto alla Sicurezza Ferroviaria sono previsti interventi per assicurare la realizzazione del Piano Nazionale per la sicurezza ferroviaria (Asse tematico F – Linea Azione "Sicurezza Ferroviaria"), nell'ambito del Piano Operativo del Fondo Sviluppo e Coesione Infrastrutture 2014-2020, successivamente approvata dalla Regione Abruzzo con D.D. n.222 del 30/10/2017 e registrato alla Corte dei Conti il 23.11.2017 (n.1-4543). Infine, tra le altre azioni previste si evidenziano una serie di interventi di realizzazione, completamento, riqualificazione del sistema regionale delle autostazioni/impianti/aree a servizio del TPL per lo scambio modale gomma-gomma e gomma-ferro nel territorio regionale (in 8 Comuni), con realizzazione di immobili che saranno di proprietà dei comuni stessi

Altri investimenti attengono al Bike sharing, previsto dalla Convenzione tra Regione Abruzzo e TUA S.p.A. per l'attuazione dell'intervento previsto dal Piano Regionale Triennale di Tutela e Risanamento Ambientale 2013 -2015 denominato "Mobilità Sostenibile" A.2. ricompreso nel settore Risanamento dell'Aria e in linea con la L.R. 8/2013 "Interventi per favorire lo sviluppo della mobilità ciclistica", per la predisposizione ed attuazione di un progetto relativo all'introduzione a livello regionale di un sistema di bike – sharing ed attività connesse. Tale intervento è subordinato alla erogazione del finanziamento già assegnato e dalla definizione degli obiettivi puntuali da parte della Regione.

Così le velo stazioni che vedono TUA quale soggetto partner del Programma Sperimentale Nazionale di Mobilità sostenibile" con una proposta congiunta con vari comuni della provincia di Teramo e con l'ADSU Teramo vincitrice con l'assegnazione di un finanziamento da parte del Ministero di € 960.000 e un cofinanziamento di € 640.000 a carico dei vari partners di progetto.

TUA partecipa con un cofinanziamento di € 390.000, da finanziarsi con fondi a carico della Regione Abruzzo ai sensi della DGR 924/2013 e ha firmato un Protocollo con i Comuni di Teramo, Martinsicuro, Alba Adriatica, Giulianova, Roseto degli Abruzzi, Pineto, Atri, Mosciano S. Angelo, Bellante, Castellato e l'ADSU di Teramo per la realizzazione delle velostazioni per la cui formalizzazione del progetto si attende l'adempimento degli obblighi da parte dei soggetti coinvolti nell'iniziativa.

Per la trasparenza e anticorruzione la società si è dotata di un modello di Organizzazione, Gestione e controllo approvato con deliberazione del 2018, oltre ad avere un Organismo di Vigilanza interno.

La Carta dei servizi approvata in cda del 19/12/2019 offre agli utenti le informazioni necessarie circa l'attività dell'Azienda, così come l'adozione del Codice etico garantisce che il comportamento dei soggetti cui si applica sia caratterizzato dall'imparzialità, riservatezza e indipendenza.

Infine, non sono previste operazioni di fusioni ed acquisizioni e il piano delle acquisizioni è stato subordinato alla preventiva dismissione di strutture aziendali al fine di avere risultati neutri sul PEF.

PARERE: In ossequio alla verifica richiesta dall'art. 5 della delibera di Giunta n. 109 del 14/03/2017 si ritiene che il complesso delle azioni indicate siano coerenti e compatibili con l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società.

PROIEZIONI ECONOMICO FINANZIARIE DERIVANTI DAL PIANO INDUSTRIALE

Le proiezioni economico finanziarie riguardano le attività di TPL al netto di quelle commerciali che non usufruiscono di contribuzione regionale. Il prospetto del costo standard evidenzia come le previsioni del Piano siano nei limiti del contributo regionale la cui sommatoria data dal costo per il trasporto Extraurbano, Urbano, Ferro Pax, contributo investimenti, sostitutive e contributo infra ferro pari a € 82.263.827. Tale valore corrisponde a quanto previsto dal PEF per l'anno 2019 a carico della Regione Abruzzo.

Il conto economico sintetico a valore aggiunto evidenzia una copertura prudenziale positiva dei costi fissi e variabili con un valore aggiunto di 81.415 per il 2019, 80.511 per il 2020 e 82.042 per il 2021 e un EBITDA positivo di 11.270,00 per il 2019, 12.891,00 per il 2020 e 13.330 per il 2021.

I costi della gestione caratteristica nel 2019 pari a € 106.330.000, subiscono una contrazione nel 2020 e 2021 derivante dagli effetti di tutte le misure indicate in precedenza per il raggiungimento degli obiettivi.

La gestione caratteristica è finanziata dal valore positivo dell'EBITDA e da una linea di finanziamento stand by per gli impieghi nel capitale circolante pari a €

18 mil. Gli investimenti saranno coperti da finanziamenti ad hoc, come previsto nella voce investimenti.

Il giudizio del Collegio è positivo in relazione a tutte le misure proposte nel Piano Programma che prevedono una contrazione dei costi laddove possibile della gestione caratteristica così come analiticamente riportato nelle misure precedenti.

Programmazione Annuale e del Triennio.

Nel budget di previsione 2019 relativo all'attività di TPL, la voce di costo rilevante è relativa al personale con un'incidenza del 60% del costo totale

Nel 2019 il contributo pubblico è pari a € 83 mil. comprensivo della parte da attribuite al Comune di Pescara per 700.000 euro circa. Si rileva una integrazione di contribuzione pubblica relativa al conguaglio degli anni pregressi e pari a circa 4,1 ml di euro. Gli altri costi sono rappresentati da costi di trazione, ricambi, le manutenzioni nonché gli ammortamenti

Il collegio ritiene attendibili tali previsioni relative al budget.

PIANO ANNUALE DEGLI INDICATORI

L'indice di copertura finanziaria rileva l'incidenza degli oneri finanziari sulla redditività derivante dalla sola gestione operativa; esso è dato dal rapporto tra EBITDA ed oneri finanziari, per il 2019 è pari a 21,5. Tale valore è da ritenere buono.

Il ROE (Return On Equity), indice economico sulla redditività del capitale proprio, ottenuto dividendo l'utile netto per i mezzi propri è pari allo 0,06%

L'indice di autonomia finanziaria pari al 23% evidenzia che la parte più rilevante dell'attivo è coperta da fonti proprie.

Il Debt Service Cover Ratio misura la capacità del cash flow operativo di coprire il servizio del debito rappresentato dalle rate di mutuo comprensive di quota capitale e quota interessi, tende a diminuire nel triennio.

L'analisi degli indici nel complesso conduce ad una valutazione positiva, tenuto conto del monitoraggio costante che deve sempre sottendere la gestione finanziaria e considerato il cambiamento dello scenario economico a seguito dell'emergenza da Covid-19

DETTAGLIO DEGLI OBIETTIVI

Gli obiettivi strategici indicati nel Piano Programma per il triennio 2019-2021 sono rappresentati da un servizio efficiente e dalla qualità nei rapporti con l'utenza sintetizzati nei seguenti punti **Utente al centro**, miglioramento della qualità del servizio reso all'utenza, da realizzarsi attraverso il monitoraggio del servizio, l'efficienza e ammodernamento del parco mezzi, la realizzazione APP Tuabruzzo -Travel planning- la riduzione tempi risposta reclami, la comunicazione efficace e tempestiva delle variazioni del servizio, il potenziamento call center. Altro obiettivo è la **Razionalizzazione dei processi e dei servizi: con interventi** di adeguamento degli immobili aziendali agli standard di sicurezza e alle norme in materia ambientale - Razionalizzazione del patrimonio immobiliare, mezzi, officine; Rivisitazione turistica del personale. **Completamento del processo** di trasferimento a Sangritana S.p.A delle attività a mercato, trasferimento mezzi e risorse umane. **Crescita sostenibile.** Limitazione impatto energetico e limitazione emissioni: Rinnovo parco mezzi e limitazione emissioni – Riduzione veicoli con dotazione posti sovrastimata a favore di mezzi più piccoli e alimentazione - Servizi a chiamata (elettrico – **Filobus** - Sviluppo infrastrutture garantendo le opportune sinergie nella programmazione e nella fornitura dei servizi **Azienda Trasparente:** Adeguamento normativa nazionale delle società pubbliche D Lgs. 175/2016 e successive modifiche e integrazioni (T U Società partecipate) –Azienda Trasparente

PIANO DEGLI INVESTIMENTI E DEI FINANZIAMENTI.

Il piano degli investimenti realizzato in base ad una parziale rivisitazione del per il triennio 2019-2021 prevede l'utilizzo dei 37 autobus acquistati fine 2018, l'acquisto di 12 autobus nel 2019 e di 45 nel 2020. Nel 2019 l'acquisto di 12 autobus prevede un investimento di € 2.686.000, con un finanziamento regionale di € 1.611.600; nel 2020 l'investimento di € 10.384.410 con una contribuzione pubblica di € 6.140.616. Due treni saranno acquistati rispettivamente nel 2020 e nel 2021, per un investimento di 6,25 milioni ciascuno, finanziati dalla regione per 3,75 ml di euro. La bigliettazione elettronica sarà realizzata fine 2019 e completata nel 2020 con risorse proprie

come previsto nel Pef. Sono previsti ulteriori investimenti integralmente finanziati dalla Società come da prospetto.

Il piano dei finanziamenti prevede l'utilizzo di mutui per la parte a carico della Società nel piano investimenti. La parte relativa al co-finanziamento aziendale sarà coperta da un'anticipazione di importo in base ai contributi stanziati, con un tasso del 3%. Inoltre, è previsto un finanziamento stand by di 18 mil, avente carattere rotativo, garantito dal corrispettivo fissato dalla regione Abruzzo.

PIANO ANNUALE DELLE ASSUNZIONI per il TRIENNIO 2019-2021

Al 01.01.2019 la consistenza delle personale era pari a 1.560 addetti di cui 47 trasferiti a Sangritana, 5 distaccate alla stessa società e 940 addetti alla guida effettiva che al 31.12.2019 sono diventati 924 unità per quiescenze. La riorganizzazione dei servizi e i sub-affidamenti consentono di recuperare un numero di addetti pari alle quiescenze.

Rispetto al Piano triennale delle assunzioni è prevista una riduzione delle figure dirigenziali con attribuzioni di figure apicali che comporterebbe la mancata assunzione di due figure dirigenziali. Si ipotizza l'assunzione di 7 operatori qualificati di manutenzione oltre ulteriori figure tecniche. Tuttavia, l'obiettivo al personale è quello di avere 1.450 unità media nel corso del 2020, con diminuzione del 2021.

PIANO ANNUALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI di importi superiori a € 40.000.

Nel Piano sono illustrate analiticamente i costi della gestione finanziaria che include il finanziamento stand by di 18 mil, anticipo finanziamento autobus e automezzi, e il mutuo autobus.

Il costo per i carburanti a trazione si riduce negli anni 2019-2021, così come i costi per la riparazione e i ricambi di materiale rotabile. Una voce rilevante è data dal costo delle Assicurazioni, decrescente negli anni fino al 2022.

PIANO DELLE ACQUISIZIONI E ALIENAZIONI di Beni Immobili e Mobili registrati.

Tale pianificazione prevede il realizzo di nuovi investimenti solo a seguito della dismissione di strutture esistenti di cui si sottolinea la correlazione.

Le dismissioni previste attengono alla chiusura delle sede aziendale di Teramo, la cui ipotesi di cessione è quantificata in € 1.350.000,00, al pari del valore di cessione ipotizzato per la sede di Giulianova, per la cessione dei terreni di Sulmona e L'Aquila si ipotizza un ricavo di € 480.000. L'investimento previsto invece attiene alla nuova sede di Mosciano S. Angelo (TE) con un costo stimato di € 3.880.000

PIANO ANNUALE DELLE ACQUISIZIONI/DISMISSIONI DI PARTECIPAZIONI

Per quanto le tre Società controllate, in linea con quanto stabilito dalla Regione, si precisa, la Società Sistema srl è stata dichiarata fallita con sentenza 07/2020 del 28.05.2020. Per la Società Autoservizi Cerella S.r.l. negli atti ricognitivi della Regione è stabilito il "Mantenimento della Partecipazione con azioni di razionalizzazione della Società in quanto esercente servizi di interesse pubblico generale (TPL) ai sensi dell'art. 4 comma 2 lettera a) del vigente D.Lgs. 175/2016"

Per la Società Sangritana negli atti ricognitivi della Regione è stabilito il "Mantenimento della Partecipazione senza interventi di razionalizzazione" in quanto produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità dell'Ente (TUSP, art. 4, co. 1).

Per TIBUS si decide di mantenere la partecipazione, in attesa di valutare la cessione alla Sangritana.

In merito all'aumento di partecipazioni e variazione di capitale sociale si chiarisce che è prevista la vendita di treni alla partecipata Sangritana SpA, la cui contropartita contribuirà ad aumentare il valore della partecipazione

Con l'entrata in vigore del D.Lgs. 175/2016 (TU in materia di società a partecipazione pubblica), così come modificato dal D.Lgs. 100/2017, ai sensi dell'art. 24, le società partecipate direttamente ed indirettamente dalle pubbliche amministrazioni, sono state oggetto di una revisione straordinaria, diretta ad individuare quelle che devono essere alienate ovvero oggetto di misure di razionalizzazione.

La Regione Abruzzo, con delibera n. 544 del 29 settembre 2017, ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 175/2016, ha approvato gli atti relativi alla ricognizione di

tutte le partecipazioni possedute direttamente ed indirettamente, individuando, di conseguenza, le partecipazioni che, a norma di quanto previsto nel T.U., devono essere alienate ovvero oggetto di misure di razionalizzazione.

Gli atti relativi alla ricognizione delle partecipate, con la motivazione "Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'ente", prevedevano l'alienazione, entro il 31/12/2018 delle stesse; cosicché, la Società, in ossequio con il piano di razionalizzazione, ha eseguito il recesso in ordine alle partecipazioni non indispensabili per il perseguimento delle sue finalità dalle società:

Gran Sasso Laga Cuore dell'Appennino S.C.A.R.L., Chieti Ortonese S.C.A.R.L., Terre del Piacere S.C.A.R.L., Oltre il mare S.C.A.R.L., AQ Abruzzo Qualità-L'Aquila Sirente Velino -Marsica S.C.A.R.L., DMC Gran Sasso Italia, L'Aquila e Terre Vestine S.C.A.R.L., Inoltra S.C.A.R.L.

RELAZIONE DELL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE

L'organo di amministrazione chiarisce che le strategie, gli obiettivi e le priorità sono quelli pre-Covid considerata anche la situazione di incertezza per gli scenari futuri. È del tutto evidente che il settore dei trasporti sarà fortemente condizionato dai cambiamenti derivanti dallo stato di emergenza e dalle azioni future. Il calo graduale dei passeggeri del 70-80% ha caratterizzato l'attività di trasporto in tale periodo, addirittura nel mese di Aprile, è stato superiore al 95%. Non è da escludere che in seguito questo calo nel trasporto pubblico si attesti al 50%, cosicché verranno meno anche le strategie e le previsioni del PEF allegato al contratto di servizio. In tal caso, si propone il passaggio da una gestione Net Cost, in cui i rischi industriale e commerciale sono in capo alla società affidataria, ad una impostazione Gross cost in cui il rischio commerciale è in capo all'Ente affidante. Cosicché il corrispettivo regionale dovrà tener conto dei minori ricavi da tariffazione. La riduzione dei ricavi da traffico a seguito dell'emergenza Covid è stata pari a € 900.000 per Marzo e 1,5 mil. di euro per Aprile cui si aggiungeranno i risconti per gli abbonamenti che andranno restituiti. Quindi, le impostazioni del Piano devono tener conto dei mutamenti intervenuti sull'ambiente esterno e delle sopravvenute esigenze. Tra le azioni intraprese nel 2019, oltre a completare le procedure di

scorporo verso la Sangritana spa, sono state posti in essere quegli interventi per un taglio di ulteriori 4ml di euro, con l'avvio degli affidamenti in sub concessione delle linee c.d. marginali

La logica procedurale del Piano Programma è quella del controllo preventivo dei fabbisogni aziendali al fine di ottimizzare gli acquisti di beni e servizi, tenuto conto dei limiti di budget. I principali interventi del Piano sono: la ristrutturazione dei servizi in particolare dell'area metropolitana, l'avvio dei sub-affidamenti delle linee marginali, la ristrutturazione della tratta Giulianova-Teramo-L'Aquila-Roma, la riorganizzazione delle attività manutentive, la ristrutturazione del patrimonio immobiliare.

L'attività di riorganizzazione degli affidamenti bancari e della finanza in generale contribuirà a rendere sostenibile nel triennio considerato sia la gestione ordinaria che la gestione degli investimenti attraverso l'utilizzo di linee dedicate e differenziate per gli investimenti in attività durevoli e nel capitale circolante. La corretta programmazione dei flussi finanziari consentirà di mantenere una onerosità dei finanziamenti assolutamente in linea con la gestione economica. L'avvio di un programma di progressivo svecchiamento del materiale rotabile migliorerà inoltre l'efficienza complessiva e la percezione del servizio da parte dell'utenza con evidenti vantaggi anche dal lato dell'attrattività percepita oltre che dal lato dei costi. Inoltre, per il Piano Industriale 2019-2021 le situazioni di incertezza, che potrebbero incidere sui risultati di bilancio, sono legate a quanto sarà stabilito con provvedimenti di natura stata e regionale

Per quanto riguarda la società Cerella Srl, la principale criticità è legata agli effetti contabili correlati alla sentenza relativa al contenzioso per saldi 2004-2014, il cui destino appare legato ad una soluzione transattiva con la Regione Abruzzo.

In merito alla società Sangritana SpA le criticità maggiori sono rappresentate dalle fidejussioni rilasciate per l'acquisto di materiale rotabile stimabile in euro 4,5 ml di euro e per 6 autobus c'è stato il subentro a contratti di leasing. Infine, per agire sui ricavi si propone di revisionare l'area Unico con due zone tariffarie con prezzi differenziati in base alla

distanza tra € 1,20 e €1,60. Integrazione tariffaria con Trenitalia, disciplina della gratuità con le forze dell'ordine coperta da apposito Fondo regionale

GIUDIZIO SINTETICO DEL COLLEGIO SINDACALE

Il Collegio esprime il proprio parere favorevole al presente Piano di Programma 2019-2021 tenuto conto della logica di razionalizzazione dei costi, degli investimenti previsti nel rinnovo della flotta di autobus e nel monitoraggio della situazione finanziaria. Tali elementi sono tuttavia da valutare in maniera prudenziale tenuto conto del mutato scenario economico che coinvolge anche il settore del TPL a causa dell'emergenza da Covid19, i cui effetti si protrarranno per molto tempo, stante anche l'incertezza sulla fine del pericolo pandemico. Molto dipenderà dalle strategie nazionali e regionali a cui dovrà comunque corrispondere il costante monitoraggio degli indicatori economico finanziari con conseguente adeguamento delle strategie aziendali

Pertanto, il Piano Programma risulta essere coerente e compatibile con l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla stessa società. Quanto al limite della spesa pubblica risulta rispettato per il 2019 ed è dato dal contratto di servizio che prevede una contribuzione regionale pari a € 82.263.827 e per € 736.173 a carico del Comune di Pescara. Si rileva che con delibera n. 231 del 18.05.2020 sono stati conguagliati i contributi regionali a favore della società per circa 4,1 ml di euro.

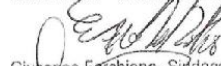
In fede,

L'Aquila, Città S. Angelo, Lanciano, li 01.06.2020

Annalisa Di Stefano – Presidente Collegio Sindacale,



Ezio De Ritis - Sindaco effettivo;



Giuseppe Marchione - Sindaco effettivo;



ALLEGATO 5– 5A PIANO DELLE ASSUNZIONI/PROMOZIONI

Piano triennale delle assunzioni	Anno 2020				Anno 2021				Anno 2022				
	Profilo professionale/parametro	N. unità	Tipologia di rapporto (t.i./t.d./full time/part time)	*Costo assunzioni €	*Costo promozione €	N. unità	Tipologia di rapporto (t.i./t.d./full time/part time)	*Costo assunzione €	*Costo promozione €	N. unità	Tipologia di rapporto (t.i./t.d./full time/part time)	*Costo assunzione €	*Costo promozione €
Dirigente				-						1		130.000	
250 resp. unità amm./tec. compl.	2+3	t. i. / full time	79.333	31.500	1	t. i. / full time		14.000		1	t. i. / full time		14.000
250 Capo Unità Produzione	1	t. i. / full time		10.500									
230 professional	2	t. i. / full time		14.700									
230 Capo Unità Produzione													
230 capo unità org. amm./tec.	2	t. i. / full time		12.750	2	t. i. / full time		16.285,71		2	t. i. / full time		16.285,71
210 coordinatore	2	t. i. / full time	58.333,33										
210 coord. esercizio	1	t. i. / full time		1.875	1	t. i. / full time		7.000					
205 coord. ufficio	4	t. i. / full time		26.325	1	t. i. / full time		5.400		1	t. i. / full time		5.400
205 capo unità tec.	1	t. i. / full time		- 1.425	1	t. i. / full time		- 1.900		1	t. i. / full time		- 1.900
193 spec. tec./amm.					3	t. i. / full time		9.000		2	t. i. / full time		6.000
193 dirigente unico ferro	1	t. i. / full time	25.083,33										
193 ass. coordinatore													
193 add. esercizio	1	t. i. / full time		1.250	2	t. i. / full time		5.000					
190 tecnico bordo					2	t. i. / full		- 19.000					

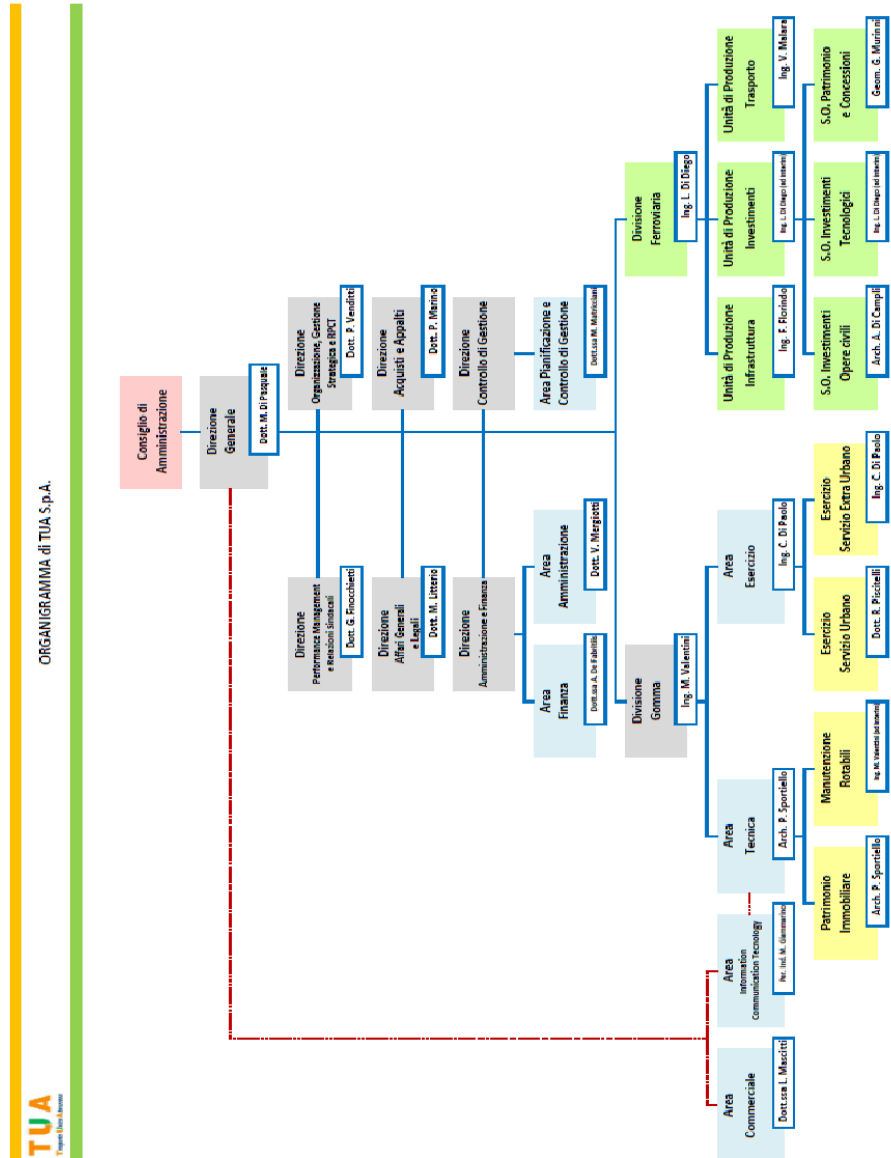
						time					
188 capo operatori	1	t. i. / full time		3.525	1	t. i. / full time		4.700	1	t. i. / full time	4.700
183 oper. esercizio (p.4) (vtv)											
183 oper. esercizio (p.4)	75	t. i. / full time		59.604,17	13	t. i. / full time		19.500	3 5	t. i. / full time	52.500
180 oper. certificatore					2	t. i. / full time		12.400			
175 oper. esercizio (p.3)	70			99.750	60	t. i. / full time		210.000	1 8	t. i. / full time	63.000
175 coll. ufficio	2	t. i. / full time		2.250	3	t. i. / full time		13.500	3	t. i. / full time	13.500
170 oper. tecnico											
165 macchinista (p.2)	0										
165 capo treno (pos.3)	0								6	t. i. / full time	24.000
160 oper. qualificato (p.2)	0										
158 oper. mov. gestione	0										
158 oper. esercizio (p.2)	1	t. i. / full time		2.500							
158 capo treno (pos.2)	5	t. i. / full time		16.625	1	t. i. / full time		3.500			
155 oper. qual. ufficio (p.2)	0										
153 macchinista (pos.1)	0										
151 oper. qual. mobilità (vtv)	0										
148 macch. racc. ferr.	0										
143 oper. stazione (p.1)	0										
140 operatore qualificato d'ufficio	3	t. i. / part-time (50%)	12.000								
140 oper. qualificato (p.1)	12	t. i. / full time	169.575		1	t. i. / full time	35.700		6	t. i. / full time	214.200
140 oper. esercizio (p.1)					12	t.i. /part-time(ipotesi 60%)	252.000		2 8	t.i. /part-time(ipotesi 60%)	588.000

140 capo treno (pos.1)					1	t. i. / full time	48.000						
138 operatore mobilità	38	aumento % di lavoro (66%)	30.750	94.240									
135 oper. scambi cabina	0												
130 oper. ufficio	0												
130 oper. manutenzione	0												
129 coll. esercizio	0												
123 operatore di manovra													
116 oper. generico	0												
110 ausiliario	0												
100 aus. generico	0												
090 assuntore	0												
Costo complessivo del personale			375.075	375.969	Costo complessivo del personale		335.700	299.385	Costo complessivo del personale		932.200	197.485	

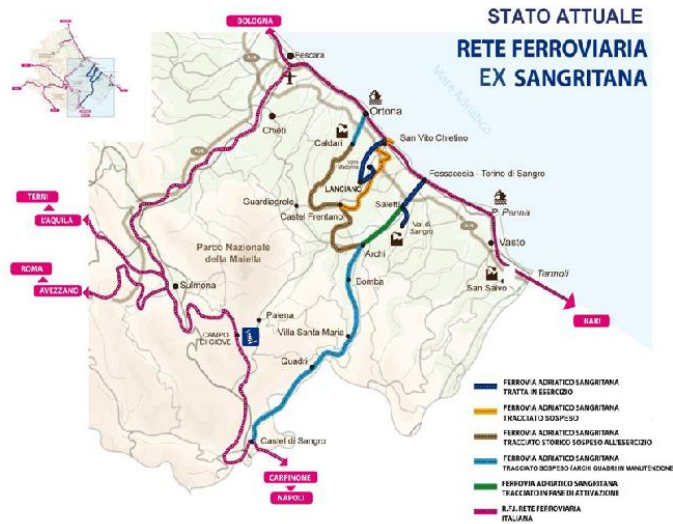
ALLEGATO 5– 5b PIANO ANNUALE ASSUNZIONE E CESSAZIONI

Profili Professionali	Cons 01/01/2019		I Trim: Assunzioni		I Trim: Usciti		I Trim		I Trim: AdegPar		I Trim: AdegPar		Cons 01/04/2019		II Trim: Assunzioni		II Trim: Usciti		II Trim: usciti		II Trim: AdegPar		II Trim: AdegPar		Cons 01/07/2019		III Trim: Assunzioni		III Trim		III Trim: usciti		III Trim: AdegPar		III Trim: AdegPar		Cons 01/10/2019		IV Trim: Assunzioni		IV Trim: Usciti		IV Trim: AdegPar		IV Trim: AdegPar		Cons 01/01/20	
300 Dirigente	7												7	1	-1											7																		7				
250 resp. unità amm./tec. compl.	19									1			20													20																			16			
250 Capo Unità Produzione	4									1			5		-2											3																		2				
230 professional	5												5		-1											4																		3				
230 Capo Unità Produzione	1												1													1																			5			
230 capo unità org. amm./tec.	19												16													15																			14			
210 coordinatore	4												4		-2											2																			3			
210 coord. esercizio	7												5													5																			4			
205 coord. ufficio	29												29		-4											26																		25				
205 capo unità tec.	10												9		-1											8																		7				
193 spec. tec./amm.	31												30		-3											27																			29			
193 capo stazione	3												3													3																			3			
193 ass. coordinatore	1												1													1																			1			
193 add. esercizio	28												28													27																			28			
190 tecnico bordo	12												16		-3											13																			14			
188 capo operatori	22												22													22																				22		
183 oper. esercizio (p.4) (VTV)	1												1													1																			1			
183 oper. esercizio (p.4)	299												299		-8											300																				292		
180 oper. certificatore	4												4													4																				4		
175 oper. esercizio (p.3)	219												218		-8											214																				223		
175 oper. esercizio (p.3) (VTV)																										0																				0		
175 coll. ufficio	29												28		-1											27																				26		
170 oper. tecnico	35												34		-1											34																				28		
165 macchinista (p.2)	10												6		-3											3																				2		

ALLEGATO 5-5c ORGANIGRAMMA AZIENDALE



ALLEGATO 6 - PROGETTI FERROVIARI



Programma Investimenti

- Creazione punto intermedio di precedenza e incrocio sulla tratta Fossacesia-Saletti, denominato «Guasteconcia», ed eliminazione dei passaggi a livello tratta Fossacesia-Saletti per € 3.220.000,00;

Trattasi di intervento finalizzato alla realizzazione di un binario, tra Fossacesia e Saletti, come punto intermedio di precedenza e incrocio, necessario per il raddoppio della capacità della linea Fossacesia-Archi, al fine di consentire anche l'utilizzo della tratta ai fini del trasporto passeggeri, oltre che merci. Anche l'eliminazione dei passaggi a livello rientra tra gli interventi necessari per consentire il trasporto passeggeri.

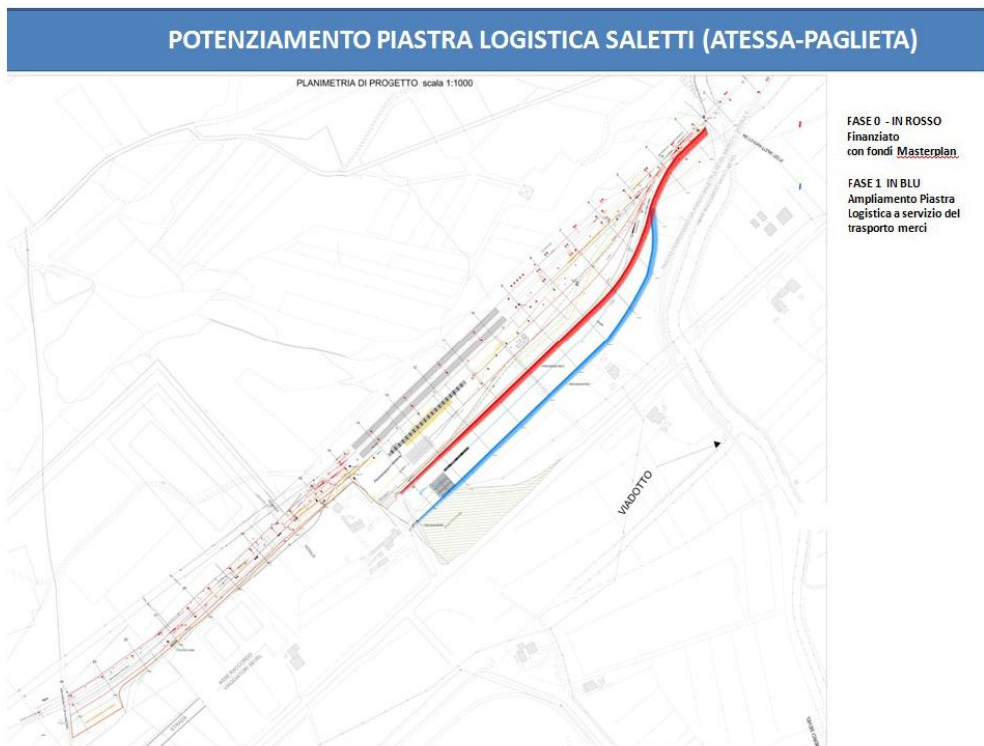




Programma Investimenti

- Tesatura rame tratta Fossacesia-Archi per € 1.950.000,00. Trattasi di intervento di elettrificazione della tratta, con rame già acquistato.
- Realizzazione basamenti e posa di Sottostazione elettrica di conversione in Saletti per € 300.000,00. Trattasi di intervento necessario per l'alimentazione della linea aerea di cui al punto 1.
- Potenziamento stazione di Saletti per € 4.430.000,00 (2° lotto). Trattasi di intervento di completamento di lotto già avviato con precedente finanziamento, finalizzato ad ottimizzare la lunghezza dei convogli merci, nonché ad ampliare l'area di carico e scarico dei convogli ferroviari. Con lo stesso intervento si dcterà l'area di Saletti di quanto necessario per la sosta dei treni passeggeri





Programma Investimenti

- Potenziamento infrastruttura ferroviaria a servizio del porto di Ortona per € 2.350.000,00 (2° lotto).

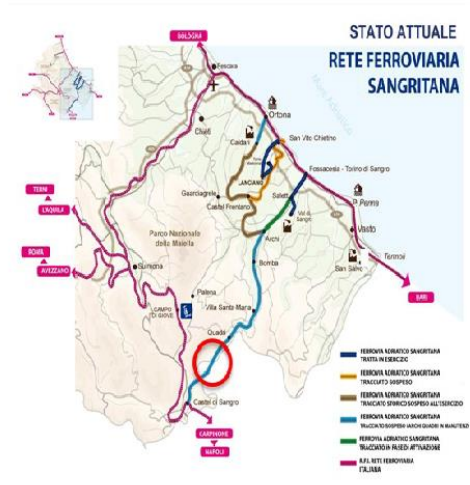
Trattasi di intervento di completamento (linea rossa) rispetto a quanto già avviato e in corso (linea blu), per il rinnovo della infrastruttura ferroviaria all'interno dell'area portuale, al fine di consentire lo scambio multimodale.



Programma Investimenti

- Manutenzione straordinaria parziale, tratta Ateleta-Castel di Sangro per € 10.000.000,00.

Trattasi di intervento sulla tratta Ateleta-Castel di Sangro, finalizzata alla sola sostituzione del binario, della sottostruttura ferroviaria, compresa la manutenzione straordinaria delle opere d'arte.



Investimenti da finanziare per il completamento dell'intero programma sulla tratta Fossacesia-Castel di Sangro

Linea ferroviaria FOSSACESIA - CASTEL DI SANGRO - Stima costi di completamento ai fini dell'esercizio											
sottotratta	estensione	Suppressione passi a livello	Creazione punto intermedio	Acquisito materiale armamento	Posa armamento	frane	Sede ed opere d'arte	Elettrificazioni e	SSE	Impianti di segnalament e e sicurezza complessivo di	totali
Fossacesia - Saletti	11.069			-	-	-	-			-	0
Saletti - Archi	10.000	-	-	-	-	-	-			-	0
Archi - Bomba	8.879	-	-	-	-	-	-	1.775.800	-	4.839.056	6.614.856
Bomba - Villa S.M.	10.701	-	-	-	-	1.540.626	-	2.140.200	-	5.832.045	9.512.871
Villa S.M. - Quadri	9.701	-	-	-	1.501.300	3.043.495	1.312.669	1.940.200	1.420.000	5.287.045	14.504.709
Quadri - Gamberale	7.462	-	-	2.462.460	3.760.084		1.388.812	1.492.400	-	4.066.790	13.170.546
Gamberale - Ateleta	4.617	-	-	1.523.610	2.251.423		555.525	923.400	-	2.516.265	7.770.223
Ateleta - Castel d. S.	9.373	-	-					1.874.600	1.370.000	5.108.285	8.352.885
totali	71.802	0	0	3.986.070	7.512.807	4.584.121	3.257.006	10.146.600	2.790.000	27.649.485	59.926.089



ALLEGATO 7 – RIMODULAZIONE DEI SERVIZI**7.A L'Aquila - Roma e Martinsicuro – Giulianova – Teramo - Roma:**

Nello specifico, sulla linea AQ1/38 (L'Aquila - Roma) è previsto l'accorpamento di alcune corse in partenza da L'Aquila verso Roma con i seguenti orari:

- corse delle ore 7:45 e 8:15 unificate con partenza ore 8:00;
- corse delle ore 10:15 e 11:00 unificate con partenza ore 10:30;
- corse delle ore 13:00 e 13:30 unificate con partenza ore 13:15;

e da Roma verso L'Aquila:

- corse delle ore 10:00 e 11:00 unificate con partenza ore 10:30;

E' prevista inoltre la soppressione di alcune corse a modesto load factor:

da L'Aquila: corse delle ore 4:30 e 19:00;

da Roma: corse delle ore: 13:20, 14:45, 20:45 e 23:00.

Questa operazione consentirà, a fronte di una moderata riduzione dell'offerta sulla direttrice L'Aquila-Roma, (5 coppie di corse dal lunedì al venerdì) di ottenere risparmi sui costi totali quantificabili in 6 turni di servizio e km 464.000/anno di percorrenza complessiva, che passerebbe dagli attuali km 1.600.00 circa a km 1.100.000 circa.

Attualmente insistono dei collegamenti diretti con la capitale con autobus in partenza da Martinsicuro, Giulianova e Teramo ed altri che la raggiungono transitando presso le località intermedie (Teramo - L'Aquila).

Peraltro, dalle indagini campionarie effettuate in diversi periodi dell'anno corrente e nel precedente sulla tratta Teramo - Roma e Martinsicuro – Giulianova – Roma, è emerso un modesto utilizzo dei mezzi TUA diretti a Roma.

Le cause di questo fenomeno possono essere addebitate, oltre alla numerosità limitata di utenti, alla feroce concorrenza di alcune società private (Flixbus e Gaspari) che adottano politiche estremamente aggressive sulle tariffe applicate, mediamente inferiori di circa il 15%-20% rispetto a quelle applicate dalla TUA.

Premesso quanto sopra, al fine di continuare a garantire i collegamenti da/per Martinsicuro, Giulianova e Teramo con Roma Ti.bus, si è ipotizzato di mettere in coincidenza, alcune delle corse delle linee ex commerciali sopra citate.

Questa ipotesi, consentirebbe, con un modesto aumento delle percorrenze di T.P.L. rispetto ai programmi di esercizio attualmente in vigore, di ottenere dei risparmi quantificati in 7 turni di servizio e di circa 761.000 km/anno di percorrenza complessiva che passerebbe dagli attuali chilometri 1.570.000 circa a chilometri 808.000 circa.

7.B Rimodulazione della produzione dei servizi TPL:

Nell'area urbana di Pescara è stata prevista una rimodulazione della frequenza delle corse della linea n. 21 (Pescara Zanni - Francavilla F.S. - Francavilla Foro) che passerebbe da 20' a 15' ad esclusione, nel solo periodo invernale, delle fasce orarie 7:00 - 8:30 e 12:30 - 14:00 dove verrà mantenuta l'attuale frequenza di 10' in funzione dell'offerta rivolta all'utenza scolastica.

Inoltre, tenuto conto che gli attuali percorsi della linea suburbana Chieti- Pescara e della linea n.8 sono per gran parte sovrapposti, è stata rimodulata l'offerta sulla direttrice Pescara – Aeroporto - Tiburtina Valeria - Chieti rimodulando e sincronizzando gli orari di partenza delle linee citate nonché l'arretramento del capolinea della linea Pescara - Chieti no stop da Piazza Duca degli Abruzzi al Terminal bus di Pescara .

Questa iniziativa porterebbe risparmi quantificati in circa n 6 turni di servizio e ad una minore percorrenza di circa 155.000 bus*km/annui.

Nell'area Frentana è stato previsto il taglio di 6 coppie di corse dell'autolinea Lanciano - Pescara via A14, corrispondente ad una minore percorrenza di circa 152.000 km/anno, poiché poco frequentata e comunque già servita dal TPL ferro di TUA. Nello specifico 2 coppie di corse (07.35 e 18:00 da Lanciano e 10:30 e 16:15 da Pescara) già autorizzata dalla Regione Abruzzo con Determina Dirigenziale n. 202351/DPE005. Mentre le corse in partenza da Lanciano alle ore: 8:10 (7:49), 14:20 (14:40) 15:50 (16:01) e 17:00 (17:20) e da Pescara alle ore 14:10 (14:29), 17:15 (17:22), 18:15 (18:05 e 18:36) e 19:30 (19:22 e 19:52) perchè in concomitanza con gli orari di partenza dei treni (che sono indicati tra parentesi).

Si è ritenuto, considerata la scarsa frequentazione della tratta non autostradale L'Aquila - Avezzano con diramazione Rocca di Mezzo, di intervenire con una razionalizzazione dell'offerta.

Questo ha consentito di raggiungere un consistente recupero chilometrico che si può quantificare in minori percorrenze di circa 240.000 km/anno, la linea passerebbe da una percorrenza annua pari a circa 360.000 km/annui a circa 120.000 km/annui.

In particolare:

Verso di marcia: L'Aquila-Rocca di Mezzo-Avezzano

1. Corsa ore 7,05 da L'Aquila per Rocca di M.-Avezzano limitata ad Ovindoli con arrivo alle ore 8.15;
2. Corsa ore 8.10 da L'Aquila per Rocca di M.-Avezzano limitata da Ovindoli in partenza alle ore 9.15;
3. Corsa delle ore 11.20 da L'Aquila per Rocca di M.-Avezzano sostituita da una corsa alle ore 9.00 da L'Aquila a Rocca di Mezzo con arrivo alle ore 10.00 e da un'altra corsa in partenza da Rocca di Mezzo alle ore 11.30 per Ovindoli-Avezzano;
4. Corsa delle ore 13.10 da L'Aquila per Rocca di M.-Avezzano anticipata alle ore 12.30 e limitata a Rocca di M. con arrivo alle ore 13.30;

5. Corsa delle ore 13.45 da L'Aquila per Rocca di M.scolastica si effettua nel solo periodo non scolastico;
6. Corsa delle ore 14.15 da L'Aquila per Rocca di M.-Avezzano si effettua nel solo periodo scolastico ed è limitata ad Ovindoli con arrivo alle ore 15.25;
7. Corsa delle ore 17.15 da L'Aquila per Rocca di M.-Avezzano posticipata alle ore 17.45 e limitata ad Ovindoli con arrivo alle ore 18.55,
8. Corse delle ore 19.00 da L'Aquila per Rocca di M.-Avezzano e delle ore 19.45 (Inv) e 20.00 (Est) da L'Aquila per Rocca di M. soppresse per mancanza totale di clientela a bordo.

Verso di marcia: Avezzano-Rocca di Mezzo-L'Aquila

1. Corsa delle ore 5.40 da Avezzano per Rocca di Mezzo-L'Aquila attestata in partenza da Ovindoli alle ore 6.50;
 2. Corsa delle ore 7.00 da Rocca di Mezzo per L'Aquila soppressa in quanto assorbita dalla precedente;
 3. Corsa delle ore 6.30 da Avezzano per Rocca di Mezzo-L'Aquila soppressa;
 4. Corsa delle ore 8.00 da Avezzano per Rocca di Mezzo-L'Aquila limitata a Rocca di Mezzo con arrivo alle ore 8.00 e posticipata in partenza da Ovindoli per Rocca di Mezzo-L'Aquila alle ore 9.30 con arrivo alle ore 10.40;
 5. Corsa delle ore 10.30 da Avezzano per Rocca di Mezzo-L'Aquila via S. Iona limitata a Rocca di M. con arrivo alle ore 11.30, non diramata a S. Iona e posticipata in partenza da Rocca di M. per L'Aquila alle ore 12.30 con arrivo alle ore 13.30;
 6. Corsa delle ore 12.40 da Avezzano per Rocca di Mezzo-L'Aquila limitata a Rocca di M. con arrivo alle ore 13.40 in effettuazione nel solo periodo non scolastico, posticipata tutto l'anno in partenza da Rocca di M. per L'Aquila alle ore 14.10 con arrivo alle ore 15.10;
- Corsa delle ore 13.40 da Avezzano per Rocca di Mezzo-L'Aquila limitata a Rocca di M. con arrivo alle ore 14.40 in effettuazione nel solo periodo scolastico, posticipata tutto l'anno in partenza da Ovindoli per Rocca di M.-L'Aquila alle ore 15.30 con arrivo alle ore 16.40;
- Corsa delle ore 16.15 da Avezzano per Rocca di Mezzo-L'Aquila limitata a Rocca di M. con arrivo alle ore 17.15;
7. Corse delle ore 17.30 da Avezzano per Rocca di Mezzo-L'Aquila e delle ore 19.15 da Avezzano per Rocca di Mezzo soppresse.
 8. Inoltre si è intervenuto nel territorio di Guazzano (TE) per eliminare la sovrapposizione di una coppia di corse scolastiche effettuate in orari simili anche dalla Fracassa. Ciò ha comportato un recupero di 1 bus*km e di n. 1 turno di servizio.

Si è intervenuto, seppur marginalmente, eliminando alcune corse del sabato e alcune corse feriali nel periodo non scolastico sulle relazioni di seguito indicate: S. Benedetto del Tronto – Giulianova - Teramo, Sulmona – Cansano - Campo di Giove, Sulmona - Pratola Peligna - Prezza e Popoli – Vittorito – Sulmona. Il risparmio complessivo ottenuto ammonta a circa 12.000 km/anno.

In particolare sulla linea Sulmona – Cansano - Campo di Giove:

- 1 soppressione corse in partenza alle ore 18:10 da Sulmona per Campo di Giove ed il ritorno da Campo di Giove alle ore 19:00;
 - 2 soppressione corse in partenza alle ore 19:40 da Sulmona per Pacentro ed il ritorno da Pacentro alle ore 20:15;
- sulla linea Sulmona - Pratola Peligna - Prezza:
- 1 soppressione corsa in partenza alle ore 7:50 (ridotto festivo via Marane –Badia), 9:05 e alle ore 19:45 da Sulmona per Bagnaturo;
 - 2 soppressione corse in partenza alle ore 20:05 da Bagnaturo per Sulmona;
- sulla linea Sulmona - Popoli – Vittorito:
- 1 soppressione corsa in partenza alle ore 12:50 da Sulmona per Roccasale, e alle ore 13:20 da Roccasale a Sulmona (ridotto estivo)
 - 2 soppressione corsa in partenza alle ore 20:10 da Sulmona per Popoli
 - 3 soppressione corsa in partenza alle ore 20:15 da Roccasale per Sulmona
- sulla linea S. Benedetto del Tronto – Giulianova - Teramo:
- 1 soppressione delle corse in partenza da Martinsicuro per Teramo delle ore 6:30 (feriale);
 - 2 soppressione delle corse in partenza da Martinsicuro per Alba Adriatica delle ore 16:00 (feriale);
 - 3 soppressione delle corse in partenza da Martinsicuro per Giulianova Paese delle ore 10:55 (feriale);
 - 4 soppressione delle corse in partenza da Alba Adriatica per Martinsicuro delle ore 9:10 (feriale non scolastico)

Volendo riassumere l'insieme dei provvedimenti che si intende adottare sulla direttrice Martinsicuro – Giulianova – Teramo - L'Aquila - Roma, porterebbero le seguenti economie di percorrenze non contribuite:

Autolinea	Programma Attuale (km)	Programma Proposto (km)	Minori Percorrenze (km)
L'Aquila-Roma	1.564.613	1.106.176	-458.437
Martinsicuro-Giulianova-Teramo-Roma	896.323	134.873	-761.450
Totale	2.460.936	1.241.049	-1.219.887

Tenuto conto che le percorrenze del nuovo esercizio (1.241.049) non sono contribuite, potranno essere esercitate senza ulteriori oneri a carico della finanza regionale utilizzando:

- a) i risparmi derivanti dalla razionalizzazione di alcune autolinee come meglio rappresentato nella sottostante tabella (Km 481.712);
- b) la clausola del contratto di servizio che prevede la possibilità di aumentare o ridurre ad invarianza di contribuzione le percorrenze annue fino ad un massimo del 2%.

Autolinea	Programma Attuale (km)	Programma Proposto (km)	Minori Percorrenze (km)
Lanciano-Pescara via A14	203.616	50.904	-152.712
S.Benedetto-Giulianova-Teramo	292.325	279.929	-12.396
Sulmona-Campo di Giove, Sulmona-Pratola –Prezza	233.932	227.608	-6.324
Popoli-Vittorito-Sulmona	215.441	210.223	-5.218
Pescara-Chieti NO STOP	111.384	98.532	-12.852
L'Aquila-Avezzano Via Rocca di Mezzo (in via di elaborazione)	360.467	235.612	-124.854
Servizio Urbano di Pescara (linee 21 ed 8)	1.096.790	929.435	-167.356
Totale	2.513.955	2.032.243	-481.712

7.C Sub affidamento linee marginali

Il quadro sintetico distinto per bacini di intervento è il seguente:

	KM	Costo diretto di produzione	Costo sub affidamenti*
AQ	362.000	948.440	656.016
AZ	421.570	1.104.513	763.969
TE	249.000	652.380	451.238
GI	149.630	392.031	271.159
CH – LN	259.338	679.466	469.972
PE	487.184	1.276.422	882.875
	1.928.722	5.053.252	3.495.230
*Recuperi calcolati al netto del 5% di riduzione del corrispettivo chilometrico sulle corse sub affidate			

Di seguito la descrizione analitica degli interventi.

L'Aquila

In particolare si è focalizzata l'attenzione sulle seguenti autolinee:

1. AQ 1/03: Sulmona-Capestrano-L'Aquila (solo tratta Capestrano-L'Aquila);
2. AQ 1/04: Castel del Monte-Ofena-Capestrano-L'Aquila;
3. AQ 1/08: Castelvecchio C.-Carapelle C.-S. Pio delle Camere-L'Aquila;
4. AQ 1/20: Casamaina-Lucoli Alto-Casavecchia-L'Aquila;
5. AQ 1/29: Termine di C.-Cesaproba-L'Aquila (solo tratta Cesaproba-Marana);
6. AQ 1/30: Poggio Cancelli-Campotosto-L'Aquila;
7. AQ 1/46: S. Benedetto in Perillis-Navelli-Capestrano-L'Aquila (solo tratta Capestrano-L'Aquila).

Dette autolinee sviluppano su base annua chilometri come di seguito elencato:

1. AQ 1/003: ≈km 15.100 (*)
2. AQ 1/004: ≈km 32.500
3. AQ 1/008: ≈km 41.800
4. AQ 1/020: ≈km 97.700
5. AQ 1/029: ≈km 39.500
6. AQ 1/030: ≈km 42.500
7. AQ 1/046: ≈km 23.900

Per un totale di ≈**km 293.000/anno**

(*)= con riattivazione della tratta L'Aquila-Bv. Ofena per la sola corsa delle ore 6,25 da L'Aquila, attualmente soppressa, a fronte di ≈km 15.100 in subaffidamento si dovrebbero effettuare ≈km 13.000 in TPL che attualmente non sono effettuati.

Ai suddetti km si aggiungono ≈**km 69.000/anno** di trasferimenti a vuoto.

Per le autolinee suelencate le risorse attualmente impiegate sono n. 8 (otto) operatori di esercizio full-time e n. 6 (sei) autobus ripartiti per autolinea:

- | | |
|-------------------|--|
| 1. AQ 1/003-1/046 | : n. 1 operatore di esercizio e n. 1 autobus |
| 2. AQ 1/004 | : n. 1 operatore di esercizio e n. 1 autobus |
| 3. AQ 1/008 | : n. 2 operatori di esercizio e n. 1 autobus |
| 4. AQ 1/020 | : n. 2 operatori di esercizio e n. 1 autobus |
| 5. AQ 1/029 | : n. 1 operatore di esercizio e n. 1 autobus |
| 6. AQ 1/030 | : n. 1 operatore di esercizio e n. 1 autobus |

Attualmente TUA, con riferimento ai km suesposti, ha un costo standard di ≈1.158.400.

Il personale in esubero sarebbe reimpiegato nella residenza di lavoro di L'Aquila ove, a fronte di una carenza di organico attualmente misurata essere in n. 9 (nove) operatori di esercizio full-time e n. 2 (due) operatori di esercizio part-time, si passerebbe ad una carenza di n. 2 operatori di esercizio full time.

Avezzano

Le linee oggetto di subaffidamento sono le seguenti:

1. AQ/1/10: Aielli - Avezzano (limitatamente Aielli Sc./Aielli alto/ Cerchio)
2. AQ/1/31: Carsoli-Oricola-Pereto
3. AQ/1/39: Tagliacozzo-Sante Marie - Santo Stefano
4. AQ/1/41: Capistrello-Castellafiume-Verrecchie-Tagliacozzo
5. AQ/1/43: Poggio Filippo- -TagliacozzoAQ/1/49: Castel Di Sangro - Avezzano
6. AQ/1/55: Cerchio -Pescina - Gioia dei Marsi (ANFFAS)

Dette autolinee sviluppano su base annua chilometri come di seguito elencato:

1. AQ 1/10: ≈km 39.100
2. AQ 1/31: ≈km 74.800
3. AQ 1/39: ≈km 65.100
4. AQ 1/41: ≈km 107.500
5. AQ 1/43: ≈km 54.170
6. AQ 1/49: ≈km 6.800
7. AQ 1/55: ≈km 41.100

Per un totale di **≈km 388.570/anno**

Ai suddetti km si aggiungono **≈km 33.000/anno** di trasferimenti a vuoto.

Per le autolinee suelencate le risorse attualmente impiegate sono n. 8 (otto) operatori di esercizio full-time e n. 7 (sette) autobus ripartiti per autolinea:

- | | |
|-------------------|---|
| 1. AQ 1/10: | : n. 1 operatore di esercizio e n. 1 autobus |
| 2. AQ 1/31: | : n. 1 operatore di esercizio e n. 2 autobus |
| 3. AQ 1/41: | : n. 2 operatori di esercizio e n. 1 autobus |
| 4. AQ 1/43 | : n. 2 operatori di esercizio e n. 1 autobus |
| 5. AQ 1/29 | : n. 1 operatore di esercizio e n. 1 autobus |
| 6. AQ 1/49 e 1/55 | : n. 1 operatore di esercizio e n. 1 autobus (turno ANFFAS Pescara) |

Il personale in esubero sarebbe momentaneamente reimpiegato nelle residenze di lavoro di Avezzano (4 operatori di esercizio full-time), Lecce nei Marsi (2 operatori di esercizio full-time) e Pescasseroli (2 operatori di esercizio full-time), in ogni caso per completare la ristrutturazione dei turni e per la copertura dei bis scolastici fuori turno. Per i primi mesi l'eccedenza potrebbe essere assorbita dal piano ferie.

Teramo

Le linee oggetto di sub affidamento sono le seguenti:

1. TE 1/02: Teramo-Castiglione M.R.;
2. TE 1/24: Cortino-S. Giovanni-Teramo;
3. TE 1/25: Teramo-Torricella-Valle Castellana;
4. TE 1/27: Teramo-Ascoli Piceno;
5. TE 1/30: Cermignano-Bv. Cellino-Roseto;
6. TE 1/31: Civitella del Tronto-Bv. Garrufo;
7. TE 1/38: Castelnuovo-Castellalto-Teramo;
8. TE 1/41: Nerito-Aprati-Montorio al V.-Teramo.

Dette autolinee sviluppano su base annua chilometri come di seguito elencato:

1. TE 1/02: ≈km 80.000
2. TE 1/24: ≈km 17.300
3. TE 1/25: ≈km 12.400
4. TE 1/27: ≈km 19.500



5. TE 1/30: ≈km 10.400
6. TE 1/31: ≈km 9.600
7. TE 1/38: ≈km 69.100
8. TE 1/41: ≈km 14.700

Per un totale di **≈km 233.000/anno**

Ai suddetti km si aggiungono ≈km 16.000/anno di trasferimenti a vuoto.

Per le autolinee su elencate rispetto le risorse umane attualmente impiegate, n. 20 (venti) operatori di esercizio full-time e n. 2 (due) operatori di esercizio part-time, si avrebbe una situazione di recupero ripartita per autolinea:

- | | |
|------------|--|
| 1. TE 1/02 | : n. 3 operatori di esercizio FT e n. 1 autobus corto; |
| 2. TE 1/24 | : n. 2 operatori di esercizio FT trasformati in PT e n. 1 autobus corto; |
| 3. TE 1/25 | : n. 1 operatore di esercizio FT trasformato in PT; |
| 4. TE 1/27 | : n. 1 autobus corto; |
| 5. TE 1/30 | : n. 1 operatore di esercizio PT; |
| 6. TE 1/31 | : n. 1 operatore di esercizio PT; |
| 7. TE 1/38 | : n. 1 operatore di esercizio FT e n. 1 autobus lungo; |
| 8. TE 1/41 | : n. 1 operatore di esercizio FT trasformato in PT e n. 1 autobus corto. |

Il personale in esubero andrebbe integralmente a coprire le carenze di organico.

Giulianova

Le linee oggetto di sub affidamento sono le seguenti:

1. TE/1/26: Cologna-Roseto
2. TE/1/33: Case Maisè-Roseto-bv. Casoli di Atri

Dette autolinee sviluppano su base annua chilometri come di seguito elencato:

1. TE/1/26: = Km 47.308
2. TE/1/33: = Km 85.322

Per un totale di **≈km 132.630/anno**

Ai suddetti km si aggiungono ≈km 17.000/anno di trasferimenti a vuoto.

Per le autolinee su elencate le risorse attualmente impiegate sono n. 3 operatori di esercizio full-time e n. 2 autobus:

- | | |
|-------------|--|
| 1. TE/1/26: | : n. 2 operatori di esercizio e n. 1 autobus |
| 2. TE/1/33: | : n. 1 operatori di esercizio e n. 1 autobus |

Il personale in esubero sarebbe momentaneamente reimpiegato nella residenza di lavoro di Giulianova per coprire le carenze di organico e garantire lo smaltimento delle ferie residue.

Chieti – Lanciano

Le linee oggetto di sub affidamento sono le seguenti:

1. Gissi servizio urbano
2. Gissi – Furci – zona industriale

3. Gissi – San Salvo – Vasto
4. Ateleta servizio urbano
5. Crecchio-Poggiofiorito-Crecchio
6. Canosa Sannita – Crecchio - Ortona
7. Sant'Eusanio del Sangro - Guardiagrele

Dette autolinee sviluppano su base annua chilometri come di seguito elencato:

- | | |
|--|--------------|
| 1. Servizio Urbano Di Gissi | = Km 64.145 |
| 2. Ch 13/38 Gissi-Furci-Z.I.Gissi | = Km 18.480 |
| 3. Ch 13/36 Gissi-San Salvo-Vasto | = Km 103.171 |
| 4. Servizio Urbano Di Ateleta | = Km 34.043 |
| 5. Ch 1/31 Crecchio - Poggiofiorito – Crecchio | = Km 34.043 |
| 6. Ch 1/30 Canosa - Crecchio – Ortona | = Km 46.400 |
| 7. Ch 1/7 S. Eusanio – Guardiagrele | = Km 31.982 |

Per un totale di **≈km 243.138/anno**

Ai suddetti km si aggiungono ≈km 16.200/anno di trasferimenti a vuoto.

Per le autolinee suesposte le risorse attualmente impiegate sono n. 5 operatori di esercizio full-time e n. 3 operatori part time (*), nonché n. 8 autobus così ripartiti per autolinea:

- | | |
|---|-------------------------------------|
| 1. Servizio urbano di Gissi | : n. 2 op. es e n. 2 autobus |
| 2. CH 13/38 Gissi-Furci-Zona Ind. Gissi | : incluso nel serv. urbano di Gissi |
| 3. CH 13/36 Gissi-San Salvo-Vasto | : n. 1 op. es e n. 1 autobus |
| 4. Servizio urbano di Ateleta | : n. 1 op. es e n. 1 autobus |
| 5. CH 1/31 Crecchio-Poggiofiorito-Crecchio: | : n. 1 op. es PT (*) e n. 1 autobus |
| 6. CH 1/30 Canosa-Crecchio-Ortona | : n. 2 op. es PT (*) e n. 2 autobus |
| 7. CH 1/7 S.Eusanio-Guardiagrele | : n. 1 op. es e n. 1 autobus |

Il personale in esubero sarebbe momentaneamente reimpiegato nelle residenze di lavoro di Lanciano (1 operatore di esercizio full-time), Ortona (2 operatori di esercizio part-time) e Guardiagrele (1 operatore di esercizio full-time), in ogni caso per coprire le carenze di organico.

Pescara

Le linee oggetto di sub affidamento sono le seguenti:

1. PE/1/4: Villa Celiera - Penne
2. PE/1/6: Castilenti - Elice - Penne
3. PE/1/19: Salle – Tocco Casauria – Torre de' Passeri
4. PE/1/27: Penne - Castiglione - Penne
5. PE/1/31: Torre de' Passeri – Pietranico – Torre de' Passeri
6. SUF: Servizio urbano di Francavilla
7. SUP: Servizio urbano di Penne

Dette autolinee sviluppano su base annua chilometri come di seguito elencato:

3. PE/1/4: = Km 101.762
4. PE/1/6: = Km 54.742

5. PE/1/19: = Km 67.500
6. PE/1/27: = Km 27.652
7. PE/1/31: = Km 62.532
8. SUF: Servizio urbano di Francavilla: = Km 52.357
9. SUP: Servizio urbano di Penne: = Km 93.139

Per un totale di **≈km 459.684/anno**

Ai suddetti km si aggiungono ≈km 27.500/anno di trasferimenti a vuoto.

Per le autolinee suelencate le risorse attualmente impiegate sono n. 21 (ventuno) operatori di esercizio full-time e n. 1 (quattordici) autobus ripartiti per autolinea:

1. PE/1/4: : n. 4 operatori di esercizio e n. 2 autobus
2. PE/1/6: : n. 3 operatori di esercizio e n. 2 autobus
3. PE/1/19: : n. 3 operatori di esercizio e n. 2 autobus
4. PE/1/27 (*) : incluso nel SUP(*)
5. PE/1/31 : n. 3 operatori di esercizio e n. 2 autobus
6. SUF: Servizio urbano di Francavilla: n. 3 operatori di esercizio e n. 2 autobus
7. SUP: Servizio urbano di Penne: n. 5 operatori di esercizio e n. 4 autobus (*)

Restando nel limite di 1,9 mln di km autorizzati dalla Regione Abruzzo sono previsti ulteriori sub affidamenti prevalentemente nelle zone di Altino, e dell'Alto Sangro.

ALLEGATO 8 – INDICATORI DI QUALITA' DEL SERVIZIO, EFFICIENZA ED EFFICACIA

Al fine di tutelare i diritti dei cittadini consumatori e utenti del sistema regionale dei trasporti e prevedere ed applicare disposizioni finalizzate a garantire standard di qualità e quantità dei servizi erogati, da definire d'intesa con le associazioni di tutela degli utenti dei servizi e le associazioni imprenditoriali del settore, la Regione Abruzzo ha istituito un tavolo tecnico al fine di individuare indicatori di quantità e qualità dei servizi di trasporto TPL su gomma e di rispondenza alle esigenze degli utenti.

Con D.G.R. 1056 del 31 dicembre 2018 sono stati approvati i fattori di qualità del servizio, efficienza ed efficacia dei servizi di TPL su gomma, che TUA intende misurare per il tramite dei seguenti indicatori.

Informazioni	<ul style="list-style-type: none"> • Numero opuscoli / numero sedi • Numero avvisi / numero giorni di esercizio • Numero paline dotate di orari / numero totale paline • Numero pensiline dotate di orari / numero totale pensiline • Numero bus con indicatore di percorso / numero totale dei bus
Capilinea e fermate	<ul style="list-style-type: none"> • Numero fermate segnalate / numero totale fermate • Numero fermate con pensilina / numero totale fermate
Accessibilità a bordo e riconoscibilità del personale	<ul style="list-style-type: none"> • Numero mezzi con pianale ribassato / numero totale mezzi • Numero mezzi con dotazioni per disabili / numero totale mezzi • Personale con cartellino di riconoscimento / numero totale personale • Personale front-line con cartellino di riconoscimento / numero totale personale
Comfort	<ul style="list-style-type: none"> • Numero viaggiatori / numero posti offerti • Numero viaggiatori / numero posti offerti a sedere • Frequenza media in giorni della pulizia esterna dei bus • Frequenza media in giorni della pulizia interna dei bus • Frequenza media in giorni della pulizia straordinaria dei bus • Numero mezzi con climatizzazione / numero totale mezzi • Numero mezzi con impianto riscaldamento / numero totale mezzi
Regolarità del viaggio	<ul style="list-style-type: none"> • Numero mezzi con età < 5anni: • Numero mezzi con età > 5anni e < 10 anni: • Numero mezzi con età > 10anni e < 15 anni: • Numero mezzi con età > 15anni: • Numero corse giornaliere effettuate / numero corse giornaliere programmate • Km effettuati / km programmati
Sicurezza	<ul style="list-style-type: none"> • Numero sinistri passivi in un anno / km effettuati su

	base annua
Vigilanza e controlli a bordo	<ul style="list-style-type: none"> Numero verbali elevati / numero passeggeri controllati
Integrazione e intermodalità	<ul style="list-style-type: none"> Numero corse con obbligo di coincidenza / numero totale corse giorno Numero fermate intermodali / numero totale fermate
Gestione reclami e segnalazioni	<ul style="list-style-type: none"> Numero risposte date / numero segnalazioni pervenute

Le modalità di misurazione degli stessi fanno riferimento alle procedure informatiche certificate di TUA o, ove ciò non sia possibile, a conteggi effettuati da personale appositamente incaricato.

Sulla base di tali indicatori sono stati definiti i gli obiettivi di miglioramento nella qualità del servizio da realizzare nel corso del triennio 2019-2021.

Il Piano dettagliato degli indicatori di qualità è riportato nell'allegata tabella.

obiettivo	indicatore	2019	2020	2021
Informazioni	<ul style="list-style-type: none"> Numero opuscoli / numero sedi Numero avvisi / numero giorni di esercizio Numero bus con indicatore di percorso / numero totale dei bus 	<ul style="list-style-type: none"> 13.000/7 (media 1.857) 236/360 (65%) 743/836 (89%) 	<ul style="list-style-type: none"> +10% --- +5% 	<ul style="list-style-type: none"> +10% --- +5%
Capilinea e fermate	<ul style="list-style-type: none"> Numero pensiline dotate di orari / numero totale pensiline Numero fermate segnalate / numero totale fermate Numero fermate con pensilina / numero totale fermate 	100/200 200/9000	<ul style="list-style-type: none"> +20% +10% -- 	<ul style="list-style-type: none"> +30% +10% --
Accessibilità a bordo e riconoscibilità del personale	<ul style="list-style-type: none"> Numero mezzi con pianale ribassato / numero totale mezzi Numero mezzi con dotazioni per disabili / numero totale mezzi Personale front-line con cartellino di riconoscimento / numero totale personale 	242/836 29% 201/836 24%	<ul style="list-style-type: none"> +5% +5% +3% 	<ul style="list-style-type: none"> 5% +5% --
Comfort	<ul style="list-style-type: none"> Numero viaggiatori / numero posti offerti Frequenza media in giorni della pulizia esterna dei bus Frequenza media in giorni della pulizia interna dei bus Frequenza media in giorni della pulizia straordinaria dei bus Numero mezzi con climatizzazione / numero totale mezzi Numero mezzi con impianto riscaldamento / numero totale mezzi 	27.500/34.500 80% 2 giorni 2 giorni 48 giorni 544/836 65% 100%	<ul style="list-style-type: none"> +1% dopo covid (secondo disposizioni che interverranno) 2 giorni 2 giorni 48 giorni	<ul style="list-style-type: none"> +1% 2 giorni (secondo disposizioni che interverranno) 2 giorni (secondo disposizioni che interverranno) 30 giorni 75%

			70% 100%	100%
Regolarità del viaggio	<ul style="list-style-type: none"> • Numero mezzi con età < 5anni: • Numero mezzi con età > 5anni e < 10 anni: • Numero mezzi con età > 10anni e < 15 anni: • Numero mezzi con età > 15anni: • Numero corse giornaliere effettuate / numero corse giornaliere programmate • Km effettuati / km programmati 	<ul style="list-style-type: none"> • 46 • 280 • 176 • 338 • 99,57% • 102% 	<ul style="list-style-type: none"> • 99,7% • 100% 	<ul style="list-style-type: none"> • 99,9% • 100%
Sicurezza	<ul style="list-style-type: none"> • Numero sinistri passivi in un anno / km effettuati su base annua 	394 / 33.506.759	• --	• --
Vigilanza e controlli a bordo	<ul style="list-style-type: none"> • Numero verbali elevati / numero passeggeri controllati 	21.017/1.294.427 Tasso di evasione: 2,41%	• + 2%	• + 3%
Integrazione e intermodalità	<ul style="list-style-type: none"> • Numero corse con obbligo di coincidenza / numero totale corse giorno • Numero fermate intermodali / numero totale fermate 	150 / 4.509 38	<ul style="list-style-type: none"> • +0,5% • +1% 	<ul style="list-style-type: none"> • +0,5% • --
Gestione reclami e segnalazioni	<ul style="list-style-type: none"> • Numero risposte date / numero segnalazioni pervenute 	4.632/4.771 (97%)	• +1%	• +1%

INDICATORI TRASPORTO FERROVIARIO

Anno 2019

Indicatore di Performance Trasporto Ferroviario	Codice	Target	Gennaio		Febbraio		Marzo		Aprile		Maggio		Giugno		
			TOTALE	Imputabili a TUA	TOTALE	Imputabili a TUA	TOTALI	Imputabili a TUA	TOTALI	Imputabili a TUA	TOTALI	Imputabili a TUA	TOTALI	Imputabili a TUA	
PUNTUALITA'	A.1	93,	85,4	95,54	85,35	94,44	87,14	95,4	89,11	96,34	82,42	95,88	81,24	94,68	
% treni giunti a destinazione entro 5' (I5)			96,	98,1	99,72	98,28	99,6	98,71	99,72	98,32	99,7	97,44	99,73	97,29	99,52
% treni giunti a destinazione entro 15' (I15)			98,	99,3	100	99,29	99,9	99,63	99,91	99,31	99,8	99,27	100	99,13	99,9
% treni giunti a destinazione entro 30' (I30)															
AFFIDABILITA'	B.1	50,		di cui a causa IF		di cui a causa IF		di cui a causa IF		di cui a causa IF		di cui a causa IF		di cui a causa IF	
Corse soppresse e/o limitate			33	1	12	12	2	0	15	9	2	0	24	18	
Corse soppresse e/o limitate NON sostituite entro 60'			0		0		0		0		0		0		

Indicatore di Performance Trasporto Ferroviario	Codice	Target	Luglio		Agosto		Settembre		Ottobre		Novembre		Dicembre		
			TOTALI	Imputabili a TUA	TOTALI	Imputabili a TUA	TOTALI	Imputabili a TUA	TOTALI	Imputabili a TUA	TOTALI	Imputabili a TUA	TOTALI	Imputabili a TUA	
PUNTUALITA'	A.1	93,	82,2	96,06	90,96	97,14	86,96	96,62	89,74	97,37	90,28	97,33	87,43	94,99	
% treni giunti a destinazione entro 5' (I5)			96,	96,69	99,28	98,43	99,35	97,58	99,71	98,64	99,91	97,33	99,24	98,23	99,31
% treni giunti a destinazione entro 15' (I15)			98,	98,93	99,73	99,82	99,82	99,03	99,81	99,55	100	98,86	99,81	99,61	99,9
% treni giunti a destinazione entro 30' (I30)															
AFFIDABILITA'	B.1	50,		di cui a causa IF		di cui a causa IF		di cui a causa IF		di cui a causa IF		di cui a causa IF		di cui a causa IF	
Corse soppresse e/o limitate			6	2	12	12	27	6	18	14	24	19	6	3	
Corse soppresse e/o limitate NON sostituite entro 60'			0		0		0		0		0		0		

INDICI DI PUNTUALITA' 2020-2021**Indici di puntualità entro 5 minuti**

LINEA	2020 - 2021
Termoli – S. Benedetto del Tronto	≥93
S. Vito/Lanciano - Lanciano	≥93
Teramo - Giulianova	≥93
Pescara - Sulmona	≥93

Indici di puntualità entro 15 minuti

LINEA	2020 - 2021
Termoli – S. Benedetto del Tronto	≥96
S. Vito/Lanciano - Lanciano	≥96
Teramo - Giulianova	≥96
Pescara - Sulmona	≥96

Indici di puntualità entro 30 minuti

LINEA	2020 - 2021
Termoli – S. Benedetto del Tronto	≥98
S. Vito/Lanciano - Lanciano	≥98
Teramo - Giulianova	≥98
Pescara - Sulmona	≥98

INDICI DI AFFIDABILITA' 2020-2021

EVENTO	PERCENTUALE DI SOPPRESSIONI
Treni soppressi o corse limitate per cause imputabili a TUA	Soglia dello 0,5% per il 2018 rispetto al numero dei treni programmati nel trimestre
Treni soppressi e/o corse limitate per guasti tecnici ai rotabili o all'infrastruttura o per cause imputabili a TUA NON sostituiti con altro treno in orario o con bus sostitutivo entro 60 minuti dal verificarsi del disservizio	Per singola rilevazione NON a standard

Lo standard di riferimento relativamente alla percentuale di soppressioni ammesse si riduce complessivamente in maniera decrescente nel seguente modo:

2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
0,40%	0,40%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%

ALLEGATO 9 – DETTAGLIO GARE E CONTRATTI 2019-2020

GARE ANNO 2019

cig	oggetto	Importo Aggiudicazione	dataInizio	dataUltim azione
658062036A	(2016)Servizio di manutenzione estintori ed altri preesidi antincendio - LOTTO 1 SEDE DI TERAMO	11.452,90	12/05/2016	12/05/2019
6580638245	(2016)Servizio di manutenzione estintori ed altri preesidi antincendio - LOTTO 2 SEDE DI L'AQUILA	13.570,95	12/05/2016	12/05/2019
6580662612	(2016)Servizio di manutenzione estintori ed altri preesidi antincendio - LOTTO 3 SEDE DI PESCARA	14.093,45	12/05/2016	12/05/2019
6580673F23	(2016)Servizio di manutenzione estintori ed altri preesidi antincendio - LOTTO 4 SEDE DI LANCIANO	11.570,85	12/05/2016	12/05/2019
6814593C08	(2016)Noleggio n. 7 Fiat Punto 1.4 e n. 1 Golf 1.4	111.610,00	28/09/2016	31/12/2020
6831039FB2	(2016)Fornitura strumenti di diagnosi	75.000,00	08/11/2016	31/12/2019
6908340E80	(2016)Servizio noleggio di n. 40 fotocopiatrici, stampanti multifunzioni a colori.	150.000,00	01/02/2017	31/01/2020
7046853F0B	Fornitura prodotto AdBlue	161.704,00	01/06/2017	30/05/2020
70469807DB	Fornitura liquido anticongelante	110.400,00	01/10/2017	30/09/2019
7051652750	ms gara a procedura negoziata n. 2/bis/TUA/2017 per l'affidamento del servizio di manutenzione degli apparati hifi, dei monitor tv, delle centraline elettroniche di comando a/c e per l'installazione di nuovi impianti o	50.505,00	19/04/2017	30/06/2019
71021385AE	Servizio di gestione del bar, mensa aziendali e distributori, per un triennio.	482.565,42	01/08/2017	31/07/2020
7295375DE3	Sistema Qualificazione ricambi - 5° gara periodica - lotto 1a) Parti meccaniche IVECO	430.000,00	16/04/2018	31/01/2019
72953812DA	Sistema Qualificazione ricambi - 5° gara periodica - lotto 1b) Parti meccaniche SCANIA	200.000,00	16/04/2018	31/01/2019
7295390A45	Sistema Qualificazione ricambi - 5° gara periodica - lotto 1c) Parti meccaniche MERCEDES	130.000,00	16/04/2018	31/01/2019
7295396F37	Sistema Qualificazione ricambi - 5° gara periodica - lotto 1d) Parti meccaniche MAN	85.000,00	16/04/2018	31/01/2019
7295403501	Sistema Qualificazione ricambi - 5° gara periodica - lotto 1e) Parti meccaniche DAF	50.000,00	16/04/2018	31/01/2019
7295417090	Sistema Qualificazione ricambi - 5° gara periodica - lotto 2a) Parti di carrozzeria IVECO - SCANIA - MAN - SETRA MERCEDES	350.000,00	16/04/2018	31/01/2019
72954224AF	Sistema Qualificazione ricambi - 5° gara periodica - lotto 2b) Parti di carrozzeria SOLARIS	85.000,00	16/04/2018	31/01/2019
7295430B47	Sistema Qualificazione ricambi - 5° gara periodica - lotto 2c) Parti di carrozzeria BREDAMENARINI	85.000,00	16/04/2018	31/01/2019
72954392B7	Sistema Qualificazione ricambi - 5° gara periodica - lotto 3 Materiale elettrico ed elettronico	120.000,00	16/04/2018	31/01/2019
72954446D6	Sistema Qualificazione ricambi - 5° gara periodica - lotto 4 Accumulatori	60.000,00	16/04/2018	31/01/2019
729544794F	Sistema Qualificazione ricambi - 5° gara periodica - lotto 5 Climatizzazione e preriscaldamento	170.000,00	16/04/2018	31/01/2019
7295453E41	Sistema Qualificazione ricambi - 5° gara periodica - lotto 6 Filtrazione	85.000,00	16/04/2018	31/01/2019
72954614DE	Sistema Qualificazione ricambi - 5° gara periodica - lotto 7 Ricambi a durata garantita: impianto frenante e organi dello sterzo	330.000,00	16/04/2018	31/01/2019
7344956170	Classe I 2 porte L max 12,48 m – metano n.14	3.248.000,00	18/12/2018	30/06/2019
7344968b54	Classe I 2 porte Lmax 12,48 m – gasolio n. 14	3.010.000,00	18/12/2018	30/06/2019
7344973f73	Classe I 3 porte Lmax 10,92 m – metano n. 8	1.645.000,00	18/12/2018	30/06/2019
73450059dd	Classe I 3 porte Lmax 12,48 m – metano n. 7	1.645.000,00	11/01/2019	30/06/2019
7417673965	MS Contratto di SRM ed esecuzione della manutenzione di n. 3 locomotive YTraxx e483 per la durata di anni 5	2.765.700,00	13/03/2018	13/03/2023
7419329FF6	Gara a procedura negoziata n. 37/TUA/2018 per l'affidamento del servizio di		28/06/2018	28/02/2019

	adeguamento tecnico funzionale di n. 2 locomotive da manovra al Decreto n 01/2015 di ANSF.	119.890,00		
7419657EA3	Fornitura di gas naturale per la sede di Pescara via Orione, in adesione a Convenzione Consip (Gas Naturale 10 - Lotto 5).	950.000,00	01/04/2018	31/03/2019
7420238E18	MS Gara a procedura negoziata n 40/TUA/2018 per l'affidamento del servizio di conduzione, sorveglianza e manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti termici e di condizionamento. Lotto 1 manutenzione Pescara-L	29.760,00	30/05/2018	29/05/2021
742024323C	MS Gara a procedura negoziata n 40/TUA/2018 per l'affidamento del servizio di conduzione, sorveglianza e manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti termici e di condizionamento. Lotto 2 manutenzione Teramo-Giu	8.412,12	30/05/2018	29/05/2021
742024865B	MS Gara a procedura negoziata n 40/TUA/2018 per l'affidamento del servizio di conduzione, sorveglianza e manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti termici e di condizionamento. Lotto 3 manutenzione L'Aquila-	17.137,95	30/05/2018	29/05/2021
7420253A7A	MS Gara a procedura negoziata n 41/TUA/2018 per l'affidamento del servizio di conduzione, sorveglianza e manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti termici e di condizionamento. Lotto 4 manutenzione Lanciano D	26.940,00	09/06/2018	08/06/2021
7421068B09	MS Gara a procedura negoziata n. 41/TUA/2018 - Accordo Quadro per lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria di pronto intervento dei fabbricati e relative pertinenze nelle tratte in esercizio, in quelle storiche e	400.000,00	22/05/2018	21/05/2022
74230953C7	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP BUONI PASTO 7	597.600,00	19/03/2018	31/12/2019
7426433661	SERVIZIO DI SORVEGLIANZA SANITARIE E MEDICO COMPETENTE AZIENDALE, PER DUE ANNI.	78.744,00	26/07/2018	25/07/2020
7431287C05	Fornitura per somministrazione di pneumatici nuovi	1.351.402,77	17/09/2018	16/09/2021
7440770DA3	Lotto n. 1 - Vestiario estivo linea classica	244.200,00	15/06/2018	15/06/2021
7440773021	Lotto n. 2 - Vestiario estivo linea sportiva	277.320,00	15/06/2018	15/06/2021
745706330F	MS trasporto ferroviario intermodale Interporto d'Abruzzo-Novara Boschetto anni 2016-2019	2.591.000,00	01/01/2016	31/12/2019
7457955329	MS Gara a procedura negoziata n. 45/TUA/2018 per l'affidamento del servizio di manutenzione programmata e correttiva degli impianti di climatizzazione e di condizionamento dei rotabili ferroviari per un triennio	84.485,00	11/07/2018	10/07/2020
7459343C90	MS Gara a procedura negoziata n. 23/TUA/2018 per l'affidamento del servizio di riparazione e manutenzione dei cronotachigrafi e tachimetri installati sugli autobus aziendali. Lotto 1 autobus sede di Chieti-Pescara Via At	81.285,00	15/06/2018	15/06/2020
74593588F2	MS Gara a procedura negoziata n. 23/TUA/2018 per l'affidamento del servizio di riparazione e manutenzione dei cronotachigrafi e tachimetri installati sugli autobus aziendali. Lotto 3 autobus sede di Teramo-Giulianova	41.285,00	15/06/2018	15/06/2020
7459360A98	MS Gara a procedura negoziata n. 23/TUA/2018 per l'affidamento del servizio di riparazione e manutenzione dei cronotachigrafi e tachimetri installati sugli autobus aziendali. Lotto 4 autobus sede di Lanciano	31.285,00	15/06/2018	15/06/2020
749440744D	SERVIZIO DI RIPARAZIONE E MANUTENZIONE PNEUMATICI, PER UN ANNO, LOTTO 1 (SEDI DI PESCARA E CHIETI).	54.735,00	10/07/2018	10/07/2019
7494419e31	SERVIZIO DI MANUTENZIONE E RIPARAZIONE PNEUMATICI, PER UN ANNO, LOTTO 2 SEDI DI (L'AQUILA, AVEZZANO, SULMONA).	42.450,00	10/07/2018	10/07/2019
7494423182	SERVIZIO DI MANUTENZIONE E RIPARAZIONE PNEUMATICI, PER UN ANNO, LOTTO 3 SEDI DI (TERAMO E GIULIANOVA).	39.735,00	10/07/2018	10/07/2019
75084232AC	MS contratto applicativo n. 1 - lotto 1 fornitura di complessivi n. 17 autobus classe II Lmax 12,48 m -gasolio (affidamento diretto discendente da accordo quadro)	3.568.300,00	06/04/2018	05/04/2022
7508452A98	MS contratto applicativo n. 1 - lotto 2 fornitura di complessivi n. 6 autobus classe II Lmax 12,48 m Metano (affidamento diretto in esecuzione di accordo quadro)	1.615.440,00	06/04/2018	05/04/2022
75593393E2	MS Procedura negoziata n. 52/2018 Lotto 1: Pescara Via Aterno e Via S. L. Orione - Chieti	50.740,00	25/07/2018	25/07/2019
7559344801	MS Procedura negoziata n. 52/2018 Lotto 3: Teramo-Giulianova	30.610,00	25/07/2018	25/07/2019
7559347A7A	MS Procedura negoziata n. 52/2018 Lotto 4: Lanciano	20.480,00	25/07/2018	25/07/2019
7559359463	MS Procedura negoziata n. 53/2018 Lotto 2: L'Aquila-Sulmona-Avezzano	45.000,00	25/07/2018	25/07/2019
75593626DC	MS Procedura negoziata n. 53/2018 Lotto 3: Teramo-Giulianova	40.000,00	25/07/2018	25/07/2019
7559367AFB	MS Procedura negoziata n. 53/2018 Lotto 4: Lanciano	25.000,00	25/07/2018	25/07/2019
7561933086	Servizio di riparazione e manutenzione delle pedane disabili montate sugli autobus, per un anno.	50.000,00	06/08/2018	05/08/2019
7565998B0E	MS Fornitura di gasolio per autotrazione alla pompa. Affidamento diretto ai		01/07/2018	30/06/2019

	sensi dell'art. 125 comma 1 lett. c.2), con decorrenza dall'1.07.2018 fino al 30.06.2019	51.600,00		
756600CB4	Fornitura di gasolio per autotrazione alla pompa. Affidamento diretto, ai sensi dell'art. 125 comma 1 lett. c.2), con decorrenza dall'1.07.2018 fino al 30.06.2019.	74.400,00	01/07/2018	30/06/2019
7575848B88	Servizi pulizia autobus, mezzi, uffici, officine e depositi sedi di Chieti e Pescara Extraurbano	585.801,00	01/08/2018	31/01/2019
7575886AE4	Servizi di pulizia autobus, mezzi, uffici, officine e depositi dal 1.8.2018 al 31.1.2019 sedi di Teramo e Giulianova	498.245,00	01/08/2018	31/01/2019
7576388928	Servizio pulizia autobus, mezzi, uffici, officine e depositi dal 1.8.2018 al 31.1.2019 sedi di L'Aquila, Avezzano, Sulmona	289.189,00	01/08/2018	31/01/2019
7577965E88	Servizi di pulizia autobus, mezzi, uffici, officine, depositi sedi di Lanciano per un periodo massimo di sei mesi	168.000,00	01/08/2018	31/01/2019
7593427630	Progetto di cablaggio sedi di Pescara	100.000,00	08/08/2018	07/08/2019
7615204922	Sistema fonia Full IP MEPA Telecomitalia.	80.199,19	05/09/2018	04/09/2019
7617668A7D	ORDINE RETE LAN PER UNITA DI PRODUZIONE AZIENDALI.	140.000,00	07/11/2018	31/12/2021
76329551BB	MS Gara a procedura negoziata n. 60/TUA/2018 per l'affidamento del servizio di diserbo chimico della massicciata ferroviaria e delle aree gestite dalla TUA - divisione ferroviaria per il periodo 2018-2019	98.400,80	04/12/2018	04/12/2020
7662608827	Servizio SPC Cloud aziendale - Lotto 1 della Convenzione Consip Telecom Italia.	93.069,00	03/10/2018	30/06/2021
7664698F7A	Servizio di pulizia locali e mezzi, sedi di Chieti e Pescara Extraurbano, proroga per 4 mesi.	390.536,00	01/01/2019	30/04/2019
76827440EA	Affidamento servizi rete LAN sede di Lanciano e adeguamento Biglietterie.	103.823,00	12/03/2019	12/03/2020
7724441A5B	(A) Fomitura di prodotti vari per officina: LUBRIFICANTI – Rdo 21/2018	43.187,44	17/12/2018	18/03/2019
7740847d03	Convenzione per prestazioni sanitarie per il periodo 1.02.2019-31.12.2019	280.000,00	01/02/2019	31/12/2020
7755562C37	MS fornitura di gasolio per autotrazione alla pompa con decorrenza dall'1.01.2019 fino a consuntivazione importo di € 39.999,00	39.999,00	01/01/2019	30/11/2019
7759654D0A	Fornitura di n. 20 autobus IVECO CROSSWAY LINE NORMAL FLOOR 12,1 PMD Finanziamenti Regione Abruzzo anni 2017, 2018, 2019.	4.576.440,00	19/02/2019	18/02/2020
7764426F04	Servizio di pulizia locali e mezzi, sede di Pescara Urbano, proroga per 4 mesi.	184.000,00	01/01/2019	30/04/2019
776455597A	Servizi di pulizia locali e mezzi, sedi di Lanciano, proroga per 4 mesi.	112.000,00	01/01/2019	30/04/2019
7764638DF7	Servizio di Pulizia locali e mezzi, sedi dell'Aquila, Avezzano e Sulmona, proroga per 4 mesi.	259.460,00	01/01/2019	30/04/2019
7764698F7A	Proroga contratto servizi di pulizia autobus, mezzi, uffici, officine e depositi di Pescara Extraurbano e Chieti, per 4 mesi.	390.536,00	01/01/2019	30/04/2019
7764779256	Servizio di pulizia locali e mezzi, sedi di Teramo e Giulianova, proroga per 4 mesi.	332.164,00	01/01/2019	30/04/2019
7782940D41	Servizi pulizia, movimentazione e rifornimento flotta bus, veicoli, treni aziendali e pulizia immobili unit�produttive, per un triennio sede di Lanciano Gomma e Ferro - Lotto 1	901.081,43	01/08/2019	31/07/2022
7782944092	Servizi pulizia, movimentazione e rifornimento flotta bus, veicoli aziendali e pulizia immobili unit�produttive, per un triennio sedi di Pescara via Aterno, Pescara via San Luigi Orione, Chieti Gomma - Lotto 2	2.354.858,88	01/08/2019	31/07/2022
77829483DE	Servizi pulizia, movimentazione e rifornimento flotta bus, veicoli aziendali e pulizia immobili unit�produttive, per un triennio sedi di L'Aquila, Avezzano, Sulmona Via Repubblica, Sulmona Via Frassati Gomma - Lotto 3	1.638.367,36	01/08/2019	31/07/2022
778295272A	Servizi pulizia, movimentazione e rifornimento flotta bus, veicoli aziendali e pulizia immobili unit�produttive, per un triennio sedi di Teramo, Giulianova Gomma - Lotto 4	929.824,56	01/08/2019	31/07/2022
78125174FA	Fornitura Energia Elettrica, per 12 mesi, nella sede di Pescara via San Luigi Orione.	200.000,00	26/02/2019	25/02/2020
7814265778	cv Gara a procedura aperta n. 78/TUA/2019 Servizi assicurativi suddivisi nei seguenti n. 2 lotti aggiudicabili separatamente: Lotto 2 RCT-O per un triennio con decorrenza 30.4.2019	67.500,00	30/04/2019	30/04/2022
781922114C	(A) Fomitura di gasolio per autotrazione	19.500.000,00	01/05/2019	19/01/2020
7822821C19	cv Procedura negoziata n. 75/TUA/2019 Servizio di manutenzione estintori e altri presidi antincendio per un triennio	174.960,35	01/05/2019	30/04/2022
7823696E2B	MS Gara a procedura negoziata n. 69/TUA/2019 per il servizio di ritiro, trasporto e smaltimento di circa n. 8.000 traverse ferroviarie in legno fuori uso cer 17 02 04	99.000,00	03/04/2019	30/06/2020

7851211048	Servizi di connettività nell'ambito del sistema pubblico di connettività SPC - Contratto esecutivo OPA.	48.616,68	01/05/2019	30/04/2021
785261788A	MS Lavori di adeguamento delle aree esterne dei depositi aziendali riguardanti la raccolta, il trattamento e lo smaltimento delle acque di prima pioggia-piazzale Pescara autorimessa - maggiori lavori previsti con perizia	89.560,32	01/04/2019	31/12/2019
7863325DOE	cv Gara a procedura negoziata n. 78 bis/TUA/2019 per l'affidamento dei servizi assicurativi relativi alla polizza RC da circolazione ferroviaria per un anno.	134.648,49	30/04/2019	30/04/2020
7869853823	Servizio di telefonia mobile 7 - Adesione a CONSIP.	135.000,00	01/06/2019	31/05/2021
7870171E8D	Servizio di CLOUD COMPUTING - Adesione a Convenzione CONSIP Lotto1.	50.000,00	01/05/2019	30/04/2021
789578718F	PROROGA SERVIZI DI PULIZIA AUTOBUS E LOCALI, SEDI DI LANCIANO, PER 3 MESI (MAGGIO LUGLIO 2019).	92.736,00	01/05/2019	31/07/2019
78961236D4	cv Procedura aperta n. 81/TUA/2019. Servizi assicurativi relativi alla polizza RCA - garanzie accessorie (CVT) e tutela legale per un triennio con decorrenza 30.6.2019 con facoltà di rinnovo di anno in anno per un ulteriore	5.654.611,05	30/06/2019	30/06/2022
789642935A	PROROGA SERVIZI DI PULIZIA AUTOBUS E LOCALI, SEDE DI PESCARA URBANO, PER 3 MESI (MAGGIO LUGLIO 2019).	162.000,00	01/05/2019	31/07/2019
7896453727	PROROGA SERVIZI DI PULIZIA AUTOBUS E LOCALI, SEDI DI L'AQUILA, AVEZZANO E SULMONA, PER 3 MESI (MAGGIO LUGLIO 2019).	194.595,00	01/05/2019	31/07/2019
7896478BC7	PROROGA SERVIZI DI PULIZIA AUTOBUS E LOCALI, SEDI DI CHIETI E PESCARA EXTRAURBANO, PER 3 MESI (MAGGIO LUGLIO 2019).	292.902,00	01/05/2019	31/07/2019
7896517BF6	PROROGA SERVIZI DI PULIZIA AUTOBUS E LOCALI, SEDI DI TERAMO E GIULIANOVA, PER 3 MESI (MAGGIO LUGLIO 2019).	249.123,00	01/05/2019	31/07/2019
7910482042	REVISIONE CONTABILE E CERTIFICAZIONE PER LA SOCIETA' TUA S.p.A.	101.250,00	07/11/2019	06/11/2022
7920174E55	GARA/88/TUA/2019 PROCEDURA NEGOZIATA AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI CONSULENZA MIRATO ALLA PROGETTAZIONE E ALLO SVILUPPO DI ATTIVITÀ DI COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE, PER TRE ANNI	198.000,00	18/06/2019	17/06/2022
7946694B55	MS C.A. N. 1 FORNITURA DI N. 2 AUTOBUS CLASSE I 2 PORTE L. MAX 12,48 M METANO (PROCEDURA APERTA N. 32/2017 - LOTTO 5)	464.000,00	16/06/2019	03/11/2019
7946712A30	MS CA N. 1 FORNITURA DI N. 6 AUTOBUS CLASSE I 2 PORTE L. MAX 12,48 M GASOLIO (PROCEDURA APERTA N. 32/2017 - LOTTO 6)	1.290.000,00	16/06/2019	03/11/2019
7946719FF5	MS CA N. 1 FORNITURA DI N. 2 AUTOBUS CLASSE I 3 PORTE L. MAX 10,92 M METANO (PROCEDURA APERTA N. 32/2017 - LOTTO 7)	462.000,00	16/06/2019	03/11/2019
794693630C	MS CA N. 1 FORNITURA DI N. 2 AUTOBUS CLASSE I 3 PORTE L. MAX 12,48 M METANO (PROCEDURA APERTA N. 32/2017 - LOTTO 10)	470.000,00	16/06/2019	03/11/2019
794763430E	Gara 89 Lotto 1 Servizio di manutenzione meccatronica degli autobus aziendali sedi Pescara Via Aterno, Pescara Via S. L. Orione Teramo Giulianova	185.900,00	08/07/2019	08/07/2020
79476418D3	Gara 89 Lotto 2 Servizio di manutenzione meccatronica degli autobus aziendali L'Aquila Avezzano Sulmona	145.900,00	08/07/2019	08/07/2020
7947646CF2	Gara 89 Lotto 3 Servizio di manutenzione meccatronica degli autobus aziendali Chieti Lanciano	140.900,00	08/07/2019	08/07/2020
79485696A3	Contratti di Global Service manutenzione software, servizi Tecnici e Sistemistici, per l'anno 2019.	110.500,00	01/01/2019	31/12/2019
79485918CA	Contratti di Global Service Light e Piattaforma My Cicero per la vendita dei titoli di viaggio, per l'anno 2019.	132.500,00	01/01/2019	31/12/2019
7961975D9C	Servizio di unificazione della suite per la gestione dell'esercizio.	50.000,00	05/06/2019	31/12/2019
796426710B	MS ratifica prestazioni eseguite di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica degli autobus aziendali - affidamento servizi compreso fornitura	79.950,66	11/07/2019	30/06/2020
79642925AB	MS ratifica prestazioni eseguite di riparazione e manutenzione ordinaria della carrozzeria degli autobus aziendali - affidamento servizi compreso fornitura	51.327,72	11/07/2019	30/06/2020
7964344096	MS ratifica prestazioni eseguite di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica degli autobus aziendali - affidamento servizi compreso fornitura	40.354,02	11/07/2019	30/06/2020
79789559F4	gara 90/TUA/2019 Servizio di riparazione e manutenzione della carrozzeria degli autobus aziendali Lotto 1 Pescara Via Aterno - Pescara Via Orione - Teramo Giulianova	180.900,00	27/08/2019	27/08/2020
7978965237	gara 90/TUA/2019 Servizio di riparazione e manutenzione della carrozzeria degli autobus aziendali Lotto 2 L'Aquila Avezzano Sulmona	140.900,00	17/09/2019	17/09/2020
7985423386	Procedura negoziata n. 92/2019 - Lotto 1: Pescara Via Aterno - Pescara Via San Luigi Orione - Chieti	15.900,00	08/10/2019	08/10/2020
79854276D2	Procedura negoziata n. 92/2019 - Lotto 2: L'Aquila - Avezzano - Sulmona	11.900,00	08/10/2019	08/10/2020
7985431A1E	Procedura negoziata n. 92/2019 - Lotto 3: Teramo - Giulianova	8.900,00	08/10/2019	08/10/2020
7985434C97	Procedura negoziata n. 92/2019 - Lotto 4: Lanciano	5.900,00	08/10/2019	08/10/2020
7992376D4F	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA RELATIVA ALLE UTENZE MEDIA TENSIONE	142.000,00	01/07/2019	30/06/2020

7992760A33	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA TRAZIONE FERROVIARIA SULLA TRATTA SAN VITO-LANCIANO 01/07/2019-30/06/2020	145.000,00	01/07/2019	30/06/2020
799277890E	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI GAS /METANO AI DISTRETTI DI PESCARA, CHIETI, L'AQUILA, TERAMO 01/07/2019-30/06/2020	73.500,00	01/07/2019	30/06/2020
7992789224	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA SEDE L'AQUILA (VARIE SEDI) 01/07/2019-30/06/2020	82.000,00	01/07/2019	30/06/2020
7992799A62	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA SEDI PESCARA EX ARPA-EX GTM (VARIE UTENZE) 01/07/2019-30/06/2020	52.000,00	01/07/2019	30/06/2020
79928092A5	(A) AFFIDAMENTO PER RIMBORSO TRASPORTO TRASFORMAZIONE CONVERSIONE E CONSEGNA ENERGIA ELETTRICA	81.500,00	01/07/2019	30/06/2020
79993031AA	MS Ordine per manutenzione straordinaria su veicoli ferroviari - modifica scarico reflui della toilette su n. 6 complessi ETT EMU_Lupetto	303.680,00	12/08/2019	31/12/2019
8009581356	Servizio di soccorso in linea, recupero e traino, con ripristino della sede stradale, per un triennio, (Lotto 1 - sedi di Pescara e Chieti).	90.000,00	01/01/2020	31/12/2022
8009679435	Servizio di soccorso in linea, recupero e traino, con ripristino della sede stradale, per un triennio, (Lotto 2 - sedi di L'Aquila, Avezzano e Sulmona).	90.000,00	03/01/2020	31/12/2022
80096869FA	Servizio di soccorso in linea, recupero e traino, con ripristino della sede stradale, per un triennio, (Lotto 3 - sedi di Teramo e Giulianova).	90.000,00	01/01/2020	31/12/2022
8010931D61	cv richiesta di offerta per lavori di adeguamento impianto elettrico nuova sede di Sulmona RA 2046	26.064,18	18/09/2019	31/12/2020
8019769ABB	Gara n. 96 bis/TUA/2019 Lotto 1 bacino di L'Aquila importo a base d'asta €712.613,00	708.654,66	02/10/2019	31/12/2020
8043139047	MS adesione convezione consip buoni pasto 8 - lotto 8	581.000,00	27/09/2019	27/03/2021
80431476DF	GARA 94 BIS/TUA/2019 - Servizio di manutenzione e riparazione pneumatici di autobus e veicoli commerciali / industriali, LOTTO 1 (sedi di Pescara).	89.500,00	03/01/2020	31/12/2021
8043293F58	GARA 94 BIS/TUA/2019 - Servizio di manutenzione e riparazione pneumatici di autobus e veicoli commerciali / industriali, LOTTO 2 (sedi di L'Aquila, Avezzano e Sulmona).	88.100,00	03/01/2020	31/12/2021
8043312F06	GARA 94 BIS/TUA/2019 - Servizio di manutenzione e riparazione pneumatici di autobus e veicoli commerciali / industriali, LOTTO 3 (sedi di Teramo e Giulianova).	59.100,00	03/01/2020	31/12/2022
80433183FD	GARA 94 BIS/TUA/2019 - Servizio di manutenzione e riparazione pneumatici di autobus e veicoli commerciali / industriali, LOTTO 4 (sedi di Chieti e Lanciano).	70.000,00	03/01/2020	31/12/2021
8072527C02	gara 107 Lotto 1 Pescara 1a	108.892,96	01/12/2019	31/12/2020
		108.892,96	01/12/2019	31/12/2020
8072555320	gara 107 Lotto 3 Giulianova	205.535,16	01/12/2019	31/12/2020
8072576474	gara 107 Lotto 5 teramo 6a	260.032,96	01/12/2019	31/12/2020
80726143D0	gara n. 107 Lotto 8 Lanciano	169.155,00	01/12/2019	31/12/2020
8084413CA5	MS Gara a procedura negoziata n. 58 bis/TUA /2019 per l'affidamento del servizio di revisione di n. 4 motori termici per ALN 776 - tipo 82175I00.00 A007	70.772,00	08/01/2020	07/01/2023
81475112C6	MS ordine per servizio di adeguamento anticendio su complessi Ale 056	115.272,00	08/01/2020	31/12/2020
81688414D8	AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA IDRICA C/O DISTRETTO DI CHIETI E PESCARA EX GTM E EX ARPA	89.000,00	01/07/2019	30/06/2020
Z00267069D	MS fornitura di 1500 litri di gas per riscaldamento per il ricovero presso la stazione di Castel di Sangro	400,00	20/12/2018	31/12/2019
Z00275383B	Rinnovo Licenze antivirus per 12 mesi.	10.872,00	01/01/2019	31/12/2019
Z0027907CC	GP ATTIVITA' MANUTENTIVE SU LOC D752-507 PRESSO MODENA E ALESSANDRIA RA 51-19	7.249,30	18/04/2019	31/12/2019
Z0027F420A	GP N. 6 KIT PITTOGRAMMI PER LUPETTO RA 43 UMR 2018	3.120,80	18/04/2019	31/12/2019
Z00295887D	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA SEDE SULMONA 01/07/2019-30/06/2020	19.000,00	01/07/2019	30/06/2020
Z0029F7CAF	Servizio di collaborazione redazionale, testata giornalistica FERPRESS, anno 2019.	1.500,00	18/10/2019	17/10/2020
Z0127FE8FD	Fornitura ricambi autobus - lotto 4	10.300,00	17/04/2019	17/05/2019
Z012865150	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus - Rdo N. 56/2019 Lotto1	2.979,00	22/05/2019	22/06/2019
Z01290F9F5	Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 79/2019 lotto 3	1.182,60	09/07/2019	09/08/2019
Z01291DC72	Fornitura di ricambi vari per autobus - Rdo N. 81/2019 lotto 2	3.746,95	10/07/2019	10/08/2019

Z01294027D	(A)Fornitura di liquido anticongelante per autobus – Rdo N. 89/2019	13.920,00	23/07/2019	23/08/2019
Z01299E091	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 102/2019 lotto 04	263,74	06/09/2019	06/10/2019
Z012A23320	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 127/2019 lotto 04	917,00	15/10/2019	15/11/2019
Z012ADAAA6	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 155/2019 lotto 01	6.652,00	03/12/2019	03/01/2020
Z022458FD1	MS Servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della carrozzeria degli autobus aziendali - affidamento servizi L'Aquila-Sulmona-Avezzano (ex lotto 2 gara 3/2018)	35.000,00	24/07/2018	30/06/2019
Z022628FED	MS servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica degli autobus - affidamento servizi sede di Pescara	20.290,00	08/01/2019	31/12/2019
Z0226CD490	GP INTEGRAZIONE ORDINE ANTICONGELANTE RA 14-15-16	959,40	22/01/2019	18/10/2019
Z0227D74C7	MS Convenzione per acquisti su piazza cat. merceologica ricambi materiale rotabile per il periodo 1.05.2019-30.04.2021	2.000,00	01/05/2019	30/04/2021
Z0227E8268	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo 38/2019 lotto 2	5.181,00	11/04/2019	11/05/2019
Z022926019	Fornitura di ricambi vari per autobus – Rdo N. 83/2019 lotto 1	8.122,10	16/07/2019	16/08/2019
Z0229D2046	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus RDO N. 114/2019	360,00	19/09/2019	19/10/2019
Z022ABC982	(A) Fornitura di lubrificanti di marca SHELL per autobus in garanzia Rdo N. 151/2019	890,34	26/11/2019	26/12/2019
Z032787298	GD. RA 29 CHIAVE TRIPLA CAT. FERR. CC032/394 PER CAPOTRENO	240,00	03/04/2018	25/06/2020
Z0327B3C60	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo 33/2019 lotto 1	8.733,45	29/03/2019	29/04/2019
Z0327E82AD	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo 38/2019 lotto 4	1.698,50	11/04/2019	11/05/2019
Z0329D332C	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 115/2019 lotto 2	3.707,00	24/09/2019	24/10/2019
Z0426CBC97	GP MODULO WEBCLIENT PIANIFICAZIONE TURNI IVU TRAFFIC RA 4DF18	8.000,00	25/01/2019	31/12/2019
Z0426D5490	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 06/2019 - Lotto 3	22.482,32	30/01/2019	28/02/2019
Z0427AB45C	RATIFICA INTERVENTI DI RIPARAZIONE SU SARACINESCHE U.P. CASTEL DEL MONTE E RIPARAZIONE PORTA A LIBRO U.P. BAZZANO	510,00	05/02/2019	30/06/2019
Z042947ED6	S - SERVIZIO DI DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE NELLE UNITÀ DI PRODUZIONE DELLE DIVISIONI FERRO E GOMMA DELLA TUA SPA, PER UN TRIENNIO, LOTTO 3 sedi di (Teramo e Giulianova).	4.050,00	10/09/2019	10/09/2022
Z042A51F0D	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 139/2019 lotto 01	9.503,50	29/10/2019	29/11/2019
Z052458FA5	MS Servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della carrozzeria degli autobus aziendali - affidamento servizi Chieti-Lanciano (ex lotto 1 e 4 gara 3/2018)	30.000,00	24/07/2018	30/06/2019
Z0525EF522	Fornitura di ricambi vari per autobus – Richiesta di Offerta N. 13/2018	10.600,00	03/12/2018	03/01/2019
Z052697885	MS ordine a ratifica per intervento relativi alla riparazione del cambio idraulico Voith L306 matr. 81773 montato su locomotore ferroviario MAK	39.000,00	15/01/2019	31/01/2019
Z05284EF76	MS ordine a ratifica per interventi di adeguamento funzionale, messa a norma e in sicurezza del piazzale e locale officina dell'unità di produzione di Giulianova	13.908,71	30/05/2019	31/12/2019
Z052A7ED06	Servizio di riparazione urgente porta di accesso palazzina mensa Pescara.	2.200,00	07/11/2019	31/03/2020
Z062747AA8	(A) Difesa in giudizio	7.379,92	21/03/2019	21/04/2019
Z06289B07E	gd. 560 riparazione materiale rotabile lupetto ALSTOM	23.000,00	28/05/2019	28/05/2020
Z0727BDB4F	(A) Assistenza legale	5.838,32	21/03/2019	21/04/2019
Z0727C978F	Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo 35/2019 Lotto 2	1.132,78	03/04/2019	03/05/2019
Z0728B42C1	(A)Acquisto ricambi Autobus Smart Gara N.68/2019 Lotto 1	3.233,00	12/06/2019	12/07/2019
Z072934003	Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 85/2019 lotto 1	4.939,70	22/07/2019	22/08/2019
Z07294CA29	(A)Fornitura ricambi Autobus Rdo N.91-2019 LOTTO 5	500,00	31/07/2019	31/08/2019

Z072B21AAB	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 164/2019 lotto 03	6.321,00	17/12/2019	17/01/2020
Z0827E8115	(A) Fomitura di ricambi vari per autobus Rdo 38/2019 lotto 1	12.019,89	11/04/2019	11/05/2019
Z082819E34	GP CERTIFICATO PREVENZIONE INCENDI DEP. TORRE DELLA MADONNA RA 552-19	2.940,00	19/04/2019	31/12/2019
Z082852B19	(A) Fomitura di prodotti vari di officina – Rdo N. 54/2019.	8.850,00	15/05/2019	15/06/2019
Z092736E0	(A) Fomitura ricambi vari per autobus Rdo 15/2019 Lotto 3	8.577,10	22/02/2019	22/03/2019
Z0927DD0DE	(A) SOFTWARE GESTIONE WHISTLEBLOWING- SEGNALAZIONE ILLECITI	3.320,00	02/04/2019	02/06/2019
Z0928C3964	(A)Acquisto ricambi Autobus Smart Gara N.69/2019 lotto 2	955,31	13/06/2019	13/07/2019
Z0928F3432	Servizio a chiamata per il ripristino funzionalità reti fognanti e spurgo dei servizi igienici aziendali, durata annuale.	5.000,00	03/06/2019	31/12/2020
Z09296F0BE	ACQUISTO N. 12 NI PER LA SEDE DI CHIETI E N. 8 PER LA SEDE DI SULMONA	1.910,00	09/08/2019	27/12/2019
Z0929B545C	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 108/2019	5.246,46	16/09/2019	16/10/2019
Z092ADABD3	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 155/2019 lotto 05	2.214,00	03/12/2019	03/01/2020
Z0A26E65C5	Abbonamento anno 2019, alla rivista ASTE E APPALTI PUBBLICI.	1.490,00	01/01/2019	31/12/2019
Z0A272FA69	GP RIPARAZIONE N. 2 COMPLESSI LUETTO RA 167-19	5.900,00	22/02/2019	31/12/2019
Z0A27D6E1C	ABBONAMENTI SENZA TARGA PARCHEGGI AREA RISULTA PER L'ANNO 2019	11.400,00	28/02/2019	31/12/2019
Z0A28ABB47	(A)Acquisto ricambi Autobus Smart Gara N 65/2019 lotto 5	1.955,24	10/06/2019	10/07/2019
Z0B2722104	GP SGOMBERO NEVE PIAZZALE STZC. SANGRO RA112	150,00	18/02/2019	31/03/2019
Z0B2909A9B	Fornitura di lubrificanti per autobus Rdo N. 78/2019	8.413,80	03/07/2019	03/08/2019
Z0B2914149	MS ratifica prestazioni eseguite di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica degli autobus aziendali - affidamento servizi compreso fornitura	24.118,70	11/07/2019	30/06/2020
Z0B2AFD16D	gd oq 621 FORNITURA GAS/METANO Riscaldamento PdR 00880001515286 Sulmona (VIA FRASASSI SNC)	7.500,00	01/07/2019	30/06/2020
Z0C27DE549	Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo 37/2019 lotto 1	13.172,14	12/04/2019	12/05/2019
Z0C284AFA8	RATIFICA MANUTENZIONE PROGRAMMATA FIAT PUNTO BX916FJ IN DOTAZIONE U.P. GIULIANOVA	191,09	30/03/2019	24/07/2019
Z0C2A4214E	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 138/2019 lotto 01	13.145,20	24/10/2019	24/11/2019
Z0D273D2EC	(A) Affidamento per l'acquisto di materiali per trasferimento Server Farm dalla palazzina Tecnica di via San Luigi Orione alla Palazzina di via Aterno, della sede aziendale di Pescara.	4.090,00	26/02/2019	31/03/2019
Z0D275D6A6	(A) Fomitura ricambi vari per autobus Rdo 22/2019 Lotto 5	3.852,97	06/03/2019	06/04/2019
Z0D288F912	(A) Fomitura di ricambi vari per autobus – Rdo N. 62/2019	13.600,00	28/05/2019	28/06/2019
Z0D29B3FDE	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 107/2019 lotto 03	11.435,80	17/09/2019	17/10/2019
Z0E2646DB5	(A) Fomitura di ricambi vari per autobus – Richiesta di Offerta N. 17/2018	1.300,00	17/12/2018	17/01/2019
Z0E2746C25	MS servizio di prelievo, trasporto, trattamento e accredito valori per il periodo 1.03.2019 - 30.04.2019	15.800,00	01/03/2019	30/04/2019
Z0E27772B7	ACQUISTO N. 1 SEGNETTO ALTERNATIVO CON 2 BATTERIE, N.1 CARICABATTERIA, UNA SERIE DI LAME ACCIAIO/LEGNO, N. 1 SERIE DI CHIAVI A T CON MASCHIO ESAGONALE	505,50	11/03/2019	30/06/2019
Z0E278C209	(A) Difesa in giudizio	4.134,45	13/03/2019	13/04/2019
Z0E27A8CE5	Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo 32/2019 Lotto 6	1.891,80	28/03/2019	28/04/2019
Z0E292DDE4	Servizio Televisivo presentazione bilancio 2018 - TELE PONTE	500,00	20/08/2019	31/12/2019
Z0E297EA26	Servizio di manutenzione apparati pompe iniezione gasolio, centraline motore turbocompressori.	6.000,00	13/08/2019	31/12/2019
Z0E2B010FC	(A)Fornitura di lubrificanti per autobus Rdo N. 161/2019	3.732,00	10/12/2019	10/01/2020

Z0E2B2F82E	(A) Fornitura di lubrificanti di marca TUTELA per autobus in garanzia Richiesta di Offerta N. 166/2019	5.448,00	16/12/2019	16/01/2020
Z0E2B39CE6	RATIFICA RIPRISTINO IMPIANTO ILLUMINAZIONE SCALE PALAZZINA MENSA PESCARA	834,00	18/11/2019	30/11/2019
Z0F275DB1C	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 22/2019 Lotto 8	447,10	06/03/2019	06/04/2019
Z0F2961C9E	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus RDO N. 97/2019 lotto 3	4.146,00	22/08/2019	22/09/2019
Z0F296E2AC	Fornitura alimentatore POE e scheda CPU LBX 2810	550,00	15/04/2019	31/12/2019
Z0F2B14715	ACQUISTO MODULI RAPPORTO DI SERVIZIO MOD.21/4 E BUSTE DI VERSAMENTO MOD. 25/2	8.198,00	18/12/2019	22/01/2020
Z1026DA34B	MS Convenzione per acquisti su piazza di modesto importo categoria merceologica: FERRAMENTA sede di Avezzano	2.000,00	04/02/2019	03/02/2021
Z102721E71	RIPARAZIONE PONTE SOLLEVATORE A 6 COLONNE RAVAGNOLI MOD. 264 IN DOTAZIONE OFFICINA U.P. L'AQUILA	10.233,58	27/02/2019	31/07/2019
Z102747873	RATIFICA RIPARAZIONE IMPIANTO LAVAGGIO U.P. AVEZZANO	330,29	28/12/2018	28/03/2019
Z10277EBDA	GD RA 81/19 MATERIALE PER ROTABILE FERROVIARIO	1.104,00	10/04/2019	31/12/2020
Z102784EE1	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 27/2019 Lotto 5	4.927,87	18/03/2019	18/04/2019
Z1028C3A4C	(A)Acquisto ricambi Autobus Smart Gara N.69/2019 lotto 6	870,00	13/06/2019	13/07/2019
Z1123B7C53	Richiesta di offerta per l'affidamento del servizio di riparazione dei radiatori dei veicoli ferroviari per un triennio per la divisione ferroviaria di TUA S.p.A.	30.180,00	28/11/2018	27/11/2021
Z1127D6E09	cv Procedura negoziata n. 77 bis/TUA/2019 Servizio di progettazione esecutiva e incarico di coordinatore per la sicurezza in fase di progettazione e di esecuzione per la realizzazione della autostazione di Vasto.	16.500,00	15/11/2019	15/11/2020
Z1127DE5A7	Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 37/2019 lotto 4	1.913,00	12/04/2019	12/05/2019
Z1127E8287	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 38/2019 lotto 3	3.456,30	11/04/2019	11/05/2019
Z11280E84D	Fornitura di ricambi vari per autobus lotto 2	14.065,10	24/04/2019	24/05/2019
Z112851CDB	Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 53/2019 Lotto 6	1.593,50	20/05/2019	20/06/2019
Z1128CF7CC	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus RdO N. 71/2019 lotto 2	5.169,19	18/06/2019	18/07/2019
Z112B2DD89	GD. RA3191TRASPORTO COLLI SFUSI (AUTRASPORTI PALENA)	200,00	13/12/2019	01/01/2021
Z1224E42DA	MS servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della carrozzeria degli autobus aziendali - Chieti e Lanciano - ex lotto 1 in parte e 4 gara 3/2018	30.000,00	28/11/2018	31/12/2019
Z122842DE4	Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 51/2019 Lotto 1	7.871,50	09/05/2019	09/06/2019
Z1228495D2	Fornitura di ricambi vari per autobus – Richiesta di Offerta N. 52/2019 Lotto 3	3.872,50	13/05/2019	13/06/2019
Z12292DDFD	Servizio Televisivo presentazione Bilancio 2018 - ABRUZZO TV TELESIRIO.	300,00	20/08/2019	31/12/2019
Z1229C8D98	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 112/2019 lotto 01	3.962,30	19/09/2019	19/10/2019
Z1229FA5D0	MS ordine prot. 20529 del 7.08.2019 per la forniture di n. 3 unità operatori di esercizio autista con patente D e CQC e certificazione medica D.M. 88/99 par. 140 part-time	20.000,00	07/08/2019	31/12/2019
Z132784EB5	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 27/2019 Lotto 4	2.557,61	18/03/2019	18/04/2019
Z13286E93C	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 59/2019 Lotto 1	7.399,90	23/05/2019	23/06/2019
Z1328DF065	FORNITURA SCRIVANIA CON ALLUNGO MOD. XENO MANAGER U.P. PESCARA VIA SAN LUIGI ORIONE	552,00	14/06/2019	23/12/2019
Z13295B9B0	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA IDRICA SEDE SULMONA (VARIE UTENZE) 01/07/2019-30/06/2020	2.000,00	01/07/2019	30/06/2020
Z132AFD781	(A) Fornitura di liquido anticongelante per autobus LCC – RdO N. 157/2019	6.960,00	06/12/2019	06/01/2020
Z14273E57A	RICHIESTA OFFERTA PER ACQUISTO BLOCCHI PER RICHIESTE E RIFORNIMENTI	1.010,00	22/02/2019	31/03/2019
Z14291EF4B	GP CARTA IGIENICA PER DIVISIONE FERROVIARIA RA 961	725,00	22/07/2019	31/12/2019
Z142A2D038	(A)Fornitura Complessivo Motore per autobus Rdo N. 133/2019	19.750,00	21/10/2019	21/11/2019

Z15244E183	ABBONAMENTO RIVISTA GIURIDICA DEJURE TOP MAJOR, PER UN ANNO.	696,00	18/07/2018	18/07/2019
Z15294CA03	(A)Fornitura ricambi Autobus Rdo N.91-2019 LOTTO 3	782,00	31/07/2019	31/08/2019
Z16295B984	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI ACQUA SEDE DI AVEZZANO 01/07/19-30/06/2020	2.100,00	01/07/2019	30/06/2020
Z1629B4055	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 107/2019 lotto 05	2.399,00	17/09/2019	17/10/2019
Z162A658C0	GP TAGLIANDO E RIPARAZIONE VEICOLO ZEPHIR CRAB 2000E RA 2687-19	4.306,55	05/11/2019	31/12/2019
Z1724DE518	MS Richiesta di offerta per l'affidamento dei lavori di perforazione e manutenzione del sistema di controllo dei piezometri e delle sonde SGS presso l'unità di produzione di Pescara Via San Luigi Orione	12.645,00	11/10/2018	30/06/2019
Z172792F55	(A) Fornitura di prodotti vari per officina Rdo 28/2019 Lotto 8	5.214,20	25/03/2019	25/04/2019
Z172895307	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RDO N. 63/2019 lotto 1	5.268,85	30/05/2019	30/06/2019
Z172895402	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RDO N. 63/2019 lotto 6	1.029,00	31/05/2019	30/06/2019
Z172AE836C	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 156/2019	720,00	04/12/2019	04/01/2020
Z172B2123C	RATIFICA SISTEMAZIONE FINESTRE E MECCANISMI APERTURA VETRATE OFFICINA MECCANICA PESCARA E REALIZZAZIONE PARETI IN GRIGLIATO PER MAGAZZINO	8.900,00	22/10/2019	29/01/2020
Z18225B25D	MS Servizio di manutenzione ascensori n. 50/200809 e n. 51/200809 installati presso la stazione di Via Bergamo a Lanciano per un biennio.	2.680,00	08/03/2018	07/03/2020
Z1825EF655	Fornitura di ricambi vari per autobus - Richiesta di Offerta N. 14/2018	3.376,00	03/12/2018	03/01/2019
Z18295B809	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA SEDE SULMONA (EX PAOLI-SECINARO) 01/07/2019-30/06/2020	1.500,00	01/07/2019	30/06/2020
Z1829A1ABB	GP SMALTIMENTO FANGHI FOSSE SETTICHE RACC. SALETTI RA 2004	1.158,80	11/09/2019	31/12/2019
Z192671532	(A) Procedimento TUA SpA / BLU PARKING scarl	2.445,95	20/12/2018	31/01/2019
Z192708417	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 09/2019	8.959,92	11/02/2019	11/03/2019
Z19280E87F	Fornitura di ricambi vari per autobus lotto 4	3.387,70	24/04/2019	24/05/2019
Z19283757D	FORNITURA N. 1 SCOLLAVETRI USAG cod. U9240001 COMPRENSIVO DI LAME DI RICAMBIO	535,50	02/05/2019	30/06/2019
Z1928427EF	FORNITURA PONTE SOLLEVATORE PER AUTOBUS A 6 COLONNE CON ACCESSORI U.P. L'AQUILA.	30.420,00	30/05/2019	31/10/2019
Z19299F5BE	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 103/2019 lotto 2	27.975,30	09/09/2019	09/10/2019
Z1A25B7AA5	MS servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica degli autobus aziendali - affidamento servizi Teramo e Giulianova	20.000,00	08/01/2019	31/12/2019
Z1A26EB68F	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 08/2019 - Lotto 1	8.765,00	11/02/2019	11/03/2019
Z1A278A8D6	Lavori di rifacimento impianto elettrico box autisti stazione centrale.	1.996,00	20/03/2019	31/12/2019
Z1A27A02F1	ACQUISTO N. 1 SOLLEVATORE PNEUMATICO PORTATILE PER INTERVENTI SU STRADA U.P. L'AQUILA	1.050,00	21/03/2019	28/06/2019
Z1A2849604	Fornitura di ricambi vari per autobus - Richiesta di Offerta N. 52/2019 Lotto 4	2.532,00	13/05/2019	13/06/2019
Z1A286EA24	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus - Rdo N. 59/2019 Lotto 2	8.878,60	23/05/2019	23/06/2019
Z1A29458A5	MS ORDINE INTEGRATIVO PER LAVORI URGENTI DI MANUTENZIONE COPERTURA AUTORIMESSA DI ATRI	7.524,87	06/08/2019	31/12/2019
Z1A299E071	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 102/2019 lotto 01	12.413,70	05/09/2019	05/10/2019
Z1A2A4A48A	MS pubblicazione del bando, relativa alla proc. ap. 107/2019 per il sub-affidamento dei servizi di trasporto pubblico di linea a carattere marginale da parte di TUA per il periodo 1.12.2019-31.12.2020 suddiviso in n. 9	681,00	25/10/2019	31/12/2019
Z1B25B645D	MS servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica degli autobus aziendali - affidamento servizi L'Aquila - Sulmona - Avezzano (ex lotto 2 gara 6/2018)	35.290,00	08/01/2019	31/12/2019
Z1B27CFE04	Consulenza in ambito SAP B.1 ver. 9.3 PL09	1.000,00	04/04/2019	31/12/2019
Z1B27EF6F5	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo/2019 lotto 6	678,52	11/04/2019	11/05/2019

Z1B28AB9FA	(A)Acquisto ricambi Autobus Smart Gara N 65/2019 lotto 1	25.569,63	10/06/2019	10/07/2019
Z1B29077B3	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 77/2019 lotto n.9	3.040,60	05/07/2019	05/08/2019
Z1B29260F4	Fornitura di ricambi vari per autobus – Rdo N. 83/2019 lotto 4	1.203,00	16/07/2019	16/08/2019
Z1B2A479AB	1900288240690004COE - Contratto esecutivo TIM servizi I CLOUD COMPUTING - LOTTO 1	3.395,42	26/09/2019	26/09/2021
Z1C24CEF5D	Servizio di connettività agenzie di vendita titoli di viaggio.	38.925,19	31/12/2018	30/06/2020
Z1C2769400	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 23/2019 Lotto 4	14.148,00	11/03/2019	11/04/2019
Z1C29A87A9	GP CORSO DI FORMAZIONE "PIANIFICAZIONE PER L'INTRODUZIONE DEI METODI E PROCESSI PER LA GESTIONE SISTEMICA DEI FATTORI UMANI NEL SGS" RA 1941	19.800,00	18/09/2019	31/12/2019
Z1C2ADAB10	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 155/2019 lotto 02	7.974,94	03/12/2019	03/01/2020
Z1D27005B5	ACQUISTO PORTA IN ALLUMINIO AD ANTA UNICA (LOCALE AUTISTI) E RAMPA DI ACCESSO INGRESSO LOCALI U.P. PESCARA VIA SAN LUIGI ORIONE	2.050,00	04/02/2019	30/12/2019
Z1D28ABC7A	(A)Acquisto ricambi Autobus Smart Gara N 65/2019 lotto 8	499,56	10/06/2019	10/07/2019
Z1D2A421F7	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 138/2019 lotto 02	1.765,00	24/10/2019	24/11/2019
Z1E2736AAC	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 15/2019 Lotto 7	340,00	22/02/2019	22/03/2019
Z1E28991B4	GP CANONE ASSISTENZA SOFTWARE NAMIRIAL 2019 RA 509-19	300,00	02/07/2019	31/12/2019
Z1E298EF58	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO N.98/2019 lotto n.10	1.420,00	04/09/2019	04/10/2019
Z1E2A61D23	GD RA 2752.19 FORNITURA DI SOLVENTE LIQUIDO - BIG ORANGE LIQUIDO NEW - (ZEP ITALIA)	1.979,00	13/11/2019	13/11/2021
Z1F27369F6	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 15/2019 Lotto 10	1.850,00	22/02/2019	22/03/2019
Z1F274D7AD	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 18/2019 - Lotto 5	1.688,80	01/03/2019	01/04/2019
Z1F27B3D0F	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 33/2019 lotto 3	899,00	29/03/2019	29/04/2019
Z1F2851BBA	Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 53/2019 Lotto 5	1.723,89	20/05/2019	20/06/2019
Z1F286A5E0	(A) Fornitura di prodotti vari per officina – RdO n. 58/2019 Lotto 3	653,80	21/05/2019	21/06/2019
Z1F295BAF6	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI GAS PER IMPIANTO DI CASTEL DI SANGRO 01/07/2019-30/06/2020	1.500,00	01/07/2019	30/06/2020
Z2024BB9A2	MS ordine per la fornitura di lubrificanti vari per la divisione ferroviaria per una annualità	2.726,90	18/10/2018	17/10/2019
Z2026947E9	GP FORNITURA SALE STRADALE PER EMERGENZA NEVE STAG. 2018/19	350,00	15/01/2019	30/04/2019
Z2027FE980	Fornitura ricambi autobus - lotto 7	7.752,00	17/04/2019	17/05/2019
Z2028247A5	MANUTENZIONE A GUAStO N. 2 PONTI SOLLEVATORI RAV 261 SERIE 10132755 E SERIE 10132756 U.P. LANCIANO	1.150,00	11/10/2019	31/12/2019
Z212549D92	ORDINE PER LA FORNITURA DI ROTABILE FERROVIARIO SU RA 21.18 MAG. FERR.	5.755,00	29/10/2018	15/11/2019
Z212736985	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 15/2019 Lotto 9	2.835,20	22/02/2019	22/03/2019
Z21291FF8B	AVVIATORE D'EMERGENZA 12 E 24 V PORTATILE CON CARRELLO	765,00	20/06/2019	23/09/2019
Z21292609C	Fornitura di ricambi vari per autobus – Rdo N. 83/2019 lotto 3	1.618,00	16/07/2019	16/08/2019
Z2129D86C1	(A) Affidamento n. 36/2019 per la fornitura di modulistica.	3.535,00	20/09/2019	20/10/2019
Z2227D7494	MS convenzione per acquisti su piazza categoria merceologica ricambi urgenze per un biennio dall'1.05.2019 al 30.04.2021 ad uso della sede di Lanciano servizio Unità di Produzione Gomma	2.000,00	01/05/2019	30/04/2021
Z2228ABBDD	(A)Acquisto ricambi Autobus Smart Gara N 65/2019 lotto 7	420,14	10/06/2019	10/07/2019
Z222A2A8DA	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 132/2019	240,00	15/10/2019	15/11/2019
Z232543C10	MS convenzione per acquisti su piazza di modesto importo categoria merceologica FERRAMENTA per un biennio - sede Pescara ex GTM	2.000,00	04/12/2018	03/12/2020

Z2326AD0E8	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus – Richiesta di Offerta N. 01/2019	10.355,00	18/01/2019	18/02/2019
Z232775223	S - Servizio di raccolta, trasporto e recupero/smaltimento dei rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi, presso le sede di TUA SpA, di BAZZANO (AQ), AVEZZANO, CHIETI, GIULIANOVA, PE via Atemo, SULMONA E TERAMO.	21.869,63	11/03/2019	31/12/2019
Z23299DFED	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 102/2019 lotto 02	2.207,00	05/09/2019	05/10/2019
Z2426D545D	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 06/2019 - Lotto 2	1.089,00	30/01/2019	28/02/2019
Z2427AB138	ACQUISTO VEICOLO 81GL8K/TRAN V363TA/TRAN V363TATRAN V363TP BUS TRD 2.2 125CV 410 L3H2	28.718,64	03/04/2019	31/07/2019
Z24295B863	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA IDRICA PRESSO DISTRETTO DI TERAMO E GIULIANOVA 01/07/2019-30/06/2020	21.000,00	01/07/2019	30/06/2020
Z2429DFF2E	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 116/2019 lotto 4	2.276,06	26/09/2019	26/10/2019
Z242A232C1	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 127/2019 lotto 03	18.944,50	15/10/2019	15/11/2019
Z242AECCDA	(A) Affidamento n. 42 per la fornitura di n. 05 carica batteria per dat400.	682,50	02/12/2019	02/01/2020
Z242B00E17	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 159/2019 lotto 04	2.742,62	11/12/2019	11/01/2020
Z2525D4C64	MS manutenzione straordinaria a guasto del contratto stipulato in data 25.07.2018 per il servizio di conduzione, sorveglianza e manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti termici e di condizionamento. Lotto 1	11.484,00	08/06/2018	07/06/2021
Z2525D834C	GD. RA41MAG. FERR.Ordine per la fornitura di materiale per rotabile lupetto	1.968,00	19/12/2018	19/12/2020
Z2527C08A7	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo 34/2019 Lotto 1	3.707,00	29/03/2019	29/04/2019
Z252819D32	Fornitura di ricambi vari per autobus – Rdo N. 46/2019 Lotto 3	12.815,86	30/04/2019	30/05/2019
Z252826B18	RATIFICA INTERVENTO DI RIPARAZIONE TEMPORANEA BINARIO GUIDA IMPIANTO LAVAGGIO U.P. CHIETI	135,00	26/02/2019	27/06/2019
Z25290757E	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 77/2019 lotto n.4	24.077,00	05/07/2019	05/08/2019
Z25292BED5	Fornitura di prodotti vari per officina Rdo 84/2019 lotto 2	-	18/07/2019	18/07/2019
Z2626DBFC6	MS convenzione per acquisti su piazza della categoria merceologica MATERIALE IDROTERMO SANITARIO per un biennio	2.000,00	04/02/2019	03/02/2021
Z2627692C6	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 23/2019 Lotto 1	2.600,00	11/03/2019	11/04/2019
Z2627A6839	GP RIPARAZIONE MOTORE CURSOR IVECO BUS MATR. AZ 270 RS 391-19	10.800,00	04/04/2019	31/12/2019
Z2627DE56E	Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo 37/2019 lotto 2	12.816,57	12/04/2019	12/05/2019
Z262895421	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RDO N. 63/2019 lotto 7	555,86	31/05/2019	30/06/2019
Z26291DC9D	Fornitura di ricambi vari per autobus – Rdo N. 81/2019 lotto 3	4.784,50	11/07/2019	10/08/2019
Z26295BAE3	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA IDRICA SEDE TERAMO (UTENZA ASCOLI PICENO) 01/07/2019-30/06/2020	1.500,00	01/07/2019	30/06/2020
Z2629977D3	(A) Affidamento per la fornitura di n. 02 stampanti a colori MAGICARD ENDURO	1.320,00	29/08/2019	29/09/2019
Z262AB27A1	Incarico professionale per la predisposizione ed invio telematico della dichiarazione annuale IVA 2019 - Periodo d'imposta 2018.	832,00	25/11/2019	31/12/2019
Z2725B793F	MS servizio di riparazione ordinaria della carrozzeria degli autobus aziendali. Affidamento servizi AQ-AV-SUL	30.000,00	17/12/2018	31/12/2019
Z2726E7473	FORNITURA ROTOLINI TICKET PER STAMPA BIGLIETTI E STAMPANTE TOSHIBA	968,00	06/02/2019	30/06/2019
Z2727A4437	GP C.SO DI FORMAZIONE SU TEMATICHE SGS E ANALISI DEI RISCHI RA 440-19	21.600,00	27/03/2019	31/12/2019
Z272869662	Servizio revisione bombole di metano su 13 autobus tipo Bredamenarinibus e Solaris.	15.000,00	01/08/2019	31/12/2019
Z272886239	(A) Manutenzione impianti erogazione gasolio Rdo N. 67/2019	37.050,00	08/07/2019	08/07/2022
Z272A9FCDB	GP FORNITURE E POSA IN OPERA N. 2 CLIMATIZZ.PESCARA (UFF.ICT E SALA SERVER)	4.856,00	03/12/2019	31/01/2020
Z272B28652	ACQUISTO N. 26 NASTRI MCKO PER BIGLIETTERIE	1.800,00	12/12/2019	03/03/2020

Z28293420B	Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 85/2019 lotto 8	3.052,30	22/07/2019	22/08/2019
Z282934DCF	RATIFICA MANUTENZIONE ASCENSORI E PIATTAFORME ANNO 2018 E AFFIDAMENTO BIENNALE SERVIZIO MANUTENZIONE ORDINARIA IMPIANTI PESCARA E AVEZZANO DAL 01.01.19 AL 31.12.2020	8.875,10	01/01/2019	31/12/2020
Z282B00D35	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 159/2019 lotto 03	35.739,00	11/12/2019	11/01/2020
Z2925335EF	MS convenzione per acquisti su piazza di modesto importo: Ferramenta per un biennio	2.000,00	10/12/2018	10/12/2020
Z292769490	(A) Fomitura ricambi vari per autobus RdO 23/2019 Lotto 6	2.989,00	11/03/2019	11/04/2019
Z292778BA4	g.d. RA 64 MAG FERR. 2018 CARTACEA PANTOGRAFO ATR 95 COMPL.DI STRISCIANTE IN CARBONE (232C10025E) Cod. Alstom AX00000275293	9.500,00	02/04/2019	03/06/2020
Z2929136BE	Fornitura di gas refrigerante 134/A per autobus Rdo N. 80/2019	6.256,00	08/07/2019	08/08/2019
Z29293405A	Fornitura pannelli digitali, roll up, nolegio podio per evento aziendale, bilancio TUA Spa.	3.600,00	20/08/2019	31/12/2019
Z2A28519CA	Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 53/2019 Lotto 2	629,70	16/05/2019	16/06/2019
Z2A28615C5	(A) Fomitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 55/2019 Lotto 4	6.582,00	20/05/2019	20/06/2019
Z2A2A3268C	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.134/2019 lotto 01	14.164,45	22/10/2019	22/11/2019
Z2B24B85B1	MS fornitura di lubrificanti vari per la divisione ferroviaria per una annualità	25.153,00	18/10/2018	17/10/2019
Z2B28CF7F1	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus RdO N. 71/2019 lotto 4	2.398,19	18/06/2019	18/07/2019
Z2B290771C	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 77/2019 lotto n.8	641,13	05/07/2019	05/08/2019
Z2B29E536D	(A) Fomitura di lubrificanti di marca TUTELA per autobus in garanzia RdO N. 118/2019	411,08	26/09/2019	26/10/2019
Z2B2A6A6F7	(A) Affidamento per l'installazione di lettore badge presso le biglietterie di Pescara, Giulianova, Teramo, L'Aquila, Avezzano, Chieti.	1.560,00	19/10/2019	30/10/2019
Z2C267089C	(A) Acquisto titoli di viaggio	5.547,00	20/12/2018	28/02/2019
Z2C286A575	(A) Fomitura di prodotti vari per officina – RdO n. 58/2019 Lotto 2	336,00	21/05/2019	21/06/2019
Z2C296C24A	Intervento di riparazione terminale, Storage IBM DS3512, HD guasto su server Host ESX ex Sangriatana.	700,00	13/08/2019	31/12/2019
Z2C298EF32	(A) Fomitura ricambi vari per autobus RdO N.98/2019 lotto n.3	7.890,00	03/09/2019	03/10/2019
Z2C29F9645	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.123/2019 lotto 04	991,00	08/10/2019	08/11/2019
Z2D25FE944	Servizio di revisione bombole metano su 29 autobus SOLARIS per UdP di pescara Extraurbano e Chieti.	35.000,00	10/01/2019	31/12/2019
Z2D282035C	GP RIPARAZIONE N. 3 CONTROLLO PER REGOLATORE WOODWARD RA 262-19	4.800,00	20/05/2019	31/12/2019
Z2D2865845	(A) Fomitura di liquido anticongelante per autobus – RdO N. 57/2019	6.336,00	16/05/2019	16/06/2019
Z2E27CA7F4	(A) Prestazioni professionali	13.500,00	03/04/2019	03/05/2019
Z2E29341B3	Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 85/2019 lotto 4	18.932,04	22/07/2019	22/08/2019
Z2E2A6903E	ACQUISTO N. 6 DOWNLOAD TERMINAL II E SERVIZIO REMOTE ASSISTANCE GOLD DAL 01.11.2019 AL 31.12.2020	8.550,00	01/11/2019	30/12/2020
Z2F26D7C96	(A) Attività di copia e rilegatura fascicoli	5.600,00	22/02/2019	22/05/2019
Z2F26E6AD7	(A) Attività di consulenza in ambito SAP B1 – Area Ciclo Passivo	1.000,00	28/01/2019	28/02/2019
Z2F2736A5A	(A) Fomitura ricambi vari per autobus RdO 15/2019 Lotto 8	2.281,15	22/02/2019	22/03/2019
Z2F2746B3C	GP SOLVENTE LIQUIDO BIG ORANGE NEW RA 99-18	1.979,00	02/04/2019	31/12/2019
Z2F278B8FD	(A) Assistenza legale	2.428,00	21/03/2019	21/06/2019
Z2F27C0A5E	(A) Fomitura di ricambi vari per autobus RdO 34/2019 Lotto 6	1.050,00	29/03/2019	29/04/2019
Z2F2854D24	GD RA 877.19 U.M.R. SAP Riparazione di materiale per rotabile ferroviario su veicoli "Lupetto"	1.490,00	20/05/2019	20/05/2020

Z2F285716B	G.D. RA 631 Revisione su materiale rotabile "Lupetto" della divisione ferroviaria	19.079,00	19/07/2019	19/09/2020
Z2F28F2201	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus – Rdo N. 74/2019 lotto 5	462,00	27/06/2019	27/07/2019
Z3026BF2B5	COPERTURA N. 3 BUCHE DI ISPEZIONE ESISTENTI IN OFFICINA MECCANICA U.P. PESCARA VIA ATERNO	11.500,00	22/01/2019	23/12/2019
Z3027198E6	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 13/2019 - Lotto 6	7.066,25	15/02/2019	15/03/2019
Z3027B3CBD	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo 33/2019 lotto 2	1.946,86	29/03/2019	29/04/2019
Z3027F4EFA	Fornitura di lubrificanti per autobus – Rdo N. 39/2019	12.410,21	15/04/2019	15/05/2019
Z302884E19	MS PAGAMENTO FRANCHIGIE RELATIVE AI SINISTRI SU POLIZZA RC FERROVIARIA E RCT/O	3.700,00	22/05/2019	31/12/2019
Z3029B3F7F	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 107/2019 lotto 01	6.982,60	17/09/2019	17/10/2019
Z302A3DF83	GP FORNITURA E INSTALLAZIONE SUPPORTO DIGITALE SU CARRELLO AMBER RA 2677	1.760,00	05/11/2019	31/12/2019
Z3127693C7	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 23/2019 Lotto 3	1.440,80	11/03/2019	11/03/2019
Z3128548C7	RATIFICA RIPRISTINO PORZIONE DI GRIGLIA E POZZETTI PRESENTI SU AREE INTERNE DEPOSITO BAZZANO	1.150,00	02/01/2019	30/06/2019
Z31285EF75	RATIFICA REVISIONE COMPLETA AVVITATORE PNEUMATICO IN DOTAZIONE U.P. LANCIANO	580,00	25/03/2019	30/06/2019
Z3128CA442	MS ATTIVAZIONE E GESTIONE DI UNO O PIU' SISTEMI DI QUALIFICAZIONE	600,00	10/07/2019	31/12/2019
Z3129076C4	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 77/2019 lotto n.7	4.336,00	05/07/2019	05/08/2019
Z31295B8F3	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA IN LOCALITÀ SALETTI PER LA TRAZIONE FERROVIARIA SULLA TRATTA FOSSACESIA-SALETTI	14.500,00	01/07/2019	30/06/2020
Z312967147	ACQUISTO SISTEMA DI CONTROLLO TVVC CASSAFORTE PER BIGLIETTERIA PESCARA	2.249,00	05/08/2019	25/11/2019
Z31296C0B2	MS richiesta di offerta per la pubblicazione dell'allegato bando (in bozza), relativa alla gara a procedura aperta n. 87/2019 per l'affidamento dei servizi assicurativi relativi alla polizza all Risks per un triennio	616,00	09/08/2019	31/12/2019
Z31296E208	(S) AVVISO PUBBLICO PER LA RICERCA DI N. 1 CONSULENTE DI PARTE NELLA SENTENZA NON DEFINITIVA EMESSA DAL TAR PESCARA NEL GIUDIZIO SUI SERVIZI MINIMI	7.000,00	12/08/2019	31/12/2019
Z312A42A4C	(A) Affidamento n. 39/2019 per la fornitura di n. 01 HD 450gb per SAP_B1.	235,00	21/10/2019	21/11/2019
Z312A74B57	(A) Fornitura di pneumatici ricoperti per autobus Rdo N. 143/2019 Lotto 1	27.047,54	08/11/2019	08/12/2019
Z3225B63B3	MS servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica degli autobus aziendali - affidamento servizi Pescara e Chieti	25.290,00	08/01/2019	31/12/2019
Z32274D8E0	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 18/2019 - Lotto 7	2.078,00	01/03/2019	01/04/2019
Z322784E3D	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 27/2019 Lotto 1	10.625,00	18/03/2019	18/04/2019
Z32284959F	Fornitura di ricambi vari per autobus – Richiesta di Offerta N. 52/2019 Lotto 2	3.173,00	13/05/2019	13/06/2019
Z32285781C	GP INTERVENTI DI COMPLETAMENTO IMP TERMICO UDP SULMONA E MANUT VARIE AQ E CH RA 504-19	4.970,00	20/05/2019	31/12/2019
Z32286A51D	(A) Fornitura di prodotti vari per officina – Rdo n. 58/2019 Lotto 1	997,29	22/05/2019	22/06/2019
Z3228814CA	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus – Rdo N. 60/2019 Lotto 4	1.215,20	28/05/2019	28/06/2019
Z3228A5649	GD RA 1310 FORNITURA Ruota monoblocco diseg. 66L107_4 rev. F ma-teriale ER7 CAT.2	2.770,00	02/07/2019	03/07/2020
Z322961C3F	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus RDO N. 97/2019 lotto1	17.098,20	22/08/2019	22/09/2019
Z322A327B9	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.134/2019 lotto 04	6.999,16	22/10/2019	22/11/2019
Z3327CF1DB	Servizio di formazione e affiancamento personale Call Center.	12.100,00	04/04/2019	04/04/2020
Z33288150F	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus – Rdo N. 60/2019 Lotto 6	6.117,00	28/05/2019	28/06/2019
Z3426EB6B4	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 08/2019 - Lotto 2	15.438,50	11/02/2019	11/03/2019
Z3428DB0BC	MS richiesta pubblicazione dell'allegato AVVISO APPALTO AGGIUDICATO (in bozza) relativo alla gara a procedura aperta n. 81/2019 servizi assicurativi	707,14	02/07/2019	31/12/2019

	relativi alla polizza RCA - garanzie accessorie (CVT) e tutela legale			
Z342931928	Servizio di supporto specialistico per la gestione e rendicontazione dei piani finanziati tramite fondi interprofessionali per la formazione continua	35.000,00	01/10/2019	01/10/2020
Z342A6A382	MANUTENZIONE A GUASTO CON SOSTITUZIONE N. 2 BATTERIE AVVIATORE TELWIN IN DOTAZIONE U.P. AVEZZANO	180,00	07/11/2019	17/12/2019
Z342A80189	Fornitura di prodotti vari per officina – Richiesta di Offerta 146/2019 lotto 01	1.504,00	12/11/2019	12/12/2019
Z35273360B	MS ordine per rinnovi polizza fideiussoria n. UR0608009 relativa ai lavori per la filovia a favore del Comune di Montesilvano	650,00	24/04/2019	24/04/2023
Z35274789E	S - Servizio di soccorso in linea, recupero e traino, trasferimento autobus, per la sede di Lanciano, Lotto 4 precedente gara.	16.000,00	01/03/2019	30/06/2019
Z3627B3D60	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 33/2019 lotto 5	11.491,23	29/03/2019	29/05/2019
Z362838817	Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 50/2019 Lotto 1	4.537,60	07/05/2019	07/06/2019
Z36287B2D7	RIPRISTINO GUIDE/TACCHETTI DI SCORRIMENTO PORTE SCORREVOLI PALAZZINA MENSA U.P. PESCARA	513,00	20/05/2019	31/07/2019
Z36295B75B	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI GAS METANO SEDE DI LANCIANO DEP. VIA MANCINO/ DAL 30/06/2019 AL 29/06/2020	31.500,00	01/07/2019	30/06/2020
Z362B33301	(A) Fornitura di pneumatici ricoperti per autobus RdO N. 167/2019 Lotto 2	19.803,00	19/12/2019	19/01/2020
Z372933F39	Noleggio moquettes per evento aziendale bilancio TUA Spa.	938,00	27/08/2019	31/12/2019
Z37298EF38	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO N.98/2019 lotto n.4	6.580,80	03/09/2019	03/10/2019
Z38276B605	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 24/2019 Lotto 2	1.435,00	11/03/2019	11/04/2019
Z38276F1D4	CORSO DI FORMAZIONE PERSONALE TUA.	1.420,00	28/02/2019	30/06/2019
Z382853BF5	RATIFICA MANUTENZIONE N. 2 COLONNE PONTE SOLLEVATORE EMANUEL SCM75 IN USO U.P. PESCARA VIA SAN LUIGI ORIONE	352,00	27/02/2019	29/06/2019
Z38286159F	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 55/2019 Lotto 3	923,92	20/05/2019	20/06/2019
Z38299603E	Servizio di carico trasporto e smaltimento rifiuto speciale pericoloso, cd. CER 130503 nella sede di Chieti via dei Peligni.	5.000,00	01/08/2019	01/08/2020
Z382A6D59C	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.141/2019 lotto 01	4.308,10	05/11/2019	05/12/2019
Z3926978CF	MS ordine a ratifica per spese di trasporto per il trasferimento presso l'officina di Verona e ritorno del cambio idraulico Voith L306 matr. 81773	6.000,00	15/01/2019	30/01/2019
Z3927FE960	Fornitura ricambi autobus - lotto 6	2.135,00	17/04/2019	17/05/2019
Z392A27A1B	(A)Fornitura di liquido anticongelante per autobus Rdo N.131/2019	3.600,00	16/10/2019	16/11/2019
Z392B3E15B	ACQUISTO VALIDATRICE ELETTRONICA CON PUNZONE A SECCO PER STAZIONE VIA BERGAMO A LANCIANO	1.468,00	05/11/2019	31/01/2020
Z3A24D925D	cv servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica e della carrozzeria degli autobus della sede di Chieti	20.000,00	18/10/2018	31/12/2019
Z3A2543B66	MS convenzione per acquisti su piazza di modesto importo categoria merceologica FERRAMENTA per un biennio - sede Pescara ex ARPA	2.000,00	04/12/2018	03/12/2020
Z3A27749A1	GP TRASPORTO COMPONENTI LUPETTO KNORR-BREMSE RA 412-19	130,00	02/04/2019	31/12/2019
Z3A2812365	Fornitura di prodotti vari per officina – lotto 2	1.150,00	29/04/2019	29/05/2019
Z3A281BD54	RATIFICA INTERVENTO DI MANUTENZIONE URGENTE A GUASTO CON SOSTITUZIONE MOTORE-RIDUTTORE SPAZZOLA LAVAGGIO MARCA AE U.P. SULMONA	1.162,54	21/02/2019	16/12/2019
Z3A2831092	Fornitura di ricambi vari per autobus – N. 49/2019 Lotto 5	806,00	06/05/2019	06/06/2019
Z3A28ABA7D	(A)Acquisto ricambi Autobus Smart Gara N 65/2019 lotto 3	8.502,50	10/06/2019	10/07/2019
Z3A28CF810	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus RdO N. 71/2019 lotto 6	1.222,65	19/06/2019	19/07/2019
Z3A29F6323	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 122/2019 lotto 4	3.515,84	02/10/2019	02/11/2019
Z3A2A614FF	MS servizio di manutenzione carrozzeria - piccoli interventi e preparazione alle revisioni degli autobus di TUA	10.000,00	07/11/2019	31/03/2020
Z3A2B2F941	GD. RA 91/19 MATERIALE PER ROTABILI FERROVIARI PANNELLO LIVELLO ACQUA	1.650,00	01/12/2019	02/01/2021
Z3B271F320	(A) Fornitura Prodotti Vari per Officina RdO 14/2019 Lotto 2		22/02/2019	22/03/2019

		8.300,15		
Z3B28953E8	(A) Fomitura di ricambi vari per autobus RDO N. 63/2019 lotto 5	5.330,00	30/05/2019	30/06/2019
Z3B2A5E72F	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.140/2019 lotto 02	2.996,30	30/10/2019	30/11/2019
Z3B2A64068	GP FORNITURA STAMPATI IN DOTAZIONE SU ROTABILI FERROVIARI RA 604-19	415,00	05/11/2019	31/12/2019
Z3B2AFCAC1	GD. OQ 619/19 FORNITURA GAS/METANO Riscaldamento Pdr 15240100009309 via Piemonte TE	1.000,00	01/07/2019	30/06/2020
Z3C22FB826	Canone di n. 196 SIM per sistema AVM, per 24 mesi.	23.500,00	29/03/2018	28/03/2020
Z3C27694C8	(A) Fomitura ricambi vari per autobus RdO 23/2019 Lotto 7	1.413,00	11/03/2019	11/04/2019
Z3C276B61E	(A) Fomitura ricambi vari per autobus RdO 24/2019 Lotto 3	2.995,64	11/03/2019	11/04/2019
Z3C2773980	Servizio di manutenzione siti aziendali, anno 2019.	9.750,00	01/01/2019	31/12/2019
Z3C27BB98D	(A) Assistenza legale	3.335,64	21/03/2019	21/06/2019
Z3C2827246	cv Procedura negoziata n. 72 TER/TUA/2019 Servizio di progettazione esecutiva e incarico di coordinatore per la sicurezza in fase di progettazione e di esecuzione per la realizzazione della autostazione di Lanciano	7.862,40	22/07/2019	22/07/2020
Z3C290C82B	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA PER S.S.E. TORRE DELLA MADONNA POD IT001E61651777	1.500,00	01/07/2019	30/06/2020
Z3D264776F	ra 62 mag. ferr. Ordine per la fornitura di ricambi treno per la Divisione ferroviaria	156,00	17/12/2018	17/01/2020
Z3D26E2BF1	GP RICAMBI LOCOMOTORE D752 RA 34 MF 18	276,00	06/02/2019	31/12/2019
Z3D271948F	(A) Fomitura ricambi vari per autobus RdO 13/2019 - Lotto 2	1.496,61	15/02/2019	15/03/2019
Z3D27C0A38	(A) Fomitura di ricambi vari per autobus RdO 34/2019 Lotto 5	1.370,00	29/03/2019	29/04/2019
Z3D28ABA51	(A) Acquisto ricambi Autobus Smart Gara N 65/2019 lotto 2	9.975,85	10/06/2019	10/07/2019
Z3D29A4705	MS richiesta di offerta per la pubblicazione del bando, relativa alla procedura aperta n. 95/bis/2019 - sub-affidamento dei servizi di trasporto pubblico di linea suddivisi in n. 2 lotti: Lotto 1 Chieti 2 - Lotto 2 Giuli	607,73	06/09/2019	31/12/2019
Z3D29D2564	(A) Fomitura di complessivi per autobus RdO 113/2019 Lotto 04	10.700,00	23/09/2019	23/10/2019
Z3E22EAB0F	Canone 55 SIM per Dirigenti e Quadri, con 55 cellulari, per 24 mesi.	27.000,00	26/03/2018	25/03/2020
Z3E27B3D92	(A) Fomitura di ricambi vari per autobus RdO 33/2019 lotto 6	124,80	29/03/2019	29/04/2019
Z3E27C0982	(A) Stampa adesivi con logo e indicazioni provenienza Finanziamento	2.600,00	03/04/2019	03/06/2019
Z3E2819D12	Fornitura di ricambi vari per autobus - RdO N. 46/2019 Lotto 2	15.476,10	30/04/2019	30/05/2019
Z3E2AAF731	(A) Fornitura di prodotti vari per officina Rdo 150/2019	2.032,80	22/11/2019	22/12/2019
Z3F26A03B1	GP RIPARAZIONE BUS 1244 UDP SULMONA	13.004,88	15/01/2019	28/02/2019
Z3F27BB866	GD. RA 301 SAP.19 MAG FERR " CAVO SENSORE BOCCOLA " VARI TIPI PER ROTABILE FERROVIARIO	4.292,40	22/07/2019	22/08/2020
Z3F27F4937	RATIFICA INTERVENTO DI SPOSTAMENTO COMPRESSORE FIAC U.P. L'AQUILA EFFETTUATO IL 26.06.18 E MANUTENZIONE ANALIZZATORE GAS SCARICO LINEA REVISIONI U.P. PESCARA	405,00	26/06/2018	30/06/2019
Z3F27F999D	ms fornitura di carburante per le attrezzature dell'unità infrastruttura ferroviaria sede di Lanciano	2.308,50	01/01/2019	30/04/2020
Z40271F283	(A) Fomitura Prodotti Vari per Officina RdO 14/2019 Lotto 1	5.452,50	22/02/2019	22/03/2019
Z402736B03	(A) Fomitura ricambi vari per autobus RdO 15/2019 Lotto 6	4.659,00	22/02/2019	22/03/2019
Z402842E86	Fornitura di ricambi vari per autobus - RdO N. 51/2019 Lotto 3	16.208,60	09/05/2019	09/06/2019
Z4029AEC8C	MS richiesta offerta pubblicazione bando, relativo alla aperta n.100/2019 - sub affidamento dei servizi di trasporto pubblico di linea a carattere marginale suddivisi in n. 3 lotti: Lotto 1 Pescara - Lotto 2 Marsica - Lo	607,73	09/09/2019	31/12/2019
Z402A6D5CE	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.141/2019 lotto 03	7.641,00	05/11/2019	05/12/2019

Z4126BCE1C	Fornitura di n. 7 lettori Badge.	3.500,00	20/03/2019	31/12/2019
Z4126CA4D5	VERIFICA PERIODICA BANCO PROVA FRENI IN USO OFFICINA U.P. PESCARA VIA SAN LUIGI ORIONE	600,00	25/01/2019	04/02/2019
Z412707F2F	MS ordine per servizio di copertura assicurativa annuale per responsabilità civile Amministratori, Sindaci e Dirigenti	15.892,50	31/12/2018	31/12/2019
Z4128CF7FD	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus RdO N. 71/2019 lotto 5	2.726,92	19/06/2019	19/07/2019
Z4128E0F6C	AVVISO PUBBLICO PER LA RICERCA DI N. 1 CONSULENTE INDUSTRY 4.0 E SUPPORTO ALL'OTTIMIZZAZIONE DELLA SUPPLY CHAIN	38.000,00	01/07/2019	28/02/2020
Z41292A50B	RATIFICA RIPARAZIONE A GUASTO GRUPPO IDROPULTRICE IN DOTAZIONE U.P. LANCIANO	439,18	17/06/2019	30/08/2019
Z4228665C6	FORNITURA E POSA IN OPERA DI IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA SEDI DI L'AQUILA, AVEZZANO.	17.773,00	22/05/2019	31/12/2019
Z43275CFA2	(A) Fomitura ricambi vari per autobus RdO 22/2019 Lotto 2	1.865,00	06/03/2019	06/04/2019
Z4327CC71B	ms contratto di noleggio a acldo di n. 8 autobus	38.640,00	11/03/2019	08/06/2019
Z43280097C	Fornitura di ricambi vari per autobus lotto 2	5.706,20	16/05/2019	16/05/2019
Z4329A0CD4	MS ORDINE A RATIFICA PER LAVORI URGENTI DI COPERTURA, RIPRISTINO CARTONGESSO, TINTEGGIATURA SOFFITTO, SISTEMAZIONI ESTERNE DELL'IMMOBILE BIGLIETTERIA S.OMERO	18.634,33	11/09/2019	31/12/2019
Z4424501CA	MS Fornitura di gasolio per autotrazione alla pompa Periodo 1.07.2018-30.06.2019	38.400,00	01/07/2018	30/06/2019
Z4427BB8C4	(A) Assistenza legale	3.794,91	21/03/2019	21/06/2019
Z44280109E	RIPARAZIONE SERRANDA AVVOLGIBILE HORMANN OFFICINA U.P. L'AQUILA	3.543,00	04/12/2018	22/05/2019
Z442948C2A	(A) Fomitura ricambi vari per autobus RdO 90/2019 LOTTO 1 LAVAGGIO SOTTOSCOCCA, GRAFITAGGIO, INGRASSAGGIO E LAVAGGIO ESTERNO AUTOBUS IVECO IN DOTAZIONE U.P. TERAMO	5.467,00	30/07/2019	30/08/2019
Z4526C897A	(A) Fomitura ricambi vari per autobus RdO 26/2019	1.889,90	07/03/2019	04/04/2019
Z4528ABB7E	(A)Acquisto ricambi Autobus Smart Gara N 65/2019 lotto 6	161,00	10/06/2019	10/07/2019
Z462459566	MS Servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica degli autobus aziendali di TUA S.p.A. Affidamento servizi Pescara – Chieti (ex Lotto 1 gara 6/TUA/2018) – CIG Z462459566 per €. 20.290,00	20.290,00	24/07/2018	30/06/2019
Z4727C09F9	(A) Fomitura di ricambi vari per autobus RdO 34/2019 Lotto 4	778,53	29/03/2019	29/04/2019
Z4727CADB6	(A) Assistenza legale	5.980,00	03/04/2019	03/07/2019
Z47291F04B	RIGENERAZIONE N. 5 FAP (FILTRI ANTIPARTICOLATO) PER AUTOBUS	600,00	15/07/2019	23/09/2019
Z4729A3716	(A) Fomitura di lubrificanti per autobus –RdO N. 104/2019	7.845,41	05/09/2019	05/10/2019
Z48278E15B	(A) Fomitura ricambi vari per autobus RdO 29/2019 Lotto 2	639,00	20/03/2019	20/04/2019
Z48286DE07	SERVIZIO ANALISI CHIMICHE ACQUE E MATRICE AMIANTO.	2.700,00	01/01/2019	31/12/2019
Z482882F4F	MS convenzione per acquisti su piazza cat. merceologica ferramenta per un biennio per la sede di Pescara ex GTM	2.500,00	01/06/2019	31/05/2021
Z4925111a7	cv servizio di supporto specialistico per la progettazione e l'esecuzione di attività relative all'ottenimento dell'Autorizzazione di Sicurezza da parte del Gestore dell'Infrastruttura della Divisione Ferroviaria di TUA	39.700,00	18/10/2018	31/12/2019
Z4925B6404	MS servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica degli autobus aziendali - affidamento servizi per tutte le sedi aziendali	30.290,00	08/01/2019	31/12/2019
Z49295B88E	(A) AFFDAMENTO PER LA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA SEDE CHIETI 01/07/2019-30/06/2020	18.500,00	01/07/2019	30/06/2020
Z4A258BADC	GP PROFILATO IN ACCIAIO PER CORSO SALDATORI DIVISIONE FERROVIARIA RA 41 UMR 18	321,30	25/01/2019	28/02/2019
Z4A26D53D2	(A) Fomitura ricambi vari per autobus RdO 06/2019 - Lotto 1	6.941,32	30/01/2019	28/02/2019
Z4A2776A60	RA 59.18 MAG. FERR. Fornitura di cinghie compressore per rotabile ferroviario	351,84	04/04/2019	04/04/2020
Z4B29213B0	(A) Adeguamento e ammodernamento dell'impianto di erogazione gasolio in dotazione alla Unità di Produzione aziendale di Sulmona (AQ) – Rdo N. 82/2019	37.525,00	01/08/2019	01/08/2020

Z4C278E36A	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 29/2019 Lotto 8	3.300,00	20/03/2019	20/04/2019
Z4C28627C2	GP N. 10 SISTEMI DI FISSAGGIO PER TABLET PER USO IN TRENO	427,06	21/05/2019	31/12/2019
Z4C295B95D	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA IDRICA DIVISIONE GOMMA LANCIANO (SEDI DI LANCIANO, GISSI, TORRICELLA PELIGNA, LAMA PELIGNI) 01/07/19-30/06/20	9.000,00	01/07/2019	30/06/2020
Z4D27195EE	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 13/2019 - Lotto 4	2.397,00	15/02/2019	15/03/2019
Z4D2947EE7	S - SERVIZIO DI DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE NELLE UNITÀ DI PRODUZIONE DELLE DIVISIONI FERRO E GOMMA DELLA TUA SPA, PER UN TRIENNIO, LOTTO 4 sede di Lanciano.	2.430,00	10/09/2019	10/09/2022
Z4D2966E0A	ACQUISTO N. 10 CHIAVI DALLAS E N. 2 CASH BOX PER BIGLIETTERIA PESCARA	815,00	05/08/2019	23/12/2019
Z4D298EF44	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO N.98/2019 lotto n.6	8.481,00	03/09/2019	03/10/2019
Z4D29DFE77	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 116/2019 lotto 1	19.586,48	26/09/2019	26/10/2019
Z4D29FD612	MS ORDINE A RATIFICA PER MANUTENZIONE MECCANICA AUTOBUS SEDE DI PESCARA RA 2504	12.000,00	14/10/2019	31/12/2019
Z4D2A03337	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 124/2019 lotto 2	10.330,07	09/10/2019	09/11/2019
Z4E249B29E	Affidamento per il servizio di riparazione e manutenzione della selleria e della fornitura di tendine e foderine poggiatesta, degli autobus aziendali.	30.000,00	07/08/2018	07/08/2019
Z4E2853A08	GP MATERIALE ELETTRICO X ADEGUAMENTO IMP ELETTRICO TORRE DELLA MADONNA RA 1115	363,90	15/05/2019	31/12/2019
Z4E29F3C68	(A)Fornitura Complessivo Motore per autobus Rdo N. 121/2019	14.650,00	02/10/2019	02/11/2019
Z4E2A929C8	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.147/2019 lotto 01	15.793,75	22/11/2019	22/12/2019
Z4E2AE350F	MS pubblicazione estratto bando di gara a procedura aperta n. 112/2019 sub-affidamento dei servizi di trasporto pubblico di linea	556,63	02/12/2019	31/12/2019
Z4F270103E	SOSTITUZIONE LAMPADE PIAZZALE U.P. CHIETI	2.251,29	12/02/2019	21/03/2019
Z4F271B5D8	(A) Servizio pubblicazione bando di gara gasolio	1.176,00	21/02/2019	31/03/2019
Z4F293A7BD	MS ratifica prestazioni eseguite di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica degli autobus aziendali ad uso delle sedi di Pescara ex ARPA	20.000,00	24/07/2019	31/12/2019
Z4F299E005	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 102/2019 lotto 03	3.817,50	06/09/2019	06/10/2019
Z50275344D	(A) Fornitura lubrificanti per autobus RdO 20/2019	22.055,60	04/03/2019	04/04/2019
Z502792F02	(A) Fornitura di prodotti vari per officina RdO 28/2019 Lotto 7	1.285,00	25/03/2019	25/04/2019
Z5029258B0	RATIFICA MANUTENZIONE SU COMPRESSORE ABAC MOD. GENESIS 1510 IN USO U.P. GIULIANOVA	377,95	21/05/2019	26/08/2019
Z502A79D3B	(A) Fornitura di liquido anticongelante per autobus in garanzia – RdO N. 145/2019	2.784,00	05/11/2019	05/12/2019
Z502ADAB5A	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 155/2019 lotto 03	5.195,30	03/12/2019	03/01/2020
Z51275D077	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 22/2019 Lotto 3	1.316,00	06/03/2019	06/04/2019
Z512807049	GP CANONE ANNUALE SOFTWARE WEB CONFERENCE 15.09.18-14.09.19 RA 76-19	450,00	19/04/2019	31/12/2019
Z51291DD6B	Fornitura di ricambi vari per autobus – Rdo N. 81/2019 lotto 6	651,08	11/07/2019	11/08/2019
Z5129E7533	(A)Fornitura Complessivo Motore Rdo N. 119/2019	11.300,00	27/09/2019	27/10/2019
Z52260A3B9	GD RA 33 URM Ordine per la riparazione di scatolotto per impianto antincendio e revisione bombole estinguenti per materiale rotabile "Lupetto"	5.743,84	19/12/2018	31/12/2019
Z5226D54FF	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 06/2019 - Lotto 7	2.260,00	30/01/2019	28/02/2019
Z5226E792D	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 08/2019 - Lotto 5	2.580,00	11/02/2019	11/03/2019
Z522792E91	(A) Fornitura di prodotti vari per officina RdO 28/2019 Lotto 6	2.713,10	25/03/2019	25/04/2019
Z5227FE940	Fornitura ricambi autobus - lotto 5	1.284,00	17/04/2019	17/05/2019
Z5327867CD	RIPARAZIONE AVARIA TRANSPALLET CAREFFE CLE 12.24 IP MATR. 0905026 IN DOTAZIONE U.P. L'AQUILA	395,00	12/03/2019	31/07/2019

Z53294CA0E	(A)Fornitura ricambi Autobus Rdo N.91-2019 LOTTO 4	4.577,00	31/07/2019	31/08/2019
Z5329BA227	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 110/2019 lotto 03	6.735,00	18/09/2019	18/10/2019
Z532A18427	MS ordine per pubblicazione avviso di gara deserta relativo alla procedura aperta n. 100/2019 sub-affidamento dei servizi di trasporto pubblico di linea a carattere marginale.	191,97	10/10/2019	31/12/2019
Z532AA5145	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 149/2019 lotto 02	670,00	20/11/2019	20/12/2019
Z542784E94	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 27/2019 Lotto 3	13.386,00	18/03/2019	18/04/2019
Z5428F222C	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus – Rdo N. 74/2019 lotto 7	1.110,04	27/06/2019	27/07/2019
Z54295C06C	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI GAS /METANO PRESSO DISTRETTO PESCARA (TOCCO DA CASAURIA)	500,00	01/07/2019	30/06/2020
Z54299F4FA	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 103/2019 lotto 1	3.981,80	09/09/2019	09/10/2019
Z5524811D8	MS fornitura di olio e lubrificanti vari per la divisione ferroviaria per una annualità	8.622,00	09/08/2018	08/08/2019
Z55274D881	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 18/2019 - Lotto 6	2.958,00	04/03/2019	04/04/2019
Z55278E2E6	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 29/2019 Lotto 6	3.742,00	20/03/2019	20/04/2019
Z552819D63	Fornitura di ricambi vari per autobus – Rdo N. 46/2019 Lotto 5	240,00	30/04/2019	30/05/2019
Z552988592	G.D. RA 1609 FORNITURA DISPOSITIVI DI SICUREZZA INDIVIDUALE SEDE DI LANCIANO	3.390,00	04/09/2019	04/09/2020
Z552A1C46C	ACQUISTO N. 7 DLK PRO S DOWNLOAD KEY S 4.0 READY	2.163,00	14/10/2019	30/12/2019
Z552B1B61D	RATIFICA INTERVENTO DI MANUTENZIONE A GUASTO IMPIANTO LAVAGGIO U.P. VIA ATERNO	499,10	16/09/2019	30/09/2019
Z5627B3E28	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo 33/2019 lotto 9	2.840,00	29/03/2019	29/04/2019
Z56281155F	FORNITURA CALCESTRUZZO PRESSO CANTIERE SULMONA DEPOSITO TUA	4.000,00	13/02/2019	28/08/2019
Z562895357	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RDO N. 63/2019 lotto 2	3.107,00	30/05/2019	30/06/2019
Z5628C7A44	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 70/2019	11.300,00	13/06/2019	13/07/2019
Z5629BA1FB	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 110/2019 lotto 01	13.677,80	18/09/2019	18/10/2019
Z562A8C307	GP TRASPORTO RICAMBI BUS X SOSTITUZ RA 2826	350,00	25/11/2019	31/12/2019
Z572611DAB	GP FORNITURA DI RICAMBI PER TRENO ETR S03 RA 35 MF	3.850,00	08/01/2019	30/06/2019
Z5726D621C	SERVIZIO DI CONSULENZA IN AMBITO SAP B1	2.500,00	25/01/2019	30/06/2019
Z57275DD9	LAVORI SISTEMAZIONE AREA PARCHEGGIO PULLMAN E SISTEMAZIONE PARTE DI PAVIMENTO DISSESTATO ZONA OFFICINA U.P. TERAMO	1.800,00	05/03/2019	30/11/2019
Z572830F90	Fornitura di ricambi vari per autobus – N. 49/2019 Lotto 1	11.386,64	06/05/2019	06/06/2019
Z572991447	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.100/2019 lotto 02	12.733,00	04/09/2019	04/10/2019
Z58264E2B8	GP SERVIZIO DI GOMBERO NEVE STAGIONE 2018-19 UDP L'AQUILA	14.000,00	01/12/2018	15/04/2019
Z582769381	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 23/2019 Lotto 2	13.597,50	11/03/2019	11/04/2019
Z5827FE7ED	Fornitura ricambi autobus - lotto 3	9.090,40	17/04/2019	17/05/2019
Z582AFDE56	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 158/2019 lotto 02	3.083,20	09/12/2019	09/01/2020
Z5928803D9	GP RATIFICA RIPARAZ D 752-507 RA 626-19	7.756,06	02/07/2019	31/12/2019
Z5929073D2	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 77/2019 lotto n.2	2.650,00	04/07/2019	04/08/2019
Z592992677	MS ordine per pubblicazione avviso di proroga relativo alla gara a procedura aperta n. 87/2019 - affidamento dei servizi assicurativi relativi alla polizza all risks per un triennio	616,00	28/08/2019	31/12/2019
Z5929C8E1A	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 112/2019 lotto 03	1.630,00	19/09/2019	19/10/2019

Z592B39D81	RATIFICA MANUTENZIONE PONTE SOLLEVATORE 4 COLONNE RAVAGLIOLI MOD. RAV262 SERIE 00777 U.P. SULMONA	750,00	22/11/2019	23/12/2019
Z5A27D74F7	MS convenzione per acquisti su piazza categoria merceologica ricambi urgenze per il periodo 1.05.2019-30.04.2021 ad uso della sede di Lanciano servizio Unità di produzione gomma	2.000,00	01/05/2019	30/04/2021
Z5A29341CB	Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 85/2019 lotto 5	3.755,86	22/07/2019	22/08/2019
Z5B245952D	MS Servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica degli autobus aziendali di TUA S.p.A. Affidamento servizi Teramo – Giulianova (ex Lotto 3 gara 6/TUA/2018)	20.290,00	23/07/2018	31/12/2019
Z5B270C200	(A) Fornitura pneumatici ricostruiti per autobus RdO 11/2019 - Lotto 1	16.260,00	18/02/2019	18/03/2019
Z5B28789D4	ACQUISTO CASSAFORTE SECURE CASH FLOW U.P. PESCARA	9.422,50	22/05/2019	31/10/2019
Z5C2672064	RATIFICA RIPARAZIONE PONTI SOLLEVATORI MOD. EMANUELE RAVAGNOLI IN DOTAZIONE OFFICINA U.P. L'AQUILA	9.944,69	27/12/2018	28/02/2019
Z5C268EE31	MANUTENZIONE PERIODICA FIAT PUNTO MATR. 104/V IN DOTAZIONE CUP U.P. AVEZZANO	290,62	02/01/2019	22/01/2019
Z5C26D617F	MS convenzione per acquisti su piazza della categoria merceologica Ferramenta per un biennio per la sede di Giulianova	2.000,00	29/01/2019	28/01/2021
Z5C2819D50	Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 46/2019 Lotto 4	3.090,07	30/04/2019	30/04/2019
Z5C2849628	Fornitura di ricambi vari per autobus – Richiesta di Offerta N. 52/2019 Lotto 5	7.627,54	13/05/2019	13/06/2019
Z5C29457CE	MS servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della meccatronica degli autobus aziendali a metano solaris compreso fornitura di ricambi presso le sedi di Pescara ex ARPA ed ex GTM e Chieti	39.900,00	26/07/2019	31/12/2020
Z5C29B7198	MS RA 2455 RATIFICA PRESTAZIONI ESEGUITE DI RIPARAZIONE E MANUTENZIONE DELLA MECCANICA DEGLI AUTOBUS	39.900,00	11/09/2019	30/06/2020
Z5D219922B	(A) Fornitura di carta per fotocopie	38.000,00	21/01/2018	21/01/2020
Z5D2441E32	Servizio di archiviazione documentale	35.000,00	01/07/2017	30/06/2020
Z5D259FDA7	Servizio di Call center per ulteriori 4 mesi.	34.000,00	28/02/2019	31/03/2019
Z5D28F21A8	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus – Rdo N. 74/2019 lotto 2	1.562,52	27/06/2019	27/07/2019
Z5E2907626	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 77/2019 lotto n.5	9.677,20	04/07/2019	04/08/2019
Z5E295B950	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI METANO SEDE DI SULMONA 01/07/2019-30/06/2020	10.500,00	01/07/2019	30/06/2020
Z5E29E16A8	GD. RA 1607 CARTUCCIA OLIO COD. 2/518018 (COMPRESS.)	2.007,00	11/10/2019	10/10/2020
Z5F27199CD	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 13/2019 - Lotto 7	25.869,50	15/02/2019	15/03/2019
Z5F277529F	S - Servizio di raccolta, trasporto e recupero/smaltimento dei rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi, riportate sulla scheda di offerta allegata e da ritirare presso la sede aziendale di TUA SpA, di PESCARA via OR	12.992,00	11/03/2019	31/12/2019
Z5F2842F09	Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 51/2019 Lotto 5	937,50	09/05/2019	09/06/2019
Z5F28C3A05	ACQUISTO SERBATOIO BOOSTER PER GONFIAGGIO PNEUMATICI AUTOBUS	244,00	02/07/2019	31/08/2019
Z5F28DCDF9	(A)Fornitura di minuterie e dpi officina Rdo N. 73/2019	2.617,00	25/06/2019	25/07/2019
Z6026836F1	MS pubblicazioni avviso indizione gara a procedura apertan. 67/2018 - servizio di somministrazione di lavoro interinale	880,96	15/01/2019	28/02/2019
Z6028EF658	Servizio di manutenzione software e hot-line per l'applicativo Perseo/Auriga, anno 2019, oltre a pacchetto di 10 giornate in assistenza on-site.	31.969,00	10/06/2019	10/06/2020
Z6029A0DC8	MS LAVORI URGENTI DI RIFACIMENTO DELLA PAVIMENTAZIONE STRADALE DELLA CORSIA/AREA DI RIFORNIMENTO METANO SEDE DI PESCARA VIA SAN LUIGI ORIONE	16.894,00	11/09/2019	31/12/2019
Z6127B3D33	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 33/2019 lotto 4	2.174,38	29/03/2019	29/04/2019
Z6128A873B	MANUTENZIONE ORDINARIA STRUTTURA BOX BAGNI PERSONALE VIAGGIANTE PIAZZALE STAZIONE FS PESCARA	1.593,00	19/03/2019	31/08/2019
Z6129BFC35	Lavori di realizzazione tubazioni per impianto di videosorveglianza sede di Avezzano.	11.200,00	01/09/2019	31/12/2019
Z612ACF6A0	[DUP]GD. RA 2830 Riparazione modulo chopper DTR0000264201-A P/N 007.04.343 S/N L863190004	5.752,00	02/12/2019	31/12/2020
Z622458F38	MS Servizio di riparazione e manutenzione ordinaria dell'aria condizionata		24/07/2018	30/06/2019



	degli autobus aziendali - affidamento servizi Lanciano (ex lotto 4 gara 17/2017)	20.642,50		
Z6227480D3	(A) Tutela interessi aziendali.	17.820,40	21/03/2019	21/04/2019
Z622773ED7	" RA 416 Riparazione di materiale per rotabile ferroviario su veicoli "Lupetto	3.333,00	18/04/2019	18/06/2020
Z62281546A	Servizio di disintasamento sonda soil-gas con pressione di azoto.	300,00	13/03/2019	30/06/2019
Z6327A2D2B	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 31/2019 Lotto 4	624,00	21/03/2019	21/04/2019
Z6327B02E9	RATIFICA INTERVENTI SU MONITOR E PC EFFETTUATI NEL 2018	3.850,00	03/07/2018	30/04/2019
Z6327C09AD	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 34/2019 Lotto 2	4.435,50	29/03/2019	29/04/2019
Z6328F2637	(A) Fornitura di pneumatici ricoperti per autobus RdO N. 75/2019	8.796,00	27/06/2019	27/07/2019
Z6422BF749	RA 06/2018 MAG FERRO MATERIALE ROTABILE LUPETTO	3.083,00	13/03/2018	13/06/2019
Z6425B6373	MS servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica degli autobus solaris. Affidamento servizi Pescara.	35.290,00	17/12/2018	31/12/2019
Z6426AF318	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus – Richiesta di Offerta N. 05/2019	15.690,00	22/01/2019	22/02/2019
Z642819D82	Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 46/2019 Lotto 6	4.494,80	30/04/2019	30/05/2019
Z64289A58D	RIMOZIONE CASSAFORTE ESISTENTE E SMALTIMENTO, POSA IN OPERA NUOVO MEZZO FORTE BIGLIETTERIA PESCARA	650,00	03/07/2019	27/12/2019
Z6429D33D3	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 115/2019 lotto 5	6.048,00	24/09/2019	24/10/2019
Z6429E4465	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RdO N. 117/2019	449,50	25/09/2019	25/10/2019
Z642A6D5B4	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.141/2019 lotto 02	11.386,80	05/11/2019	05/12/2019
Z642AA50F3	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 149/2019 lotto 01	13.346,50	20/11/2019	20/12/2019
Z642B05835	RATIFICA MANUTENZIONE A GUAStO PONTE SOLLEVATORE BUTLER MOBI 85.4 SERIE 763 U.P. TERAMO	1.621,00	30/08/2019	31/12/2019
Z65264F6E4	MS Servizio di vigilanza per TUA SpA. Procedura negoziata n. 20/BIS/TUA/2017. Ripetizione del contratto stipuato il 5.04.2018 fino a tutto il 30.04.2019 con decorrenza 1.01.2019	36.000,00	01/01/2019	30/04/2019
Z65270CE80	Fornitura e servizio di assistenza del modulo per SBO-EDM FE, relativo alla gestione della fatturazione elettronica.	7.230,00	12/02/2019	31/12/2019
Z65299347C	MANUTENZIONE AREE VERDI PIAZZALI E PUNTI DI CONTROLLO SEDE DI TERAMO	2.500,00	02/09/2019	30/12/2019
Z6529EE08F	MS pubblicazione estratto avviso appalto aggiudicato gara 96 bis- sub-affidamento servizi di trasporto pubblico di linea	607,73	11/10/2019	31/12/2019
Z652A033CD	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 124/2019 lotto 5	2.531,00	09/10/2019	09/11/2019
Z66275364F	RATIFICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE A GUAStO IMPIANTI LAVAGGIO U.P. PESCARA (EX GTM), CHIETI E LANCIANO.	682,00	23/01/2019	30/06/2019
Z66294B0C8	Servizio spurgo fogna piazzale TUA Spa di L'Aquila.	5.350,00	06/08/2019	31/12/2019
Z662991466	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.100/2019 lotto 03	11.388,00	04/09/2019	04/10/2019
Z662B372D4	RATIFICA INTERVENTO URGENTE SU CENTRALE ALLARME BIGLIETTERIA CHIETI	185,00	08/10/2019	02/12/2019
Z67286158B	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 55/2019 Lotto 2	14.680,90	20/05/2019	20/06/2019
Z67295B9C7	(A) AFFDAMENTO PER LA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA BT TORRICELLA P. LAMA PELIGNI GISSI VILLA S.MARIA (GOMMA) 01/07/2019-30/06/2020	2.000,00	01/07/2019	30/06/2020
Z68276B636	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 24/2019 Lotto 4	1.680,00	11/03/2019	11/04/2019
Z682784F11	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 27/2019 Lotto 6	1.888,88	18/03/2019	18/04/2019
Z68283677C	MS convenzione per acquisti su piazza cat. merceologica MATERIALI IDRICI per il periodo 1.05.2019 - 30.04.2021 ad uso della sede di Lanciano	2.000,00	01/05/2019	30/04/2021
Z6828814A3	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 60/2019 Lotto 3	15.508,69	27/05/2019	27/06/2019
Z6828F315E	G.D. RA 1521.19 SOLVENTE LIQUIDO - BIG ORANGE LIQUIDO NEW -	1.979,00	02/07/2019	03/07/2020
Z692819CE5	Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 46/2019 Lotto 1		30/04/2019	30/05/2019

		11.284,10		
Z692821388	Fornitura di lubrificanti per autobus – RdO N. 47/2019	3.238,00	24/04/2019	24/05/2019
Z69298BDF2	GD RA 185 TUTA INTERA BIANCA IN TYVEK CON CAPPUCCIO, POLSI VITA E CAVIGLIA ELASTICIZZATI - CAT. III TIPO CE T	650,00	04/09/2019	04/09/2020
Z6929D286D	Pulizia biglietteria di L'Aquila	2.442,06	14/10/2019	31/07/2022
Z692B19253	RATIFICA REALIZZAZIONE E MONTAGGIO BOX PROTEZIONE MISCELATORE ANTINGELO E REALIZZAZIONE VASCA CONTENIMENTO LIQUIDI U.P. PESCARA	2.160,00	22/10/2019	22/01/2020
Z6A27D7460	MS convenzione per acquisti su piazza categoria merceologica RICAMBI PER MATERIALE ROTABILE per il periodo 1.05.2019-30.04.2021 ad uso della sede di Lanciano servizio UMR	2.000,00	01/05/2019	30/04/2021
Z6A2838861	Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 50/2019 Lotto 2	3.069,90	07/05/2019	07/06/2019
Z6A28DBF4A	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 72/2019 lotto 2	6.695,90	20/06/2019	20/07/2019
Z6A298EF3D	(A) Fomitura ricambi vari per autobus RdO N.98/2019 lotto n.5	8.102,00	03/09/2019	03/10/2019
Z6A2A57D37	ACQUISTO LAMIERE U.P. PESCARA	237,00	05/11/2019	20/11/2019
Z6C278E23C	(A) Fomitura ricambi vari per autobus RdO 29/2019 Lotto 4	199,50	20/03/2019	20/04/2019
Z6C27A1715	ACQUISTO CARTUCCIA COLORE GIALLO PER STAMPANTE COLOR LASER JET PRO MFP M 176 n E N. 2 SERIE COLORI PER STAMPANTE HP COLORLASER PRO MFP M177fw	453,55	19/03/2019	26/06/2019
Z6C27BB7C8	(A) Tutela interessi aziendali.	7.558,72	21/03/2019	21/04/2019
Z6C284CD74	SERVIZI DI FORMAZIONE ASSTRA, per l'anno 2019.	35.000,00	01/01/2019	31/12/2019
Z6C293254F	Fornitura di cartelline, quaderni, penne personalizzate per evento aziendale di TUA Spa.	2.580,00	20/08/2019	31/12/2019
Z6D2784E74	(A) Fomitura ricambi vari per autobus RdO 27/2019 Lotto 2	6.607,50	18/03/2019	18/04/2019
Z6D289F474	Servizio di soccorso e traino autostradale, autobus matr. 2013	744,26	01/05/2019	31/12/2019
Z6D290F9A7	Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 79/2019 lotto 2	1.168,19	09/07/2019	09/08/2019
Z6D295B779	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA SEDE AVEZZANO E VILLAVALLELONGA 01/07/2019-30/06/2020	29.500,00	01/07/2019	30/06/2020
Z6D295BA6A	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA AL DISTRETTO DI PESCARA EX ARPA (TOCCO DA CASALURIA)	2.000,00	01/07/2019	30/06/2020
Z6E25D8262	MS manutenzione straordinaria a guasto del contratto stipulato in data 26.9.18 per il servizio di conduzione, sorveglianza e manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti termici e di condizionamento. Lotto 3: A	6.435,18	30/05/2018	29/05/2021
Z6E2788892	GD. RA 184 SAP MAG FERR. 2019 MATERIALE PER ROTABILE LUPETTO	3.520,50	13/06/2019	13/06/2020
Z6E27A8C4C	Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 32/2019 Lotto 4	5.219,00	28/03/2019	28/04/2019
Z6E29325D9	Affidamento per la fornitura di ricambi n. 34/2019	1.283,40	15/07/2019	15/08/2019
Z6E29F956E	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.123/2019 lotto 02	3.135,80	08/10/2019	08/11/2019
Z6E2A5D398	Corso di formazione SOI "GESTIONE DELLE POLIZZE E LE PROCEDURE DEI SINISTRI" Roma 28 e 29 Ottobre 2019.	1.900,00	05/11/2019	31/03/2020
Z6E2ABEF71	(A) Fomitura di liquido anticongelante per autobus RdO N. 154/2019	3.461,85	26/11/2019	26/12/2019
Z6F2597B33	ACQUISTO N. 7 CASSEFORTI ANTIRAPINA SUP SAFE PER VERSAMENTO RAPIDO DA CONSEGNARE PRESSO VARIE SEDI	11.410,00	26/11/2018	30/01/2019
Z6F274DC92	RATIFICA VERIFICA PERIODICA ASL GRU E CESTELLO VEICOLO VOLVO IN DOTAZIONE U.P. PESCARA VIA SAN LUIGI ORIONE	829,72	09/01/2019	31/07/2019
Z6F2870208	GP MANUTENZIONE IMP. DEPURAZIONE TORRE DELLA MADONNA RA 680-19	300,00	21/05/2019	31/12/2019
Z6F292DD90	Servizio televisivo presentazione bilancio 2018 - TV SEI.	700,00	20/08/2019	31/12/2019
Z6F29D5C0C	GP VALVOLA TERMOSTATICA PER ALN776 RA 1265	3.880,00	11/10/2019	31/12/2019
Z70251474E	Fornitura cavi rale e fibre conformi allo standard CPR.	14.842,50	27/09/2018	30/06/2019

Z7029F62FC	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 122/2019 lotto 3	542,00	02/10/2019	02/11/2019
Z7029F95F8	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.123/2019 lotto 03	6.290,00	08/10/2019	08/11/2019
Z7129189E1	MS convenzione per acquisti su piazza categoria merceologica RICAMBI URGENZE per un biennio ad uso della sede di Avezzano	2.000,00	10/07/2019	10/07/2021
Z712AF89E4	FORNITURA RICAMBI PER MANUTENZIONE IDROPULTRICE U.P. SULMONA E MANUTENZIONE ORDINARIA PERIODICA COMPRESSORE FIAC E SOSTITUZIONE ESSICCATORE FIAC PESCARA VIA ATERNO	2.230,15	06/11/2019	30/12/2019
Z7226D50E0	FORNITURA DI UN FURGONE IVECO DAILY E6 35C 15V.	37.500,00	20/03/2019	31/12/2019
Z7226FF661	G.D.RA 60 MAG FERR.18 RICAMBI PER ROTABILE LUPETTO	139,50	18/02/2019	28/02/2019
Z72277C493	MS richiesta di pubblicazione dell'allegato bando (in bozza), per il quale si chiede la predisposizione di estratto per pubblicazione sulla GURI e su n. 2 quotidiani a livello nazionale e su n. 1 a livello regionale Abr	697,14	12/03/2019	31/12/2019
Z7227A8D60	Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 32/2019 Lotto 8	1.248,00	28/03/2019	28/04/2019
Z7229074AD	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 77/2019 lotto n.3	1.360,00	04/07/2019	04/08/2019
Z73271F383	(A) Fornitura Prodotti Vari per Officina RdO 14/2019 Lotto 3	2.862,76	22/02/2019	22/03/2019
Z732899FCA	(A) Fornitura di pneumatici ricoperti per autobus RdO N. 64/2019	27.500,00	04/06/2019	04/07/2019
Z73289C21B	SERVIZIO DI ASSISTENZA INFORMATICA E AGGIORNAMENTO, FORNITURA HARDWARE, E LICENZA ANTIVIRUS.	8.932,00	01/01/2019	31/12/2020
Z7329D253D	(A) Fornitura di complessivi per autobus RdO 113/2019 Lotto 03	10.700,00	23/09/2019	23/10/2019
Z7329EE069	MS pubblicazione estratto avviso appalto aggiudicato gara 95/bis	607,73	17/10/2019	31/12/2019
Z7329FF4E7	Integrazione ordine audit progettazione e sviluppo di un sistema integrato qualità ambiente e sicurezza.	4.000,00	19/08/2019	31/12/2019
Z7427ADF4B	G.D. RA 31 mag: ferr: "CARTUCCIA FILTRANTE - 586242691R4, Cod. Faivelay: 2/514131, Cod. Man: C11 100"	203,40	03/04/2019	03/04/2020
Z7428C39CC	(A)Acquisto ricambi Autobus Smart Gara N.69/2019 lotto 4	3.836,50	13/06/2019	13/07/2019
Z74294A9C5	SERVIZIO DI VALUTAZIONE IMPATTO ACUSTICO CAPOLINEA PESCARA E GIULIANOVA.	1.580,00	06/08/2019	31/12/2019
Z742959AF7	(A)Fornitura ricambi Autobus Rdo N.95-2019 lotto 4	332,76	22/08/2019	22/09/2019
Z75275DD1C	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 22/2019 Lotto 10	6.068,00	06/03/2019	06/04/2019
Z75290C2F1	RATIFICA LAVORI IDRAULICI ED ELETTRICI ESEGUITI PRESSO DEPOSITO SULMONA	1.510,00	20/06/2019	30/12/2019
Z75295B8A6	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA SEDE GIULIANOVA	16.500,00	01/07/2019	30/06/2020
Z752A0C743	(S) Riparazione e manutenzione impianti di riscaldamento a gasolio (Webasto)	20.000,00	23/10/2019	22/10/2020
Z752A9C858	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.148/2019 lotto 01	7.438,00	19/11/2019	19/12/2019
Z7626AEF1F	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus – Richiesta di Offerta N. 03/2019	2.794,20	22/01/2019	22/02/2019
Z76286EB68	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 59/2019 Lotto 4	3.396,50	23/05/2019	23/06/2019
Z7628F2A5B	RATIFICA INTERVENTI VARI PER MODIFICHE E MANUTENZIONE INFISSI LOCALI DI SERVIZIO OFFICINA NUOVA SEDE SULMONA	3.600,00	03/05/2019	24/09/2019
Z76299E0BA	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 102/2019 lotto 06	2.963,60	06/09/2019	06/10/2019
Z7629C5A1C	GP INTEGRAZ FORNITURA LUBRIFICANTI GARA RA 14-15-16 2018 DIVISIONE FERROVIARIA	10.730,00	08/10/2019	31/12/2019
Z762A2F27A	GD RA 1608 RELE' TERMICO 1 (2,2 - 3,2 A) - cod. Alstom: DTR0000273864-A (EX 630621691R4) cod. G.E: MTO 3RJ	1.067,00	15/10/2019	15/10/2020
Z772063CE8	(A) FORNITURA SCARPE INFORTUNISTICHE	36.000,00	19/10/2017	18/10/2020
Z77280DC93	cv procedura negoziata n. 82/TUA/2019 riparazione e manutenzione dell'aria condizionata, climatizzata e del webasto nonché riparazione e revisione dei radiatori degli autobus UdP di Pescara Via s. Orione, Pescara Via Ate	38.770,00	30/05/2019	29/05/2019
Z7728F21CD	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus – Rdo N. 74/2019 lotto 3	1.822,80	27/06/2019	27/07/2019

Z77290F968	Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 79/2019 lotto 1	4.287,90	09/07/2019	09/08/2019
Z7729E8167	RATIFICA FORNITURA BEYOND GUARDIAN AIR 230V	2.704,92	25/07/2019	30/10/2019
Z7827483D0	(A) Tutela interessi aziendali.	13.832,10	21/03/2019	21/04/2019
Z782800910	Fornitura di ricambi vari per autobus lotto 1	8.950,00	16/04/2019	16/05/2019
Z792535d25	MS convezione per acquisti su piazza di modesto importo categoria merceologica: RICAMBI URGENZE - sede di Pescara ex GTM	2.000,00	04/12/2018	03/12/2020
Z7927D757A	MS convenzione per acquisti su piazza categoria merceologica TIMBRI per il periodo 1.05.2019-30.04.2021 ad uso della sede di Lanciano	500,00	01/05/2019	30/04/2021
Z7929FCF4D	RIPRISTINO IMPIANTO PRIMA PIOGGIA ESISTENTE U.P. L'AQUILA	3.199,00	14/10/2019	19/11/2019
Z7A274D3C5	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 18/2019 - Lotto 1	18.786,75	01/03/2019	01/04/2019
Z7A28123FA	Fornitura di prodotti vari per officina – lotto 4	7.678,10	29/04/2019	29/05/2019
Z7A28D8ABC	S - SERVIZIO DI DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE NELLE UNITÀ DI PRODUZIONE DELLE DIVISIONI FERRO E GOMMA DELLA TUA SPA, PER UN TRIENNIO, LOTTO 1 (sedi di L'Aquila, Avezzano Sulmona).	10.260,00	10/09/2019	10/09/2022
Z7A28F3F0B	Fornitura di ricambi vari per autobus RDO N. 76/2019 lotto 1	610,00	27/06/2019	27/07/2019
Z7A29BA2DC	(A) Fornitura di pneumatici ricoperti per autobus Rdo N. 109/2019	41.980,00	19/09/2019	19/10/2019
Z7A2AA23E5	Corso di formazione INFOPMS 25 e 26 Luglio 7 Agosto e 25 26 Settembre 2019.	1.500,00	19/11/2019	31/12/2019
Z7A2AD559B	FORNITURA DI STRACCI COLORATI 2° SCELTA (ESCLUSO JEANS) CONF KG 1 PER DIVISIONE FERROVIARIA RA 2292	247,50	02/12/2019	30/06/2020
Z7B27252D0	MS ordine per attività manutentiva ciclica extracontrattuale RO su complesso ETR 503-703 della divisione ferroviaria di Lanciano (RA 175/UMR)	35.870,00	18/02/2019	31/12/2019
Z7B27514C0	MS SERVIZIO DI RIPARAZIONE E MANUTENZIONE ORDINARIA DELLA MECCANICA DEGLI AUTOBUS AZIENDALI DI MARCA SETRA/MERCEDES. AFFIDAMENTO SERVIZI SEDI AZIENDALI DI PESCARA-CHIETI-L'AQUILA-AVEZZANO-SULMONA-TERAMO-GIULIANOVA-LANCIA	30.000,00	19/04/2019	30/06/2020
Z7B2842EBD	Fornitura di ricambi vari per autobus – Rdo N. 51/2019 Lotto 4	6.689,50	09/05/2019	09/06/2019
Z7B2969BC6	Servizio di pulizia giornaliera biglietteria di Chieti, per 12 mesi.	4.800,00	01/08/2019	31/07/2020
Z7B2A458B7	(A) Affidamento n. 40/2019 per la fornitura di titoli di viaggio familiari.	1.434,00	21/10/2019	21/11/2019
Z7C25B630E	MS servizio di riparazione ordinaria della meccanica degli autobus aziendali di marca setra mercedes. Affidamento servizi PE-CH-AQ-AV-SIL-TE-GIU-LNC	30.290,00	17/12/2018	31/12/2019
Z7C2733592	MS ORDINE PER RINNOVO POLIZZA INFORTUNI DIRIGENTI N. 105429307 PER UN BIENNIO CON DECORRENZA DALL'1.04.2019 FINO ALL'1.04.2021	15.000,00	01/04/2019	01/04/2021
Z7C27C29E8	GP FORNITURA 70 TORCE DA SEGNALAMENTO A LUCE ROSSA PER DIV FERR RA 26 MF 18	6.020,00	02/04/2019	31/12/2019
Z7C28636A8	SERVIZI DI CLOUD COMPUTING SPC CLOUD LOTTO 1.	27.227,51	01/06/2019	31/05/2021
Z7C28AC956	(A) Fornitura di liquido anticongelante per autobus in garanzia Rdo N. 66/2019	5.168,00	06/06/2019	06/07/2019
Z7C2AFDE3C	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 158/2019 lotto 01	6.453,80	09/12/2019	09/01/2020
Z7D26D54D2	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 06/2019 - Lotto 5	718,00	30/01/2019	28/02/2019
Z7D28DBF82	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 72/2019 lotto 4	3.226,20	20/06/2019	20/07/2019
Z7E28F48F2	Fornitura di ricambi vari per autobus RDO N. 76/2019 lotto 2	2.618,60	27/06/2019	27/07/2019
Z7E293D6B9	MS ratifica prestazioni eseguite di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica degli autobus aziendali ad uso delle sedi di Sulmona-Giulianova-L'Aquila-Avezzano- Teramo e Chieti	13.921,52	24/07/2019	31/12/2019
Z7E294C9E1	(A)Fornitura ricambi Autobus Rdo N.91-2019 LOTTO 1	18.558,32	31/07/2019	31/08/2019
Z7E29D32FD	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 115/2019 lotto 1	10.083,00	24/09/2019	24/10/2019
Z7E2A325A8	FORNITURA E POSA IN OPERA SEGNALETICA DI SICUREZZA E AMBIENTE	1.630,00	01/10/2019	30/12/2019
Z7E2A707DA	Servizio di trasformazione delle connettività HDLS in fibra GBE e contestuale incremento della velocità per le sedi di Sulmona e L'Aquila.	15.101,10	24/01/2019	30/06/2020

Z7E2AF10E0	(A) Affidamento per la fornitura di n. 06 RIBBON PCC300YMCKO	428,00	03/12/2019	03/01/2020
Z7E2B21677	(A) Intervento di manutenzione impianto erogatore gasolio Saletti.	400,00	12/12/2019	31/12/2019
Z7F2673597	MS riparazione vaiacar ricostruzione asta pistone completa di ricambi	800,00	20/12/2018	31/12/2019
Z7F27097BD	(A) Fomitura ricambi vari per autobus RdO 09/2019 - Lotto n. 1	9.051,50	13/02/2019	13/03/2019
Z7F2796FA4	(A) Fomitura di ricambi vari per autobus N. 30/2019 Lotto 3	2.085,00	21/03/2019	21/04/2019
Z7F27A88FA	Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 32/2019 Lotto 3	1.320,00	28/03/2019	28/04/2019
Z7F286AE4	(A) Fomitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 59/2019 Lotto 3	17.054,00	23/05/2019	23/06/2019
Z7F28A0417	GP RIPARAZIONE RADIATORE VAIACAR 704 RA 1332	570,00	11/10/2019	30/06/2020
Z7F29026CD	Servizio di revisione contabile del documento di metodologia e rendicontazione di contabilità regolatoria, per l'esercizio con chiusura al 31.12.2018	22.000,00	28/06/2019	31/12/2019
Z7F2945579	MS servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della carrozzeria degli autobus aziendali compreso fomitura ricambi presso sede di Lanciano	20.000,00	26/07/2019	31/12/2020
Z7F2946EF7	MS Procedura negoziata n. 73/ter/TUA/2019 - progettazione fornitura e installazione di un sistema di erogazione/aspirazione oli e allestimento locale oli nuova sede di Sulmona	38.315,00	14/10/2019	14/10/2020
Z8026EB794	(A) Fomitura ricambi vari per autobus RdO 08/2019 - Lotto 4	4.691,50	11/02/2019	11/02/2019
Z80298EF49	(A) Fomitura ricambi vari per autobus RdO N.98/2019 lotto n.7	1.757,60	03/09/2019	03/10/2019
Z802A3272D	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.134/2019 lotto 02	1.589,50	22/10/2019	22/11/2019
Z802A51F23	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 139/2019 lotto 02	3.127,74	29/10/2019	29/11/2019
Z8126D9C7E	GP ASSISTENZA REVISIONE UDP TE-GI-SU-CH-AQ	30.000,00	04/02/2019	31/12/2019
Z812849558	Fornitura di ricambi vari per autobus – Richiesta di Offerta N. 52/2019 Lotto 1	1.930,00	13/05/2019	13/06/2019
Z8128FF651	Servizio di consulenza aziendale per lo sviluppo di nuovi KPI e documenti prospettici per revisione PEF.	5.200,00	27/06/2019	31/12/2019
Z8228D8EDA	(A) Affidamento per il rinnovo LICENZA TESTMAN V.COMM. (ZF)	650,00	18/06/2019	18/07/2019
Z82295B2C	(A) AFFDAMENTO PER LA FORNITURA DI GAS METANO SEDE DI AVEZZANO 30/06/2019-29/06/2020	1.000,00	01/07/2019	30/06/2020
Z822AA3B9F	GP MANUT IMP ANTINCENDIO BUS METANO RA 2491	5.000,00	25/11/2019	31/12/2020
Z83210450C	Servizio Lavaggio testine	868,00	22/02/2018	22/02/2019
Z8327DE5FC	Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 37/2019 lotto 6	2.651,69	12/04/2019	12/05/2019
Z8328F2218	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus – Rdo N. 74/2019 lotto 6	4.712,00	27/06/2019	27/07/2019
Z832934114	Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 85/2019 lotto 2	15.640,85	22/07/2019	22/08/2019
Z83295B97B	(A) AFFDAMENTO PER LA FORNITURA DI GAS METANO SEDI GIULIANOVA-L'AQUILA 01/07/2019-30/06/2020	4.500,00	01/07/2019	30/06/2020
Z832A199EA	(A) Affidamento per la fornitura in urgenza di un motore nuovo, modello IVECO CURSOR 8 CNG F2BE0642F*B007	27.000,00	09/10/2019	09/11/2019
Z832A5E7F6	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.140/2019 lotto 04	930,00	30/10/2019	30/11/2019
Z84270C43A	(A) Fomitura prodotti vari per officina RdO 12/2019	5.820,00	12/02/2019	12/03/2019
Z84278A8F9	GP PUBBLICAZIONE SU SCENARI DE IL SOLE 24 ORE GUIDA AUOT E TRASPORTI	4.900,00	11/04/2019	31/12/2019
Z8527DE58B	Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 37/2019 lotto 3	2.234,28	12/04/2019	12/05/2019
Z8528CF7B0	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus RdO N. 71/2019 lotto 1	6.167,60	18/06/2019	18/07/2019
Z8529AE4AC	(A) Affidamento per la fornitura di n. 01 filtro otturatore DN300.	800,00	09/09/2019	09/10/2019
Z8529B09EE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CABINA TRASF. MT-BT DEP AUTOLINEE LANCIANO RA 1703-19	5.459,00	17/09/2019	31/12/2019

Z852A19979	(A) Affidamento per la fornitura in urgenza di un motore nuovo, modello IVECO CURSOR 8 CNG F2BE0642F*B007	27.000,00	09/10/2019	09/11/2019
Z852A19D65	Servizio di manutenzione e riparazione nella sede di Giulianova.	2.220,00	23/09/2019	23/09/2020
Z86276A1DD	Servizio di ripristino funzionamento cancello Giulianova.	110,00	11/03/2019	31/12/2019
Z8629A4520	(A)Fornitura di liquido anticongelante per autobus Rdo N. 105/2019	2.881,20	05/09/2019	05/10/2019
Z862A6F17F	(A) Fornitura di lubrificanti di marca TUTELA per autobus in garanzia RdO N. 142/2019	5.240,00	05/11/2019	05/12/2019
Z862A92A2B	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.147/2019 lotto 02	811,00	14/11/2019	14/12/2019
Z862B00C12	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 159/2019 lotto 02	9.407,60	11/12/2019	11/01/2020
Z8725DD2A8	GP FORNITURA RICAMBI PER ETR-S03 CONVERTITORI X LAMPADE RA 36 MF	1.170,00	13/12/2018	30/06/2019
Z872948C93	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 90/2019 LOTTO 5	1.938,00	30/07/2019	30/08/2019
Z872B26659	(A)Fornitura di lubrificanti per autobus Rdo N. 165/2019	4.714,80	16/12/2019	16/01/2020
Z88277D54A	GP MESSA A DISPOSIZIONE ESAMINATORE PER RILASCIO CERTIFICATO B2+A1/A4 BUS ITALIA	5.000,00	18/04/2019	31/12/2019
Z882851A9D	Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 53/2019 Lotto 4	5.237,00	20/05/2019	20/06/2019
Z88293AD4C	GP ACCESSO ALLA PIATTAFORMA WEB MANUALI DI MESTIERE E MANUTENZIONE 01.07.19 - 31.12.21	36.600,00	28/08/2019	31/12/2021
Z88295B7E3	(A) AFFIDAMENTO PER FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA (VARI POD)SEDE TERAMO 01/07/2019-30/06/2020	28.000,00	01/07/2019	30/06/2020
Z882A1F577	(A)Fornitura di prodotti vari per officina Rdo 126/2019 lotto 01	200,00	14/10/2019	14/11/2019
Z882B24B2A	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 164/2019 lotto 04	5.362,00	17/12/2019	17/01/2020
Z8926A69FF	MS Richiesta di offerta per pernottamento giornaliero agenti anno 2019	25.800,00	01/01/2019	31/12/2019
Z8926D5FE6	Fornitura e avviamento modulo Telemaco per la Fatturazione Elettronica.	3.500,00	25/01/2019	30/09/2019
Z89295B72D	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA RELATIVA ALLE UTENZE BASSA TENSIONE	39.900,00	01/07/2019	30/06/2020
Z892A6D5DF	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.141/2019 lotto 04	3.082,00	05/11/2019	05/12/2019
Z8A2784F68	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 27/2019 Lotto 8	16.171,00	18/03/2019	18/04/2019
Z8A27E82C9	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 38/20109 lotto 5	564,00	11/04/2019	11/05/2019
Z8A2948C67	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 90/2019 LOTTO 4	5.322,40	31/07/2019	31/08/2019
Z8B2767230	Servizi di sicurezza Internet e migrazione su nuovo Firewall.	21.390,00	05/03/2019	05/03/2020
Z8B27873F4	GP SOTTOSISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA C.DA SALETTI RA 115-19	3.840,00	18/04/2019	31/12/2019
Z8B28C3922	(A)Acquisto ricambi Autobus Smart Gara N.69/2019 lotto 1	3.170,63	13/06/2019	13/07/2019
Z8B2A58812	GD RA 1003 SEPIOLITE	79,00	09/10/2019	08/10/2020
Z8C26EB6E4	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 08/2019 - Lotto 3	3.570,00	11/02/2019	11/03/2019
Z8C270984D	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 09/2019 - Lotto n. 3	4.185,16	13/02/2019	13/03/2019
Z8C27E8062	Fornitura di gas refrigerante 134/A per autobus RdO 36/2018 lotto 4	23.490,00	11/04/2019	11/05/2019
Z8C280E81E	Fornitura di ricambi vari per autobus lotto 1	10.556,40	24/04/2019	24/05/2019
Z8C2836762	MS convenzione per acquisti su piazza cat. merceologica MATERIALI IDRICI per il periodo 1.05.2019 - 30.04.2021 ad uso della sede di Lanciano unità infrastruttura ferro	2.000,00	01/05/2019	30/04/2021
Z8C29BD6C6	(A)Fornitura di prodotti vari per officina Rdo 111/2019	6.360,50	16/09/2019	16/10/2019
Z8C2A34DB5	GD RA 1686 Riparazione SGR. Modulo Inverter cod. 007.04.345 (ALSTOM)	3.156,10	21/10/2019	21/10/2020

Z8D25A522A	ACCESSI PRIMARI CENTRALINO PESCARA VIA ORIONE - CONSIP	35.000,00	07/11/2018	31/12/2021
Z8D2656E81	RIMOZIONE TABELLONE PUBBLICITARIO E RIPRISTINO GUAINA IMMOBILE TERMINAL BUS GARRUFO DI SANT'OMERO	1.500,00	18/12/2018	30/05/2019
Z8D26AEE75	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus – Richiesta di Offerta N. 02/2019	844,00	21/01/2019	21/02/2019
Z8D276D3CB	GP BATTERIE PER ALIMENTAZIONE PASSAGGI A LIVELLO RA 120-121	2.020,00	19/04/2019	31/12/2019
Z8D2777883	GP MESSA A DISPOSIZIONE ESAMINATORE COMM ESAME ADT FERROTRAMVIARIA SPA	1.177,00	15/03/2019	31/12/2019
Z8D2784F3C	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 27/2019 Lotto 7	7.223,07	18/03/2019	18/04/2019
Z8D2886F02	(A)Fornitura di lubrificanti per autobus – RDO N. 61/2019	15.203,45	30/05/2019	30/06/2019
Z8D28CF7E2	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus RdO N. 71/2019 lotto 3	4.191,40	20/06/2019	20/07/2019
Z8D28F638A	GP INTEGRAZIONE ORDINE GARA OLII RA 14-15-16 2018	3.198,00	28/06/2019	31/12/2019
Z8D28F85DB	FORNITURA N. 540 BIG BAG OMOLOGATO UN13H3/Y MARCATURA "R" E N. 360 BIG BAG OMOLOGATO UN13H3/Y -NO MARCATURA "R" PER GESTIONE RIFIUTI	8.512,20	22/07/2019	30/09/2019
Z8D2991907	INTERVENTO SU N. 9 INFISSI IN ALLUMINIO ESISTENTI NUOVA SEDE SULMONA	2.280,00	29/07/2019	26/11/2019
Z8D2ABF2E5	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.152/2019 lotto 01	15.767,50	26/11/2019	26/12/2019
Z8E25B7B84	MS servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica degli autobus aziendali - affidamento servizi Pescara - Chieti	15.290,00	08/01/2019	31/12/2019
Z8E28632AF	RATIFICA INTERVENTO PER AVARIA CANCELLO SCORREVOLE PRESSO DEPOSITO S. OMERO	1.500,00	20/03/2019	30/06/2019
Z8E298EF23	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO N.98/2019 lotto n.1	23.161,60	03/09/2019	03/10/2019
Z8F26F13DD	MS Pagamento polizza n. 96/163755212 rimborso IVA	31.460,00	22/02/2019	31/12/2019
Z8F2A26B0C	(A)Fornitura di prodotti vari per officina – Richiesta di Offerta 129/2019	2.592,00	16/10/2019	16/11/2019
Z8F2B007A2	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 159/2019 lotto 01	14.742,00	11/12/2019	11/01/2020
Z90249A8F4	Affidamento per l'acquisto di oli lubrificanti di marca PETRONAS, da utilizzare per gli interventi di manutenzione preventiva programmata degli autobus IVECO CROSSWAY.	30.000,00	07/08/2018	07/08/2019
Z90249ACE0	MS riparaz. e manuten. ordinaria della meccanica degli autobus aziendali di marca Setra Mercedes. Affidamento servizi sedi aziendali di Pescara – Chieti – L'Aquila – Avezzano – Sulmona – Teramo - Giulianova - Lanciano	20.290,00	09/08/2018	30/06/2019
Z9026D550A	GP RIPARAZ BUS MATR 913GV, 732, 692 UDP PE-CH	11.171,73	06/02/2019	31/12/2019
Z9027468F2	(A) Abbonamento software albo fornitori e gare telematiche Formazione utilizzo piattaforma di e-procurement	24.120,00	26/02/2019	26/02/2020
Z9028A02CA	Servizio di consulenza e assistenza per delega di funzione.	2.500,00	09/08/2019	31/12/2019
Z902959AAB	(A)Fornitura ricambi Autobus Rdo N.95-2019 lotto 3	1.315,00	22/08/2019	22/09/2019
Z902B3D582	RIPARAZIONE N. 2 CALIBRI F596U SCARTAMENTO DEL BINARIO E TARATURA CERTIFICATA U.P. LANCIANO	880,00	27/11/2019	30/12/2019
Z9127BB7F3	(A) Difesa in giudizio	9.878,15	21/03/2019	21/04/2019
Z9128814E7	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 60/2019 Lotto 5	2.048,26	28/05/2019	28/06/2019
Z9128FF3C4	Incarico professionale assistenza ed elaborazione bilancio consolidato 2018.	8.500,00	27/06/2019	31/12/2019
Z912A618D6	Servizio di custodia, rottamazione, radiazione dal PRA e gestione veicoli dismessi, per n. 2 autobus bruciati, 761 e 908.	10.150,00	07/11/2019	31/03/2020
Z922605BC0	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus – Richiesta di Offerta N. 15/2018	7.954,38	06/12/2018	07/01/2019
Z92288152C	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 60/2019 Lotto 7	483,70	28/05/2019	28/06/2019
Z9228F213C	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus – Rdo N. 74/2019 lotto 1	9.916,70	27/06/2019	27/07/2019
Z922974D8E	MS servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica degli autobus sedi Chieti e Lanciano	30.900,00	21/08/2019	31/12/2020

Z922A3863B	(A) Fornitura di lubrificanti per autobus RdO N. 137/2019	2.134,58	21/10/2019	21/11/2019
Z93278C973	Servizi pratiche automobilistiche varie.	5.000,00	01/01/2019	31/12/2020
Z9327A45DF	RATIFICA INTERVENTO DI MANUTENZIONE A GUASTO IMPIANTO LAVAGGIO EFFETTUATO IL 31.01.19 U.P. TERAMO	564,76	31/01/2019	31/03/2019
Z9327D4A7B	RATIFICA PRONTO INTERVENTO STURAGGIO FOGNA P.T. PALAZZINA UFFICI	300,00	03/12/2018	31/05/2019
Z9328DA806	Fornitura di nuovo server farm (switch) e relativi servizi. Acquisto Consip.	4.078,80	03/06/2019	03/06/2020
Z93292DD76	Servizio Televisivo presentazione Bilancio 2018 - LA QTV	1.500,00	20/08/2019	31/12/2019
Z932996333	REALIZZAZIONE IMPIANTO ELETTRICO/DATI PER NUOVA CASSAFORTE ELETTRONICA BIGLIETTERIA PESCARA	1.309,00	01/08/2019	27/11/2019
Z9424C0FCE	MS fornitura di lubrificanti vari per la divisione ferroviaria per una annualità	2.369,60	18/10/2018	17/10/2019
Z942831051	Fornitura di ricambi vari per autobus – N. 49/2019 Lotto 4	1.018,27	06/05/2019	06/06/2019
Z94295BB1F	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA SEDE AVEZZANO (LECCE NEI MARSII) 01/07/2019-30/06/2020	1.500,00	01/07/2019	30/06/2020
Z9429F62E2	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 122/2019 lotto 2	2.034,00	02/10/2019	02/11/2019
Z942A9AE62	GP ABBONAMENTO DE JURE TOP MAJOR UFF LEGALE TUA RA 2807	696,00	25/11/2019	31/12/2020
Z952606562	SERVIZIO POSTE PRIVATE	2.500,00	01/01/2018	30/06/2019
Z9527C9893	Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 35/2019 Lotto 6	857,70	03/04/2019	03/05/2019
Z96257B6EE	RATIFICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE IMPIANTI EROGAZIONE GASOLIO EFFETTUATI IL 31.08, 10 E 15.10.2018 U.P. GIULIANOVA E PESCARA (VIA ATERNO E VIA SAN LUIGI ORIONE)	470,00	31/08/2018	10/01/2019
Z962792E44	(A) Fornitura di prodotti vari per officina RdO 28/2019 Lotto 5	1.350,00	25/03/2019	25/04/2019
Z9628DBF62	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 72/2019 lotto 3	5.387,49	20/06/2019	20/07/2019
Z9727B16CF	Servizi di formazione Direttore e Dirigente, presso ASSTRA.	1.150,00	01/02/2019	30/06/2019
Z97295B802	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI ACQUA SEDE L'AQUILA 01/7/2019-30/06/2020	22.000,00	01/07/2019	30/06/2020
Z972987DDE	(S) AVVISO PUBBLICO PER LA RICERCA DI N. 1 SOCIAL MEDIA MANAGER E SUPPORTO RELAZIONI PUBBLICHE	9.000,00	01/10/2019	01/10/2020
Z98280CBFA	cv Procedura negoziata n. 74 bis/TUA/2019 progettazione, fornitura e installazione di un sistema per l'aspirazione fumi gas di scarico in dotazione all'officina manutenzione autobus nella nuova unità di produzione di Sul	28.400,00	06/08/2019	30/06/2020
Z982873061	RATIFICA LAVORI DI SOSTITUZIONE GRIGLIE APERTURA AREAZIONE LOCALE DEPURATORE E SOSTITUZIONE MANIGLIONI PORTE U.P. TERAMO	1.900,00	03/04/2019	30/07/2019
Z982948C41	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 90/2019 LOTTO 2	4.206,50	30/07/2019	30/08/2019
Z982A032D7	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 124/2019 lotto 1	12.322,50	09/10/2019	09/11/2019
Z99287387E	RATIFICA MANUTENZIONE A GUASTO COMPRESSORE ABAC MODULO 15.13 U.P. TERAMO	667,18	29/03/2019	30/06/2019
Z99289B0E5	GD RA 62-400-401 Ordine per la fornitura di detergenti vari per la pulizia dei rotabili ferroviari	1.892,00	22/07/2019	22/07/2020
Z992970ACF	CONTEGGIO SPESE MATURATE E COSTO PER SMARRIMENTO BOMBOLE U.P. PESCARA VIA SAN LUIGI ORIONE	2.000,00	22/08/2019	31/12/2019
Z992A2FEDA	SOSTITUZIONE ELEMENTI SETOLATI IMPIANTO AUTOLAVAGGIO CECCATO U.P. PESCARA	327,20	19/09/2019	30/12/2019
Z992B33337	(A)Fornitura di liquido anticongelante per autobus LCC Rdo N. 168/2019	5.394,00	17/12/2019	17/01/2020
Z9A2499A00	Servizio di rassegna stampa, WEB, AV.	20.680,00	01/10/2018	30/09/2020
Z9A26EC478	GD. RA 1393 EX RA 20 MAG FERR. MATERIALE PER ROTABILE FERROVIARIO ALSTOM	13.552,90	21/05/2019	19/06/2020
Z9A283673C	MS convenzione per acquisti su piazza cat. merceologica FERRAMENTA per il periodo 1.05.2019 - 30.04.2021 ad uso della sede di Lanciano unità infrastruttura ferro	2.000,00	01/05/2019	30/04/2021
Z9A299E0A0	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 102/2019 lotto 05	2.864,10	06/09/2019	06/10/2019

Z9A2A434F3	Servizio di consulenza e assistenza tecnica software SAP.	2.500,00	19/11/2019	31/12/2019
Z9A2A51F48	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 139/2019 lotto 03	58,80	29/10/2019	29/11/2019
Z9A2A5B25A	GD RA 63.18 SPAZZOLA TERGICRISTALLO 4671260069142 RESISTENTI ALLA VELOCITÀ DI ESERCIZIO DI 160 KM ORARI	696,00	05/11/2019	05/11/2020
Z9B275B363	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 22/2019 Lotto 1	16.196,28	06/03/2019	06/04/2019
Z9B27BB9AA	(A) Assistenza legale	2.891,33	21/03/2019	21/06/2019
Z9B289544A	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RDO N. 63/2019 lotto 8	728,28	31/05/2019	30/06/2019
Z9C2719A8E	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 13/2019 - Lotto 8	440,00	15/02/2019	15/03/2019
Z9C2A422DC	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 138/2019 lotto 05	4.950,17	24/10/2019	24/11/2019
Z9D25334D8	MS convenzione per acquisti su piazza di modesto importo categoria merceologica FERRAMENTA per un biennio - sede Teramo	2.000,00	04/12/2018	03/12/2020
Z9D27454EB	S - Servizio di soccorso in linea, recupero e traino, trasferimento autobus, per le sedi Chieti e Pescara, Lotto 1 precedente gara.	10.000,00	01/03/2019	30/06/2019
Z9D2826B15	GP ROTOLO FILTRO ORIGINALE VILEDON P/15/150S PER LUPETTO RA 23 MF POS. 1	540,00	20/05/2019	31/12/2019
Z9D2830FCD	Fornitura di ricambi vari per autobus – N. 49/2019 Lotto 2	11.585,89	06/05/2019	06/06/2019
Z9D2ABF349	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.152/2019 lotto 03	8.501,00	26/11/2019	26/12/2019
Z9E27239EE	MS riprofilatura delle ruote del veicolo ferroviario ETR 503 701 e 705 D752 matr. 506	29.650,00	18/02/2019	31/12/2019
Z9E293D686	MS ratifica prestazioni eseguite di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica degli autobus aziendali ad uso della sede di Pescara ex GTM	9.560,80	24/07/2019	31/12/2019
Z9E298F75F	RATIFICA MANUTENZIONE A GUASTO PONTI SOLLEVATORI RAV 262 E BUTLER 85.4 IN USO U.P. CHIETI	1.122,00	27/05/2019	13/06/2019
Z9F24594E0	MS Servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica degli autobus solaris- affidamento servizi Pescara (ex lotto 1 gara 6/2018)	30.000,00	24/07/2018	30/06/2019
Z9F272A60D	(A) Fornitura Prodotti Vari per Officina Rdo 14/2019 Lotto 4	10.784,70	22/02/2019	22/03/2019
Z9F280D0CE	Fornitura di liquido anticongelante per autobus in garanzia – Rdo N. 42/2019	9.888,00	18/04/2019	18/05/2019
Z9F294C9F3	(A)Fornitura ricambi Autobus Rdo N.91-2019 LOTTO 2	6.519,30	01/08/2019	01/09/2019
Z9F29766A1	Servizi in materia ambientale relativi all'individuazione di finanziamenti nazionali e comunitari per smaltimento amianto e predisposizione relativa pratica.	2.500,00	09/08/2019	31/12/2019
Z9F2B0E3A6	ACQUISTO N. 1 DINAMOMETRO PCE-FM 500N U.P. PESCARA VIA SAN LUIGI ORIONE GARA ID 2348	319,00	09/12/2019	07/01/2020
ZA0288140B	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus – Rdo N. 60/2019 Lotto 2	972,00	30/05/2019	30/06/2019
ZA0292BEA6	Fornitura di prodotti vari per officina Rdo 84/2019 lotto 1	4.167,40	18/07/2019	18/08/2019
ZA1271940F	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 13/2019 - Lotto 1	13.690,00	15/02/2019	15/03/2019
ZA1278E1D0	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 29/2019 Lotto 3	2.188,70	20/03/2019	20/04/2019
za127bb952	G.D. RA 98 mag. ferr. "RUBINETTO DI ISOLAMENTO 1/2""(RUBINETTO CON SCARICO E MICRO) - 4891470049142"	1.959,00	22/07/2019	22/07/2020
ZA127F9E75	(A) Affidamento per la fornitura in urgenza di ricambi per bus matr. 241s e bus matr. 271s	2.600,00	17/04/2019	17/05/2019
ZA12824EBF	GP VISITE OCULISTICHE PER MANTENIMENTO ABILITAZIONI CONTR. CND RA 774-19	125,00	21/05/2019	31/12/2019
ZA129744DA	MS RA 1924 - riparazione e manutenzione della meccanica degli autobus aziendali di marca mercedes per tutte le sedi aziendali - affidamento compresa la fornitura di ricambi	20.900,00	21/08/2019	30/06/2020
ZA12B1D36C	(A) Ratifica intervento di manutenzione linee tubazioni gasolio Teramo.	9.960,00	15/03/2019	15/04/2019
ZA225E8489	ESTENSIONE DEL SERVIZIO NS. SISTEMA DI GESTIONE QUALITA' AZIENDALE NORMA UNI EN ISO 9001:2015.	7.380,00	04/12/2018	31/12/2019
ZA22910309	MS ratifica prestazioni eseguite di riparazione e manutenzione ordinaria della carrozzeria degli autobus aziendali - affidamento servizi compreso fornitura	11.946,22	10/07/2019	30/06/2020
ZA2292EE40	Servizio catering 60 ospiti, evento aziendale Bilancio TUA.	2.580,00	20/08/2019	31/12/2019

ZA22995E6B	Servizio di campionamento analisi di aria ambiente presso siti TUA Spa.	1.150,00	04/09/2019	31/12/2019
ZA229BDFAS	G.D. RA 1263 CARTUCCIA FILTRANTE MICRO TOP - 586243691R4, Cod Faivelay: 2/ 514132, Cod. Man: CF 100	960,00	09/01/2020	09/01/2021
ZA22A2D71E	(S) Servizio di aggiornamento e riedizione del documento di valutazione del rischio	5.400,00	07/11/2019	06/11/2020
ZA22AC025C	Fornitura e posa in opera di un nuovo condizionatore Daikin presso la biglietteria dell'Aquila.	2.830,00	16/10/2019	31/01/2020
ZA22B21A49	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 164/2019 lotto 02	10.420,00	17/12/2019	17/01/2020
ZA328F21E5	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus - Rdo N. 74/2019 lotto 4	3.361,00	27/06/2019	27/07/2019
ZA427F4EDE	ASSISTENZA E MANUTENZIONE SOFTWARE PER GESTIONE RIFIUTI "ECOMATICO" E N. 2 REGISTRI CARICO/SCARICO AGGIUNTIVI PER L'ANNO 2019	1.680,00	01/01/2019	31/01/2020
ZA4285DA7D	RATIFICA MANUTENZIONE URGENTE A GUASTO PONTI SOLLEVATORI EMANUEL IN DOTAZIONE U. P. PESCARA VIA SAN LUIGI ORIONE E VIA ATERNO	3.085,25	19/03/2019	29/06/2019
ZA429A2A5E	MS ORDINE PER LA FORNITURA DI CALCESTRUZZO PER LA NUOVA UNITA' DI PRODUZIONE DI SULMONA	5.000,00	29/11/2019	30/06/2020
ZA429D28A4	Pulizia biglietteria di Pescara	1.722,06	14/10/2019	31/07/2022
ZA42A231F5	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 127/2019 lotto 01	1.290,00	15/10/2019	15/11/2019
ZA42ABEF4A	(A) Fornitura di lubrificanti per autobus - Rdo N. 153/2019	12.105,69	26/11/2019	26/12/2019
ZA52784FD2	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 27/2019 Lotto 11	13.022,40	18/03/2019	18/04/2019
ZA52976B30	MS richiesta di offerta per la pubblicazione dell'allegato bando (in bozza), relativa alla gara a procedura aperta n. 95/2019 - sub-affidamento dei servizi di trasporto pubblico di linea a carattere marginale.	607,73	09/08/2019	31/12/2019
ZA52A7870A	MS proroga contratto dall'11.03.2019 all'8.06.2019 di noleggio a caldo di n. 8 autobus per il periodo 13.09.2019-30.11.2019	34.198,63	13/09/2019	30/11/2019
ZA626FE7F6	GP ASSISTENZA REVISIONE E REVISIONE BUS E MEZZI UDP LANCIANO	7.440,00	08/02/2019	31/12/2019
ZA628009B2	Fornitura di ricambi vari per autobus lotto 3	4.194,70	16/04/2019	16/05/2019
ZA628615DB	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus - Rdo N. 55/2019 Lotto 5	803,00	20/05/2019	20/06/2019
ZA629A2492	MS manutenzione programmata e per caduta degli impianti elettrici e delle cabine MT presenti nelle sedi di L'Aquila-Avezzano e Sulmona	12.000,00	01/10/2019	30/09/2020
ZA72796DAD	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus N. 30/2019 Lotto 1	27.998,54	21/03/2019	21/04/2019
ZA727D7426	MS convenzione per acquisti su piazza categoria merceologica ferramenta per il periodo 1.05.2019-30.04.2021 ad uso della sede di Lanciano	2.000,00	01/05/2019	30/04/2021
ZA727E7FD1	Fornitura di gas refrigerante 134/A per autobus Rdo 36/2018 lotto 1	20.010,00	11/04/2019	11/05/2019
ZA7294D4EE	MS ordine per copie progetto filovia per il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti	1.458,60	18/12/2019	31/12/2019
ZA72AB8E0D	GP RIPARAZIONE COMPONENTI TRENO RA 2828	13.134,00	29/11/2019	30/06/2020
ZA8270C22A	(A) Fornitura pneumatici ricostruiti per autobus Rdo 11/2019 - Lotto 2	8.126,00	18/02/2019	18/03/2019
ZA82736C92	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 15/2019 Lotto 1	17.018,00	22/02/2019	22/03/2019
ZA829615D0	GP COMPONENTE ELETTRONICO PER TRENO LUPETTO RA 1085	1.550,00	06/08/2019	31/12/2019
ZA829D3386	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 115/2019 lotto 4	5.706,10	24/09/2019	24/10/2019
ZA927BB889	(A) Assistenza legale	2.978,39	21/03/2019	21/04/2019
ZA92958DCC	(A) Fornitura anticongelante Autobus Rdo N.94-2019	4.350,00	31/07/2019	31/08/2019
ZA929B408C	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 107/2019 lotto 07	16.916,40	17/09/2019	17/10/2019
ZAA276B65A	(A) Fornitura ricambi vari per autobus Rdo 24/2019 Lotto 6	4.935,40	11/04/2019	11/04/2019
ZAA283840F	MS convenzione per acquisti su piazza cat. merceologica FERRAMENTA per il periodo 1.05.2019 - 30.04.2021 ad uso della sede di Lanciano per il servizio unità infrastruttura ferro	2.000,00	01/05/2019	30/04/2021

ZAA2A63EF3	Servizio di allontanamento volatili nocivi sedi di Pescara, L'Aquila, Sulmona	6.400,00	02/12/2019	01/12/2020
ZAA2B23203	GD RA 56 Ordine per la fornitura di ricambi treno per la Divisione ferroviaria	5.359,60	03/01/2020	09/01/2021
ZAB25FCA84	(A) Fomitura di prodotti vari per officina – Richiesta di Offerta 18/2018	460,00	06/12/2018	07/01/2019
ZAB26AEFAE	(A) Fomitura di ricambi vari per autobus – Richiesta di Offerta N. 04/2019	4.208,00	21/01/2019	21/02/2019
ZAB2733679	MS orrdine per pagamento franchigie relative ai sinistri del periodo 2011-2016	35.000,00	27/02/2019	31/12/2019
ZAB277991C	GD.RA 28 SAP MATERIALE PER ROTABILE LUPETTO	7.026,70	02/04/2019	02/04/2020
ZAB2800A10	Fornitura di ricambi vari per autobus lotto 4	845,00	16/04/2019	16/05/2019
ZAB280EB92	RATIFICA SERVIZIO DI TRASFERIMENTO ATTREZZATURA VARIA DI OFFICINA DA VIA DEL MANCINO ALLA ZONA INDUSTRIALE U.P. LANCIANO	300,00	21/01/2019	30/03/2019
zab2854b44	GD RA 487/19 Ordine per Riparazione su materiale rotabile "Lupetto" della divisione ferroviaria) ALSTOM	4.376,00	17/05/2019	17/05/2020
ZAB28953B3	(A) Fomitura di ricambi vari per autobus RDO N. 63/2019 lotto 4	5.104,50	30/05/2019	30/06/2019
ZAB2949356	MS CONVENZIONE PER ACQUISTI SU PIAZZA CAT. MERCEOLOGICA CANCELLERIA SEDE DI LANCIANO	1.758,75	01/08/2019	30/04/2021
ZAB29BA934	Proroga contartto di manutenzione software MAIOR, anno 2019.	25.000,00	01/01/2019	31/12/2019
ZAB29D335A	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 115/2019 lotto 3	806,00	24/09/2019	24/10/2019
ZAD293419D	Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 85/2019 lotto 3	2.090,00	22/07/2019	22/08/2019
ZAE2750806	ACQUISTO N. 15.000 MODELLI MOD. 400 N. 10.000 MODELLI MOD. 503 N. 15.000 MODELLI MOD. 800.1	720,00	21/02/2019	31/07/2019
ZAE2933EF1	Fornitura service audio video per evento aziendale - presentazione bilancio TUA 2018.	1.450,00	01/06/2019	31/12/2019
ZAE2992EAB	SMONTAGGIO MOBILE ESISTENTE E POSA IN OPERA NUOVO MEZZO FORTE, CONSEGNA CODICI DI APERTURA PRESSO BIGLIETTERIE DI TERAMO, GIULIANOVA, CHIETI E L'AQUILA	1.650,00	02/09/2019	16/12/2019
ZAE2A36D6C	(A)Fornitura Complessivo Motore per autobus Rdo N.136/2019	34.000,00	17/10/2019	17/11/2019
ZAE2AED63D	GP Taratura e certificazione strumenti di misura - calibri della Divisione ferroviaria di Lanciano di TUA S.p.a. RA 3039	880,00	18/12/2019	30/06/2020
ZAF26ABEC1	SOCCORSO IN AUTOSTRADA AUTOBUS 1253 TANGENZIALE	862,95	10/01/2019	12/01/2019
ZAF292DB34	Servizio di realizzazione catalogo da 256 pagine in carta patinata opaca 130 gr bilancio TUA Spa, evento aziendale.	4.250,00	20/08/2019	31/12/2019
ZAF29515D6	(A) Acquisto ricambi per autobus RdO 92/2019	2.075,00	25/07/2019	25/08/2019
ZAF2A2E75E	MS Convenzione per acquisti su piazza cat. merceologica Ferramenta per il periodo 1.09.2019-30.04.2021	4.000,00	01/09/2019	30/04/2021
ZB0271981A	(A) Fomitura ricambi vari per autobus RdO 13/2019 - Lotto 5	853,18	15/02/2019	15/03/2019
ZB02725D2D	GP ATTIVITA' DI VIS CASSA CARRELLO LOCOMOTORI ALE 056 RINA SERVICE SPA	3.800,00	18/02/2019	31/12/2019
ZB027C09D7	(A) Fomitura di ricambi vari per autobus RdO 34/2019 Lotto 3	3.411,25	29/03/2019	29/04/2019
ZB12622042	(A) Fomitura di prodotti vari per officina – Richiesta di Offerta 20/2018	12.690,00	17/12/2018	18/03/2019
ZB126D551C	(A) Fomitura ricambi vari per autobus RdO 06/2019 - Lotto 6	659,36	30/01/2019	28/02/2019
ZB1277DB70	(A) Fomitura di prodotti vari per officina RdO 28/2019 Lotto 1	2.500,00	25/03/2019	25/04/2019
ZB127A5CAA	Sevizio assistenza e aggiornamento software Team System.	1.374,00	18/03/2019	31/03/2019
ZB129DFEF2	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 116/2019 lotto 3	1.419,50	26/09/2019	26/10/2019
ZB12AD4122	FORNITURA MATERIALI EDILI PER COMPLETAMENTO NUOVA SEDE SULMONA	5.000,00	02/01/2019	31/12/2019
ZB12AE12F4	MS richiesta di offerta per la pubblicazione dell'allegato bando (in bozza), relativo alla gara a procedura aperta n. 108/2019 AQ fornitura di n. 50 autobus usati suddivisi in n. 2 lotti aggiudicabili separatamente	556,63	28/11/2019	31/12/2019

ZB226EF905	GP ADDEBITO DANNI PER SVIO CARRI RACCORDO SEVEL 7-8 MARZO RA 60-19	23.433,16	18/02/2019	30/06/2019
ZB22792DF8	(A) Fomitura di prodotti vari per officina RdO 28/2019 Lotto 4	224,00	25/03/2019	25/04/2019
ZB22847E46	FORNITURA DI TUBI, GUARNIZIONI, RACCORDI PER IMPIANTI OLEODINAMICI ANNO 2019	10.000,00	15/04/2019	31/01/2020
ZB32409BBC	ordine per fornitura materiale rotabile lupetto su RA166.17	2.542,00	27/06/2018	31/07/2020
ZB3259B7B0	(A) Acquisto hardware per biglietterie	7.050,00	05/11/2018	31/03/2019
ZB326D1DC3	INTEGRAZIONE RA 62/18 MAG. FERR. RICHIESTA DI OFFERTA PER SOFFIETTO VENT.MOT.TRAZ. 2-02-8100-162	2.964,00	16/05/2019	16/05/2020
ZB327E801C	Fornitura di gas refrigerante 134/A per autobus RdO 36/2018 lotto 3	13.920,00	11/04/2019	11/05/2019
ZB3293D843	MS ratifica prestazioni eseguite di riparazione e manutenzione ordinaria della carrozzeria degli autobus aziendali ad uso della sede di Pescara ex ARPA	4.415,80	24/07/2019	31/12/2019
ZB32ACEB64	Lavori di adeguamento impianto di sollevamento acque di prima pioggia, sede dell'Aquila.	15.804,53	29/11/2019	30/06/2020
ZB424B5260	MS fornitura di lubrificanti vari per la divisione ferroviaria per una annualità	17.257,20	18/10/2018	17/10/2019
ZB425A017E	GP FORNITURA KIT TESTATA VAIACAR UDP LANCIANO RA 11-18 UI	290,00	18/10/2018	30/06/2019
ZB4273B761	(A) Fomitura ricambi vari per autobus RdO 16/2019 Lotto 2	1.798,67	26/02/2019	26/03/2019
ZB427403DB	GP TRASFERIMENTO 3 LOCOMOTORI FOSSACESIA BARI RA 48-19	1.200,00	18/04/2019	31/12/2019
ZB42792D87	(A) Fomitura di prodotti vari per officina RdO 28/2019 Lotto 3	1.775,00	25/03/2019	25/04/2019
ZB428674D0	MS richiesta di pubblicazione dell'allegato avviso appalto aggiudicato (in bozza) per l'affidamento dei servizi assicurativi suddivisi in n. 2 lotti aggiudicabili separatamente: lotto 1 RC da circolazione ferroviaria - I	777,14	14/05/2019	31/12/2019
ZB428D627B	GP MANUT E VERIF IMP ANTINCENDIO BUS A METANO SOLARIS UDP PE-CH RA 1266-19	5.000,00	09/07/2019	31/12/2019
ZB42A32777	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.134/2019 lotto 03	12.568,20	22/10/2019	22/11/2019
ZB42A33822	MS PAGAMENTO POLIZZA FIDUJUSSORIA PER LA STRADA DI COLLEGAMENTO DI FOSSO SANTO SPIRITO DA FERROVIA SANGRITANA	470,01	17/10/2019	31/12/2019
ZB42A5E771	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.140/2019 lotto 03	4.817,50	30/10/2019	30/11/2019
ZB527C52C3	MS Convenzione per acquisti su piazza categoria merceologica:RICAMBI URGENZE per un biennio per la sede di Teramo	2.000,00	02/04/2019	01/04/2021
ZB527C9860	Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 35/2019 Lotto 5	610,94	03/04/2019	03/05/2019
ZB52B332EB	(A) Fomitura di pneumatici ricoperti per autobus RdO N. 167/2019 Lotto 1	18.798,50	19/12/2019	19/01/2020
ZB61DE326B	Servizio di disinfestazione e derattizzazione nelle varie sedi aziendali, per un biennio, (LOTTO 1-02-03-4).	13.590,00	10/05/2017	10/05/2019
ZB624BA05F	GD.RA 19 Mag. Ferr. Ordine per la fornitura di tendina parasole frontale per rotabile della divisione ferroviaria OQ 727/2018	2.409,90	27/09/2018	18/12/2019
ZB6295C05D	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI GAS /METANO SEDE AVEZZANO (VILLAVALLELONGA) 30/06/2019-29/06/2020	500,00	01/07/2019	30/06/2020
ZB72081CF0	ms fornitura di gasolio per autotrazione alla pompa per un biennio stazione di crognaleto (CECI FRANCESCA)	10.000,00	27/10/2017	01/11/2019
ZB829D2826	Pulizia biglietteria di Avezzano	2.688,23	14/10/2019	31/07/2022
ZB82A23272	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 127/2019 lotto 02	5.286,25	15/10/2019	15/11/2019
ZB92A808F3	MS ordine per audit privacy - monitoraggio GDPR (UE 2016/679)	2.750,00	25/11/2019	31/12/2019
ZBA255679B	Servizio di sperimentazione e di facilitazione TPL.	12.372,00	09/11/2018	31/12/2019
ZBA27DE61A	Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 37/2019 lotto 7	4.654,00	11/04/2019	12/05/2019
ZBA28213CB	Fornitura di liquido anticongelante PETRONAS per autobus in garanzia - RdO N. 48/2019	928,00	24/04/2019	24/05/2019
ZBA28E1E63	Fornitura e posa in opera di targhe in alluminio fuori porta, completi di grafiche in stampa digitale su vinile adesivo.	1.574,00	29/05/2019	30/09/2019
ZBA295B999	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI ACQUA SEDE TERAMO (ATRI) 01/07/2019-30/06/2020	2.000,00	01/07/2019	30/06/2020

ZBB271952F	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 13/2019 - Lotto 3	5.780,50	15/02/2019	15/03/2019
ZBB273E36D	Fornitura di prodotti vari per officina – Richiesta di Offerta 17/2019	8.110,00	27/02/2019	27/03/2019
ZBB277DC2C	(A) Fornitura di prodotti vari per officina RdO 28/2019 Lotto 2	1.678,00	25/03/2019	25/04/2019
ZBC25F022E	GD. RA 14 U.I.Ordine per l'approvvigionamento d'acqua per i nuclei operativi della Divisione ferroviaria di Lanciano	17.320,40	19/12/2018	19/12/2019
ZBC2671407	(A) Procedimento TUA SpA / Moresco	673,13	20/12/2018	31/01/2019
ZBC27A8BC0	Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 32/2019 Lotto 2	980,00	28/03/2019	28/04/2019
ZBC28C3998	(A)Acquisto ricambi Autobus Smart Gara N.69/2019 lotto 3	2.963,60	13/06/2019	13/07/2019
ZBC2966E8B	ACQUISTO GESTIONE ATTESE PER BIGLIETTERIA PESCARA	7.204,00	05/08/2019	25/11/2019
ZBC2975108	MS RA 1922 RIPARAZIONE E MANUTENZIONE DELL'ARIA CONDIZIONATA-CLIMATIZZATA DEI RADIATORI DEGLI AUTOBUS TUTTE LE SEDI AZIENDALI	20.900,00	21/08/2019	30/06/2020
ZBC29B238A	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.106/2019	1.990,00	11/09/2019	11/10/2019
ZBD2733767	MS ORDINE PER RINNOVO POLIZZA VITA DIRIGENTI N. 92715	14.451,74	01/01/2019	31/12/2019
ZBD2736C59	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 15/2019 Lotto 2	15.535,26	22/02/2019	22/03/2019
ZBD27A2CEA	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 31/2019 Lotto 2	2.335,20	21/03/2019	21/04/2019
ZBD2961C74	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus RDO N. 97/2019 lotto 2	5.321,00	22/08/2019	22/09/2019
ZBD298B43B	MS RA 1204 RIPARAZIONE E MANUTENZIONE ORDINARIA DELLA MECCANICA DEGLI AUTOBUS MAN/DAF PER TUTTE LE SEDI AZIENDALI	20.000,00	02/09/2019	30/06/2020
ZBD2994361	Servizio di Certificazione sistema di Gestione Aziendale.	12.300,00	26/06/2019	26/06/2022
ZBD29AF6B5	FORNITURA TRAPEZIO PER PANTOGRAFO RA 1264-19	3.050,00	17/09/2019	31/12/2019
ZBD2B175FB	Fornitura di prodotti vari per officina – Richiesta di Offerta 163/2019 lotto 01	778,00	16/12/2019	16/01/2020
ZBE270980D	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 09/2019 - Lotto n. 2	1.566,50	13/02/2019	13/03/2019
ZBE298EF54	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO N.98/2019 lotto n.9	4.349,00	03/09/2019	03/10/2019
ZBE29902F0	GD RA 2065 PASTA LAVAMANI FLUIDA CONCENTRATA CONF. DA 5 LITRI CON DOSATORE Q.Tà N. 120	1.122,00	04/09/2019	04/09/2020
ZBE2992541	SERVIZIO DI DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE, PER UN TRIENNIO, LOTTO 2 Sedi di Pescara e Chieti.	4.490,00	10/09/2019	10/09/2022
ZBE29B7284	MS RA 2456 RATIFICA PRESTAZIONI ESEGUITE DI RIPARAZIONE E MANUTENZIONE DELLA MECCANICA DEGLI AUTOBUS	20.000,00	11/09/2019	30/06/2020
ZBE2ABF35B	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.152/2019 lotto 04	2.970,00	26/11/2019	26/12/2019
ZBF279DD09	RIPRISTINO FUNZIONAMENTO SBARRE AUTOMATICHE INGRESSO U.P. PESCARA VIA ATERNO	294,00	18/03/2019	30/04/2019
ZBF279DD0E	RIPRISTINO FUNZIONAMENTO SBARRE AUTOMATICHE INGRESSO U.P. PESCARA VIA ATERNO	294,00	21/03/2019	28/05/2019
ZBF2800A8D	Fornitura di ricambi vari per autobus lotto 5	2.093,00	16/04/2019	16/05/2019
ZBF2A765D9	MS incarico per la redazione del nuovo regolamento aziendale sugli incentivi per funzioni tecniche	8.000,00	07/11/2019	31/12/2019
ZC0245900B	MS Servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della carrozzeria degli autobus aziendali - affidamento servizi Chieti-Pescara (ex lotto 1 gara 3/2018)	20.000,00	24/07/2018	30/06/2019
ZC0274D6F3	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 18/2019 - Lotto 4	2.888,00	01/03/2019	01/04/2019
ZC027A5A3C	FORNITURA MATERIALI EDILI PER LAVORI URGENTI U.P. SULMONA NUOVA SEDE INDUSTRIALE	631,86	21/03/2019	31/12/2019
ZC0289537A	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RDO N. 63/2019 lotto 3	1.579,60	30/05/2019	30/06/2019
ZC028D0797	GP ASSISTENZA E AGGIORNAMENTO SOFTWARE NAMIRIAL STR VISION 2019	961,20	09/07/2019	31/12/2019
ZC0295BB37	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA LANCIANO FERRO MARINA DI SAN VITO 01/07/2019-30/06/2020	1.000,00	01/07/2019	30/06/2020
ZC02B1F34F	INTERVENTO DI RIPARAZIONE CANCELLO, BARRIERE AUTOMATICHE E INGRESSO PEDONALE DEPOSITO LANCIANO DAL	1.050,00	28/10/2019	31/12/2019

ZC12459050	MS Servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della carrozzeria degli autobus aziendali - affidamento servizi Teramo-Giulianova (ex lotto 3 gara 3/2018)	20.000,00	24/07/2018	30/06/2019
ZC1275A90A	ACQUISTO SEGA A NASTRO PORTATILE, SERBATOIO BOOSTER, OLIO SINTETICO REFRIGERANTE, OLIO DI VASELLINA PER IMPIANTO DI LUBRIFICAZIONE IMPIANTO LAVAGGIO U.P. PESCARA	653,80	05/03/2019	30/05/2019
ZC12770907	GP RIPARAZIONE N.2 RACK INFOSYSTEM PER LUPETTO RA 168-19	6.554,00	18/04/2019	31/12/2019
ZC127E7FF6	Fornitura di gas refrigerante 134/A per autobus RdO 36/2018 lotto 2	10.440,00	11/04/2019	11/05/2019
ZC127FE7CB	Fornitura ricambi autobus - lotto 2	3.046,90	17/04/2019	17/05/2019
ZC128118B8	Servizio spurgo scarico servizio igienico locale autisti Penne S.Spirito, sede di ex GTM.	450,00	22/03/2019	30/06/2019
ZC12910291	MS ratifica prestazioni eseguite di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica degli autobus aziendali - affidamento servizi compreso fornitura	11.404,21	10/07/2019	30/06/2020
ZC1291D84F	GP RICAMBI PER LUPETTO (TENDINE PARASOLE) RA 1117-19	2.856,30	22/07/2019	31/12/2019
ZC225B79D8	MS servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della carrozzeria degli autobus aziendali - servizi Pescara-Chieti - L'Aquila-Sulmona- Avezzano	30.000,00	08/01/2019	31/12/2019
ZC225D4C8C	MS manutenzione straordinaria a guasto del contratto stipulato in data 25.07.2018 per il servizio di conduzione, sorveglianza e manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti termici e di condizionamento. Lotto 4	10.356,00	08/06/2018	08/06/2021
ZC2264F677	MS Servizio di vigilanza per TUA SpA. Procedura negoziata n. 20/TUA/2017. Lotto 2 Lanciano. Ripetizione del contratto stipulato il 29.12.2017 fino a tutto il 30.04.2019 con decorrenza 1.01.2019	4.000,00	01/01/2019	30/04/2019
ZC227ACB23	RATIFICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE IMPIANTO DI RISCALDAMENTO U.P. SULMONA VIA DELLA REPUBBLICA	2.147,49	04/02/2019	30/08/2019
ZC228123C6	Fornitura di prodotti vari per officina – lotto 3	1.921,95	29/04/2019	29/05/2019
ZC228827FE	MS Convenzione per acquisti su piazza cat. merceologica: VERNICI per il periodo 1.05.2019-30.04.2021	4.000,00	01/05/2019	30/04/2021
ZC3263D57F	GP SERVIZIO SGOMBERO NEVE STAG.2018/19 UDP SULMONA	3.150,00	01/12/2018	15/04/2019
ZC328B436C	(A)Acquisto ricambi Autobus Smart Gara N.68/2019 Lotto 2	12.120,00	12/06/2019	12/07/2019
ZC32AC23C4	GP RIPARAZ SCATOLTTI ANTICENDIO TRENI RA 2856	3.040,90	29/11/2019	30/06/2020
ZC32AED6FF	SISTEMA DI CONTROLLO TVCC CASSAFORTE PER BIGLIETTERIE	6.090,00	03/12/2019	04/02/2020
ZC427F9157	MS fornitura di gasolio per autotrazione alla pompa con decorrenza dall'1.01.2019 fino al 31.01.2020	15.651,00	01/01/2019	31/01/2020
ZC4292606C	Fornitura di ricambi vari per autobus – Rdo N. 83/2019 lotto 2	2.491,75	17/07/2019	17/08/2019
ZC42A9C520	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.148/2019 lotto 02	5.902,00	19/11/2019	19/12/2019
ZC42AB9DB6	MS pubblicazione estratto avviso appalto aggiudicato relativo alla gara a procedura aperta n. 107/2019 sub-affidamento dei servizi di trasporto pubblico di linea	666,00	02/12/2019	31/12/2019
ZC5274D656	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 18/2019 - Lotto 3	2.532,90	01/03/2019	01/04/2019
ZC528B54A1	RA 300-19 N. 6 SEGNALATORI LUMINOSO PER LUPETTO	668,40	18/12/2019	30/06/2020
ZC52948C9E	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 90/2019 LOTTO 6	1.644,00	30/07/2019	30/08/2019
ZC529B89F9	(S) Servizio di pubblicazione bando di gara Ricostruzione Pneumatici	735,80	01/10/2019	31/12/2019
ZC6290FA1C	Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 79/2019 lotto 4	3.873,48	09/07/2019	09/08/2019
ZC6298E5B8	cv Gara n. 98/2019 Servizio di manuten.apparati pompa e iniettori, delle centraline motore, del turbocompressore delle apparecchiature Adblue per gli autobus e i veicoli di tutte le sedi aziendali compreso la fornitura d	39.800,00	11/10/2019	11/10/2020
ZC629F3974	GP SMALTIMENTO FANGHI FOSSE SETTICHE RACCORDO SALETTI	1.276,40	14/10/2019	31/12/2019
ZC72657069	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus – Richiesta di Offerta N. 18/2018	4.992,00	19/12/2018	31/01/2019
ZC72706A6F	GP TRAINO E RIPARAZIONE BUS SOLARIS MATR. 641 E 658 RA 65-19	9.938,77	18/02/2019	30/06/2019
ZC7289F629	GP SOSTIT SERRATUA E CHIUDIOPORTA PAL TECNICA UDP LANCIANO RA 639-		22/07/2019	31/12/2019

	19	420,00		
ZC82724A27	RATIFICA FORNITURA E POSA IN OPERA PANNELLI SEGNALETICI E ADESIVI LOGHI	1.525,00	07/11/2018	27/03/2019
ZC82769447	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 23/2019 Lotto 5	3.834,60	11/03/2019	11/04/2019
ZC828528EC	RATIFICA MANUTENZIONE A GUASTO PONTE SOLLEVATORE EMANUEL SCM75 MATR. 97909 IN USO U.P. PESCARA VIA ATERNO	220,00	22/02/2019	29/06/2019
ZC8294CA37	(A)Fornitura ricambi Autobus Rdo N.91-2019 LOTTO 6	897,65	31/07/2019	31/08/2019
ZC8295B973	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI GAS METANO SEDE LANCIANO FERRO (VARIE SEDI) 01/07/2019-30/06/2020	5.500,00	01/07/2019	30/06/2020
ZC82ABF31C	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.152/2019 lotto 02	5.152,50	26/11/2019	26/12/2019
ZC92707E95	MS ordine per servizio di copertura assicurativa annuale per responsabilità civile Tecnici	5.940,00	31/12/2018	31/12/2019
ZC927B3DC7	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 33/2019 lotto 7	718,71	29/03/2019	29/04/2019
ZC92939894	(A) Richiesta di offerta per la fornitura di n. 1 servocomando cambio - Aff. 35/2019	1.745,00	18/07/2019	18/08/2019
ZC929B4089	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 107/2019 lotto 06	3.700,00	17/09/2019	17/10/2019
ZCA26752A1	(A) Affidamento per l'acquisto di materiali di consumo per agenzie e biglietterie	2.236,00	21/12/2018	28/02/2019
ZCA275D4A5	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 22/2019 Lotto 9	3.304,25	06/03/2019	06/04/2019
ZCA29689D9	SERVIZIO DI CONSULENZA AMBIENTALE E SICUREZZA SUL LAVORO, PER 6 MESI, FINO AL 31 DIC. 2019.	12.000,00	01/07/2019	31/12/2019
ZCA29B2C37	GP FORNITURA ED IN STALLAZIONE DEFIBRILLATORI SU TRENI E STZ DU LANCIANO RA 2053	20.124,00	07/11/2019	31/12/2019
ZCA2A4303D	MANUTENZIONE SOSTITUZIONE BATTERIE CARRELLO ELEVATORE ELETTRICO IN DOTAZIONE OFFICINA U.P. PESCARA VIA SAN LUIGI ORIONE	3.950,00	07/11/2019	29/11/2019
ZCB24594F8	MS Servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica degli autobus aziendali- affidamento servizi L'Aquila-Sulmona-Avezzano (ex lotto 2 gara 6/2018)	20.000,00	24/07/2018	30/06/2019
ZCB28651D5	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 56/2019 Lotto3	1.326,00	22/05/2019	22/06/2019
ZCB295B947	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA IDRICA IMPIANTI DIVISIONE FERROVIARIA LANCIANO VARIE SEDI 01/07/2019-30/06/2020	11.000,00	01/07/2019	30/06/2020
ZCB299142B	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.100/2019 lotto 01	28.260,04	04/09/2019	04/10/2019
ZCB2A0C6E9	(S) Manutenzione e riparazione impianti di climatizzazione e diagnostica sistemi elettrici e elettronici	36.000,00	23/10/2019	22/10/2020
ZCB2A356D8	MS Convenzione per acquisiti su piazza cat. RICAMBI URGENZE per un biennio sede di Giulianova	2.000,00	07/11/2019	07/11/2021
ZCB2ACEFE6	G.D. RA 2829 RIPARAZIONE MATERIALE ROTABILE FERROVIARIO SU VEICOLI LUPETTO PER LA DIVISIONE FERROVIARIA DI LANCIANO DI TUA SPA - AFFIDAMENTO DIRE	3.156,10	02/12/2019	02/12/2020
zcc23b8f5a	Gara a procedura negoziata n. 51/TUA/2018 per il servizio di esecuzione della taratura periodica degli strumenti di misura per quattro anni per la Divisione ferroviaria di TUA S.p.A. (RA 7/UMR/2018 - SGS)	20.159,00	24/05/2018	31/12/2022
ZCC27BAD61	(A) Contratto telefonia mobile n. 888010993174 (subentro alla Regione Abruzzo)	13.500,00	25/03/2019	25/04/2019
ZCC2924A11	ACQUISTO SOLLEVATORE IDRAULICO PER SMONTAGGIO E MONTAGGIO MOTORI ART. 143 OMCN DA CONSEGNARE U.P. L'AQUILA	1.950,00	16/05/2019	30/10/2019
ZCC29DFF5C	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 116/2019 lotto 5	1.998,00	26/09/2019	26/10/2019
ZCD25D7E93	MS manutenzione straordinaria a guasto del contratto stipulato in data 26.9.18 per il servizio di conduzione, sorveglianza e manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti termici e di condizionamento. Lotto 2: T	2.944,85	30/05/2018	29/05/2021
ZCD270C05F	Servizio di pubblicazione bando di gara pulizie 2019-2022.	915,62	18/02/2019	30/06/2019
ZCD2747577	RATIFICA RIPARAZIONE IMPIANTO LAVAGGIO U.P. GIULIANOVA	891,07	13/12/2018	15/01/2019
ZCD276F9A2	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 25/2019	13.412,80	11/03/2019	11/04/2019
ZCD2772D99	MS richiesta di offerta per servizio di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica degli autobus aziendali di TUA per la sede di Lanciano.	20.000,00	19/04/2019	29/02/2020
ZCD280C6A7	Fornitura di lubrificanti di marca PETRONAS per autobus in garanzia- RdO N. 43/2019	19.380,66	18/04/2019	18/05/2019

ZCE278E328	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 29/2019 Lotto 7	1.063,67	20/03/2019	20/04/2019
ZCE27B1AD9	RATIFICA INTERVENTO DI MANUTENZIONE IMPIANTO LAVAGGIO U.P. GIULIANOVA EFFETTUATO IL 06.02.2019	168,88	06/02/2019	30/08/2019
ZCE27CA8EB	(A) Atto di cessione del credito del 26/02/2019 Rep. 17654	2.377,40	27/03/2019	27/06/2019
ZCE27D73E0	MS convenzione per acquisti su piazza categoria merceologica ferramenta per il periodo 1.05.2019-30.04.2021 ad uso della sede di Lanciano	2.000,00	01/05/2019	30/04/2021
ZCE28519DF	Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 53/2019 Lotto 3	2.496,81	16/05/2019	16/06/2019
ZCE291DCCB	Fornitura di ricambi vari per autobus – Rdo N. 81/2019 lotto 4	2.447,52	11/07/2019	11/08/2019
ZCE29925A5	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.101/2019	1.668,00	29/08/2019	29/09/2019
ZCE29A5597	MS richiesta di offerta per la pubblicazione del bando, relativo alla procedura aperta n. 96/bis/2019 - sub affidamento dei servizi di trasporto pubblico di linea a carattere marginale suddivisi in n. 2 lotti: Lotto 1 L'	607,73	06/09/2019	31/12/2019
ZCE29C8E43	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 112/2019 lotto 04	760,00	19/09/2019	19/10/2019
ZCE2A10E50	Fornitura e posa in opera di manufatti in cartongesso per intervento di manutenzione uffici L'Aquila - Bazzano.	5.400,00	03/06/2019	03/06/2020
ZCF274FE4A	GP SUPPORTO AUDITOR ESTERNO LATO IMPRESA FERROVIARIA PER AUDIT 2019	14.700,00	16/04/2019	31/12/2019
ZCF293E4B6	GP CANONE MANUTENZIONE SOFTWARE IVU.PLAN 2019 DIVISIONE FERROVIARIA RA 1841	8.310,42	06/08/2019	31/12/2019
ZCF2A93DD8	MS ORDINE PER LA FORNITURA DI N. 100 COPIE PERSONALIZZATE DEL LIBRO IL "GRAND TOUR IN ABRUZZO"	3.000,00	14/11/2019	31/12/2019
ZD0274D561	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 18/2019 - Lotto 2	5.507,73	01/03/2019	01/04/2019
ZD0275EDCB	ACQUISTO TUBI. MANICOTTI, SGANCIO RAPIDO, BOCCHETTA CON PINZA PER SOSTITUZIONE TUBI ASPIRAZIONE FUMI OFFICINA U.P. CHIETI	1.050,00	25/01/2019	28/02/2019
ZD127A2D67	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 29/2019 Lotto 5	2.251,88	21/03/2019	21/04/2019
ZD12831017	Fornitura di ricambi vari per autobus – N. 49/2019 Lotto 3	2.227,10	06/05/2019	06/06/2019
ZD12946C8E	(A) Fornitura di prodotti vari per officina – RdO 93/2019	23.297,00	29/07/2019	29/08/2019
ZD129B3FC0	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 107/2019 lotto 02	19.307,05	17/09/2019	17/10/2019
ZD226824A5	RINNOVO CONTRATTO DI ASSISTENZA E HOSTING PER L'ANNO 2019	1.400,00	01/01/2019	31/12/2019
ZD227B8CAE	MS richiesta di offerta per la pubblicazione del bando, relativa alla gara a procedura aperta n. 81/TUA/2019 per l'affidamento dei servizi assicurativi relativi alla polizza RCA	707,14	13/05/2019	31/05/2019
ZD2286044D	GP ADEGUAMENTO SOFTWARE ROTABILI D752, ALN776 E ALE056 + PC E CORSO	13.200,00	21/05/2019	31/12/2019
ZD229BA211	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 110/2019 lotto 02	6.786,71	18/09/2019	18/10/2019
ZD22A74B98	(A) Fornitura di pneumatici ricoperti per autobus RdO N. 143/2019 Lotto 2	8.224,92	08/11/2019	08/12/2019
ZD22A80AC9	Fornitura di prodotti vari per officina – Richiesta di Offerta 146/2019 lotto 02	2.026,10	12/11/2019	12/12/2019
ZD22B2197F	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 164/2019 lotto 01	8.747,80	17/12/2019	17/01/2020
ZD3231FF0C	FORNITURA TRIENNALE DI MATERIALE INFORMATIVO - OPUSCOLI ORARI E ADESIVI IN PVC.	23.193,00	16/05/2018	15/05/2021
ZD32516AD0	MS attività urgenti di rinnovo CPI per il DAL sede di Lanciano	8.743,70	29/10/2018	31/12/2019
ZD328DBF28	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 72/2019 lotto 1	7.075,06	20/06/2019	20/07/2019
ZD42738A14	GP REVISIONE COMPONENTI FRENO TRENI ALE 056 RA 179-19	37.360,00	22/02/2019	31/12/2019
ZD427BB957	(A) Assistenza legale	8.240,96	21/03/2019	21/04/2019
ZD42938403	GP NOLEGGIO BUS PER CORSE SOSTITUTIVE TRENO 6-7 GIUGNO RA 1840-19	532,79	22/07/2019	31/12/2019
ZD42961CC5	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus RDO N. 97/2019 lotto 4	2.986,65	22/08/2019	22/09/2019
ZD429E7536	(A) Acquisto ricambi per autobus RdO n. 120/2019	120,00	25/09/2019	25/10/2019

ZD52137940	REDAZIONE RAPPORTO FINALE PROGETTO ELIPTIC - TRAM TRENO	13.800,00	28/02/2018	30/06/2019
ZD527C982D	Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 35/2019 Lotto 4	12.081,00	03/04/2019	03/05/2019
ZD52865196	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 56/2019 Lotto2	6.556,78	22/05/2019	22/06/2019
ZD629341E1	Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 85/2019 lotto 6	2.778,00	22/07/2019	22/08/2019
ZD62948C4C	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 90/2019 LOTTO 3	6.869,00	30/07/2019	30/08/2019
ZD6295BB43	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI ACQUA SEDE LANCIANO FERRO (ATELETA-CASTEL DI SANGRO) 01/07/2019-30/06/2020	1.000,00	01/07/2019	30/06/2020
ZD629B401E	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 107/2019 lotto 04	7.815,82	18/09/2019	18/10/2019
ZD722D4A26	(A) Lavori di ammodernamento degli impianti di erogazione gasolio.	38.000,00	19/04/2018	19/04/2019
ZD7270272C	ACQUISTO N. 2 STAFFE DI ROTAZIONE PER BARRIERA AD ASTA PRESSO U.P. PESCARA VIA SAN LUIGI ORIONE	520,00	11/02/2019	30/06/2019
ZD72784F92	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 27/2019 Lotto 9	1.026,80	18/03/2019	18/04/2019
ZD727A8D25	Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 32/2019 Lotto 7	2.800,00	28/03/2019	28/04/2019
ZD72A496C5	GD RA 2708 2708 Riparazione modulo carica batterie DTR0000264200-A (alstom)	4.541,41	05/11/2019	05/11/2020
ZD827A8B74	Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 32/2019 Lotto 1	10.623,00	28/03/2019	28/04/2019
ZD827BB970	(A) Assistenza legale	5.980,00	21/03/2019	21/06/2019
ZD82A5F707	Servizio di valutazione stato di conservazione manufatti contenenti amianto.	2.700,00	07/11/2019	07/11/2020
ZD9276B646	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 24/2019 Lotto 5	1.018,43	11/03/2019	11/04/2019
ZD928AAD75	CONTROLLI TERRA IMPIANTI ELETTRICI BIGLIETTERIE GARRUFO, AVEZZANO, GIULIANOVA, TERAMO, L'AQUILA, PESCARA E CHIETI	420,00	03/07/2019	28/12/2019
ZD92A35B99	(A) Fornitura di liquido anticongelante per autobus in garanzia RdO N. 135/2019	15.080,00	17/10/2019	17/11/2019
ZD92B625C7	ACQUISTO ABBONAMENTI, BLOCCHI, CARNET, BIGLIETTI, VERBALI DI ACCERTAMENTI E CONTESTAZIONE	33.084,00	30/12/2019	30/12/2020
ZDA26F108C	GP MESSA A DISPOSIZIONE ESAMINATORE X ESAME ATTIVITA' DI SICUREZZA ADT	940,00	18/02/2019	30/06/2019
ZDA2812D2F	Fornitura di prodotti vari per officina – lotto 5	1.457,45	29/04/2019	29/05/2019
ZDA28E0A94	MS richiesta di pubblicazione dell'allegato estratto avviso per il quale si chiede la pubblicazione su n. 2 quotidiani a livello regionale IL CENTRO ed il MESSAGGERO edizione Abruzzo (possibilmente pagina di Lanciano)	1.207,00	08/07/2019	31/12/2019
ZDA2915DA0	GP PROVE FRENO E FONOMETRICHE BUS UDP SULMONA ANNO 2019	2.600,00	10/07/2019	31/12/2019
ZDB2588E16	RATIFICA RIPARAZIONE IMPIANTO LAVAGGIO U.P. GIULIANOVA	330,30	25/03/2019	30/06/2019
ZDB2733767	MS ordine per rinnovo polizza infortuni dirigenti per un biennio con decorrenza dall'1.04.2019 fino all'1.01.2021	15.000,00	01/04/2019	01/04/2021
ZDB279F44A	GP UTILIZZO PIATTAFORMA SUITE SOFTRAIL DIVISIONE FERROVIARIA	37.500,00	18/04/2019	15/04/2020
ZDB298EF4D	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO N.98/2019 lotto n.8	20.442,00	03/09/2019	03/10/2019
ZDB2ADAB8F	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 155/2019 lotto 04	9.544,44	03/12/2019	03/01/2020
ZDC27D6DD8	cv Procedura negoziata n. 76 bis/TUA/2019 - Servizio di progettazione esecutiva e incarico di coordinatore per la sicurezza in fase di progettazione e di esecuzione per la realizzazione dell'autostazione di Mosciano sant	16.526,00	15/10/2019	15/10/2020
ZDC28122F0	Fornitura di prodotti vari per officina – lotto 1	749,50	29/04/2019	29/05/2019
ZDC29070E4	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 77/2019 lotto n.1	11.904,35	04/07/2019	04/08/2019
ZDC2A42276	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 138/2019 lotto 04	1.459,00	24/10/2019	24/11/2019
ZDD275D9C4	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 22/2019 Lotto 7	1.491,21	06/03/2019	06/04/2019
ZDD27A54EA	RATIFICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO LAVAGGIO U.P. CHIETI	6.127,00	21/01/2019	31/10/2019

ZDD280E861	Fornitura di ricambi vari per autobus lotto 3	1.679,52	24/04/2019	24/05/2019
ZDD2997B11	RIPARAZIONE N. 3 CANCELLI PRESSO U.P. AVEZZANO E N. 1 CANCELLO A LECCE NEI MARSÌ	6.350,00	04/09/2019	30/10/2019
ZDE2459EFE	Servizio analisi chimiche acque reflue e di dilavamento piazzali presso le unità di produzione aziendali, per un anno.	14.384,00	09/08/2018	07/08/2019
ZDE25657B8	GP RIPARAZIONE IMPIANTO TORRE DELLA MADONNA LANCIANO RA 40 UMR	1.732,00	29/10/2018	30/06/2019
ZDE2667B6A	GP COMPONENTI ELETTRICI X TRENO D752 RA 34 MF	1.611,00	15/01/2019	30/06/2019
ZDE278E291	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 29/2019 Lotto 5	443,00	20/03/2019	20/04/2019
ZDE295BA7A	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI ACQUA SEDE SULMONA 01/07/2019-30/06/2020	2.000,00	01/07/2019	30/06/2020
ZDE295D5EE	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus – Rdo N. 96/2019	5.847,96	01/08/2019	01/09/2019
ZDE29F887A	MS PAGAMENTO FRANCHIGIE RELATIVE ALLA POLIZZA N. 1905835 ANNO 2016 - POLIZZA RCT/O	5.000,00	01/10/2019	31/12/2019
ZDF2621FE9	(A) Fornitura di prodotti vari per officina – Richiesta di Offerta 19/2018	6.558,20	13/12/2018	13/01/2019
ZDF29C8DF1	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 112/2019 lotto 02	4.806,50	19/09/2019	19/10/2019
ZDF2A03359	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 124/2019 lotto 3	4.906,50	09/10/2019	09/11/2019
ZDF2A9CB6C	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.148/2019 lotto 03	1.162,00	19/11/2019	19/12/2019
ZDF2ABC558	ORDINE PROT. N. 20533 DEL 7.08.2019 E PROT. N. 22793 DEL 10.09.2019 PER IL SERVIZIO DI SOMMINISTRAZIONE DI LAVORO INTERINALE 2 OP. D'ESERCIZIO CON PATENTE D E CQC	30.000,00	07/08/2019	31/10/2020
ZDF2B17652	Fornitura di prodotti vari per officina – Richiesta di Offerta 163/2019 lotto 02	2.608,00	16/12/2019	16/01/2020
ZE02754395	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 21/2019	3.754,00	04/03/2019	04/04/2019
ZE02A0339E	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 124/2019 lotto 4	8.007,75	09/10/2019	09/11/2019
ZE02B6D535	RATIFICA NOLEGGIO CESTELLO DURANTE INTERVENTO DI CONTROLLO CARABINIERI FORESTALI PRESSO DAL	732,00	24/09/2019	19/11/2019
ZE12535EB4	MS convenzione per acquisti su piazza di modesto importo: categoria merceologica materiale elettrico per un biennio - sede L'Aquila	2.000,00	04/12/2018	03/12/2020
ZE1275D3FB	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 22/2019 Lotto 6	1.421,00	06/03/2019	06/04/2019
ZE127FE798	Fornitura di ricambi autobus - lotto 1	4.645,70	17/04/2019	17/05/2019
ZE1286A633	(A) Fornitura di prodotti vari per officina – RdO n. 58/2019 Lotto 4	1.294,90	21/05/2019	21/06/2019
ZE22736B89	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 15/2019 Lotto 4	3.460,60	22/02/2019	22/03/2019
ZE228C3A08	(A)Acquisto ricambi Autobus Smart Gara N.69/2019 lotto 5	105,00	17/06/2019	17/07/2019
ZE228F7687	GP INTEGRAZ ORDINE LUBRIFICANTI GARA RA 14-15-16 2018	2.859,00	28/06/2019	31/12/2019
ZE325438E8	MS convenzione per acquisti su piazza di modesto importo categoria merceologica FERRAMENTA per un biennio - sede L'Aquila	2.000,00	04/12/2018	03/12/2020
ZE3278DFFE	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 29/2019 Lotto 1	12.700,00	20/03/2019	20/04/2019
ZE327D759D	MS convenzione per acquisti su piazza categoria merceologica MATERIALE INFORMATICO per il periodo 18.04.2019-17.04.2021 ad uso della sede di Lanciano	2.000,00	18/04/2019	17/04/2021
ZE328A124C	GD. RA 560.19 U.M.R. SAP Riparazione di materiale per rotabile ferroviario su veicoli "Lupetto" per divisione ferroviaria	23.696,40	08/07/2019	09/07/2020
ZE328ABAF0	(A)Acquisto ricambi Autobus Smart Gara N 65/2019 lotto 4	14.688,00	10/06/2019	10/07/2019
ZE329DFE82	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 116/2019 lotto 2	6.178,00	26/09/2019	26/10/2019
ZE32A7795B	ACQUISTO N. 8 TIMBRI AUTOINCHIOSTRANTI	113,10	07/11/2019	30/11/2019
ZE425B6A7F	MS fornitura di ricambi per la meccanica degli autobus- Fornitura per le unità produttive di L'Aquila-Sulmona- Avezzano	20.290,00	17/12/2018	31/12/2019
ZE42656D71	RATIFICA LAVORI MESSI IN SICUREZZA A CAUSA INFILTRAZIONI ACQUA PIOVANA COPERTURA OFFICINA U.P. PESCARA VIA SAN LUIGI ORIONE	5.847,14	19/11/2018	01/01/2019

ZE426D1B48	MS pagamento franchigie relative ai sinistri periodo 2010-2016	27.067,00	24/01/2019	31/01/2019
ZE42882F32	MS convenzione per acquisti su piazza della categoria merceologica FERRAMENTA per un biennio con decorrenza dall'1.06.2019 ad uso della sede di Pescara ex arpa	2.500,00	01/06/2019	31/05/2021
ZE4290FF41	MS ratifica prestazioni eseguite di riparazione e manutenzione ordinaria della meccanica degli autobus aziendali - affidamento servizi compreso fornitura	20.535,00	11/07/2019	30/06/2020
ZE42A5267B	Corso di formazione ISPER su nuovo modello 770/2019, tenutosi a Roma il 17 Sett. 2019.	980,00	05/11/2019	31/03/2020
ZE52585B5F	MS ordine a ratifica aggiornamento progetto definitivo - esecutivo lavori di consolidamento frana dal km 67+950 al km 68+020	13.102,53	29/10/2018	31/12/2019
ZE527F81B9	GP VERIFICA IMPIANTI SOLLEVAMENTO DIV FERR LANCIANO RA 767-19	1.373,93	18/04/2019	31/12/2019
ZE528DA698	GP TRASPORTI COMPONENTI TRENO PER RIPARAZIONE RA 975	340,00	02/07/2019	31/12/2019
ZE529F9526	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.123/2019 lotto 01	13.961,40	08/10/2019	08/11/2019
ZE626D54B0	(A) Fomitura ricambi vari per autobus Rdo 06/2019 - Lotto 4	14.790,00	30/01/2019	28/02/2019
ZE6273B721	(A) Fomitura ricambi vari per autobus Rdo 16/2019 Lotto 1	12.760,25	26/02/2019	26/03/2019
ZE6275D168	(A) Fomitura ricambi vari per autobus Rdo 22/2019 Lotto 4	12.343,50	06/03/2019	06/04/2019
ZE62784FB1	(A) Fomitura ricambi vari per autobus Rdo 27/2019 Lotto 10	413,64	18/03/2019	18/04/2019
ZE6278D218	ACQUISTO N.1 PONTE SOLLEVATORE A 6 COLONNE CON PERMUTA	31.985,00	28/03/2019	31/08/2019
ZE7253352E	MS convenzione per acquisti su piazza di modesto importo categoria merceologica FERRAMENTA per un biennio - sede Giulianova	2.000,00	04/12/2018	03/12/2020
ZE82750CDF	(A) Fomitura liquido anticongelante per autobus Rdo 19/2019	12.220,00	28/02/2019	28/03/2019
ZE82899239	SERVIZIO DI POSTA MASSIVA PER INVIO VERBALI MULTA.	25.000,00	31/05/2019	30/05/2020
ZE92604B00	gp Richiesta di offerta per lavori impianto di climatizzazione UdP Sulmona: regolazione a punto fisso impianto a pavimento e modifi che varie a impianti.	9.675,00	08/01/2019	30/06/2019
ZE92680A7D	GP CARTUCCE GRASSO PER SOLLEVATORE E BATTERIE PER LAVASCIUGA VERIFICA PERIODICA SU ATTREZZATURE OMOLOGATE IN USO PRESSO U.P.	1.490,00	15/01/2019	30/06/2019
ZE92750742	PESCARA, LANCIANO, SULMONA E GIULIANOVA ANNO 2019	3.305,00	01/01/2019	31/12/2019
ZE9279BF32	MESSA IN SICUREZZA PORTONE CAPANNONE U.P. AVEZZANO, SOSTITUZIONE PORTONE OFFICINA E MANUTENZIONE N. 1 PORTA OFFICINA E N. 1 PORTA GOMMISTA	6.125,00	21/03/2019	31/10/2019
ZE927D7545	MS convenzione per acquisti su piazza categoria merceologica SERVIZI DI COPISTERIA per il periodo 1.05.2019-30.04.2021 ad uso della sede di Lanciano	500,00	01/05/2019	30/04/2021
ZE92861549	(A) Fomitura di ricambi vari per autobus - Rdo N. 55/2019 Lotto 1	8.553,60	20/05/2019	20/06/2019
ZE92979EDA	Ordine per pubblicazione estratto bando di gara a procedura aperta n. 96/2019 sub-affidamento dei servizi di trasporto pubblico di linea a carattere marginale	607,73	19/08/2019	31/12/2019
ZE9276B5F4	(A) Fomitura ricambi vari per autobus Rdo 24/2019 Lotto 1	9.519,20	11/03/2019	11/04/2019
ZE92797107	(A) Fomitura ricambi vari per autobus Rdo 31/2019 Lotto 1	4.008,00	21/03/2019	21/04/2019
ZE927C97F4	Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo 35/2019 Lotto 3	22.495,20	03/04/2019	03/05/2019
ZE92851993	Fornitura di ricambi vari per autobus - Rdo N. 53/2019 Lotto 1	5.507,80	16/05/2019	16/06/2019
ZE929102D5	MS ratifica prestazioni eseguite di riparazione e manutenzione ordinaria della carrozzeria degli autobus aziendali - affidamento servizi compreso fornitura	21.570,00	10/07/2019	30/06/2020
ZE92959A6A	(A)Fornitura ricambi Autobus Rdo N.95-2019 lotto 2	4.798,44	22/08/2019	22/09/2019
ZE9296BF93	Servizio di riparazione terminale X2 axess TMC S/N 46162012 display guasto TUA Spa.	210,00	09/08/2019	31/12/2019
ZE929B5437	FORNITURA DI N. 5 VASCHE DI CONTENIMENTO OMOLOGATE PER LO STOCCAGGIO DI FUSTI DA LT. 200 DA 4 FUSTI E N. 3 VASCHE DA 2 FUSTI DA LT. 200 DA CONSEGNARE U.P. L'AQUILA	2.550,00	04/09/2019	30/12/2019
ZE924594C5	MS Servizio di riparazione e manutenzione ordinaria degli apparati di iniezione degli autobus - affidamento servizi per tutte le sedi (ex lotti 1-2-3 e 4 gara 335/2016)	30.000,00	23/07/2018	30/06/2019
ZE925B7B17	MS fornitura di ricambi per la riparazione della meccanica degli autobus		08/01/2019	31/12/2019

	aziendali-fornitura per le unità produttive di tutte le sedi	30.000,00		
ZEB2605C35	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus – Richiesta di Offerta N. 16/2018	22.637,00	05/12/2018	07/01/2019
ZEB273B77F	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 16/2019 Lotto 3	1.400,00	26/02/2019	26/03/2019
ZEB2958909	Fornitura e traffico n. 540 SIM M2M telefonia Mobile 7 e dati (parziale passaggio da Telefonia Mobile 6)	25.000,00	01/09/2019	31/08/2021
ZEB299F384	MS ORDINE A RATIFICA PER LAVORI URGENTI DI MESSA IN SICUREZZA COPERTURA IN CEMENTO AMIANTO C/O DEPOSITO DAL SEDE DI LANCIANO	5.950,00	11/09/2019	31/12/2019
ZEB29B40E0	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 107/2019 lotto 08	5.237,50	17/09/2019	17/10/2019
ZEC22CB5E0	RIPARAZIONI COMPONEMNTI ROTABILI LUPETTO RA 05/2018 UMR	13.559,00	16/03/2018	16/03/2019
ZEC27D7519	MS convenzione per acquisti su piazza cat. merceologica CANCELLERIA per il periodo 1.05.2019 - 30.04.2021 ad uso della sede di Lanciano	2.000,00	01/05/2019	30/04/2021
ZEC27DE5DA	Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 37/2019 lotto 5	3.232,00	12/04/2019	12/05/2019
ZEC295BA54	(A) AFFDAMENTO PER LA FORNITURA DI GAS METANO SEDE DI TERAMO (ATRI) 30/06/2019-29/06/2020	2.000,00	01/07/2019	30/06/2020
ZED2907674	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 77/2019 lotto n.6	2.512,40	05/07/2019	05/08/2019
ZED293DA2B	(A)Fornitura di lubrificanti per autobus – Rdo N. 87/2019	25.380,13	24/07/2019	24/08/2019
ZED295C07B	(A) AFFDAMENTO PER LA FORNITURA DI GAS PRESSO C.DA POGGIO VILLA S. MARIA 01/07/2019-30/06/2020	500,00	01/07/2019	30/06/2020
ZED2AB4D94	MS gara 110 richiesta di offerta per l'affidamento del servizio di vigilanza per la TUA S.p.A. per un periodo di n. 4 mesi decorrenti dalla data dell'affidamento.	34.930,02	29/11/2019	29/03/2020
ZEE253576C	MS convenzione per acquisti su piazza di modesto importo categoria merceologica RICAMBI URGENZE per un biennio - sede Chieti	2.000,00	04/12/2018	03/12/2020
ZEE2774A1A	RATIFICA MANUTENZIONE A GUASTO IDROPULTRICE LAVOR MOD. HYPER 2021 EFFETTUATA IL 20.12.2018 U.P. PESCARA VIA ATERNO	741,70	20/12/2018	31/03/2019
ZEE278ECC3	ACQUISTO N. 3 SOLLEVATORI OLEOPNEUMATICI DI TIPO PROFESSIONALE PER OFFICINA E N. 1 SOLLEVATORE OLEOPNEUMATICO PORTATILE PER INTERVENTI SU STRADA	7.050,00	28/03/2019	30/07/2019
ZEE278B97C	(A) Assistenza legale	2.912,00	21/03/2019	21/06/2019
ZEF25D8BA9	MS adesione al servizio di consulenza agli enti locali e gestori di pubblici servizi anno 2019	8.000,00	01/01/2019	31/12/2019
ZEF26D8C0F	MS riprofilatura delle ruote del veicolo ferroviario D752 matr. 508 e 504	11.900,00	06/02/2019	31/12/2019
ZF01D3FC6F	Fornitura ed installazione software di gestione dei rifiuti.	5.080,00	06/02/2017	06/02/2020
ZF022C8CCB	RA 04.2018 URM REVISIONE MATERIALE ROTABILE A.T.S.	28.560,00	21/03/2018	21/03/2019
ZF028FEA13	(A) Servizio pubblicazione avviso della "Procedura aperta per l'affidamento della fornitura di gasolio per autotrazione"	681,14	09/07/2019	31/07/2019
ZF0293A412	RINNOVO SOFTWARE GESTIONE ACCESSI SAP PER 3 ANNI.	720,00	06/08/2019	06/08/2022
ZF0293DFE1	(A)Fornitura di prodotti vari per officina – Rdo 88/2019	7.173,35	24/07/2019	24/08/2019
ZF0295C04F	(A) AFFDAMENTO PER FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA SEDE L'AQUILA (CASTEL DEL MONTE) 01/07/2019-30/06/2020	500,00	01/07/2019	30/06/2020
ZF02A300BB	ra 47 mag ferr. 2018 materiale per rotabile lupettoi	5.126,10	23/10/2019	23/10/2020
ZF02A6F784	TONER, RIPARAZIONE E CANONE ASSISTENZA 1.09.19-31.08.20 STAMPANTE SERV MANUT IS2320	476,78	25/11/2019	31/12/2020
ZF12881549	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus – RdO N. 60/2019 Lotto 8	3.682,54	28/05/2019	28/06/2019
ZF12934150	Fornitura di ricambi vari per autobus –Rdo N. 86/2019	1.430,00	26/07/2019	26/08/2019
ZF12955F83	Corso di formazione in house del personale dipendente di TUA Spa.	12.600,00	09/08/2019	25/06/2020
ZF12A07ECB	(A) Acquisto stampanti per biglietterie RdO 125/2019	3.295,00	11/10/2019	11/11/2019
ZF227A8C94	Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 32/2019 Lotto 5	2.472,00	28/03/2019	28/04/2019
ZF227C972B	Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 35/2019 Lotto 1	6.748,00	03/04/2019	03/05/2019

ZF2298FD58	(A) Fornitura di prodotti vari per officina RdO 99/2019	6.886,20	29/08/2019	29/09/2019
ZF22B265C6	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 164/2019 lotto 05	790,00	17/12/2019	17/01/2020
ZF32833A97	MS servizio di prelievo, trasporto, trattamento e accredito valori per il periodo 1.05.2019 - 30.06.2019	15.800,00	01/05/2019	30/06/2019
ZF3284DB4A	MS servizio di vigilanza per TUA S.p.A. Procedura negoziata n. 20/bia/2017. Ripetizione del contratto dall'1.05.2019 fino a tutto il 31.08.2019	36.000,00	01/05/2019	31/08/2019
ZF329599E6	(A)Fornitura ricambi Autobus Rdo N.95-2019 lotto 1	5.609,45	22/08/2019	22/09/2019
ZF425B789D	MS servizio di riparazione e manutenzione ordinaria degli apparati di iniezione degli autobus aziendali - affidamento per tutte le sedi	35.000,00	08/01/2019	31/12/2019
ZF425E8511	Servizio di rimozione logo e applicazione nuovo logo di TUA su 200 mezzi aziendali.	19.400,00	10/01/2019	31/12/2019
ZF4291DD3B	Fornitura di ricambi vari per autobus - Rdo N. 81/2019 lotto 5	2.331,15	11/07/2019	11/08/2019
ZF4298EF2D	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO N.98/2019 lotto n.2	14.597,15	06/09/2019	06/10/2019
ZF526C23E2	MS servizio di riparazione e manutenzione ordinaria e straordinaria delle autovetture di servizio per la sede di Lanciano	5.000,00	25/01/2019	31/12/2019
ZF527A0906	MS ordine per pubblicazione avviso appalto aggiudicato gara 67/2019 - servizio di somministrazione di lavoro interinale	898,29	02/04/2019	31/12/2019
ZF5282760E	GP MANUTENZIONE IMP DI DEPURAZIONE TORRE DELLA MADONNA CON FORNITURA TAPPETI ASSORBENTI RA 579-19	3.480,00	21/05/2019	31/12/2019
ZF52842E49	Fornitura di ricambi vari per autobus - RdO N. 51/2019 Lotto 2	3.140,00	09/05/2019	09/06/2019
ZF5286F039	MS Convenzione per acquisti su piazza cat. merceologica: FERRAMENTA per il periodo 1.05.2019-30.04.2021 ad uso della sede di Lanciano unità ARM	2.000,00	01/04/2019	30/04/2021
ZF626466A0	RATIFICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE PONTE SOLLEVATORE A FORBICE RAVAGNOLI IN USO OFFICINA PESCARA VIA SAN LUIGI ORIONE	277,00	30/11/2018	09/01/2019
ZF626C2B04	MS corso di formazione GDPR UE e nuovo codice privacy	600,00	11/01/2019	18/01/2019
ZF626D5DE7	Servizio di importazione delle vendite in Telemaco da servizi in rete.	4.500,00	25/01/2019	30/09/2019
ZF6292DDAC	Servizio Televisivo presentazione Bilancio 2018 - MANZONI A. & C. SpA	700,00	27/08/2019	31/12/2019
ZF6295B81F	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA MT SEDE LANCIANO GOMMA (DAL) 01/07/2019-30/06/2020	21.500,00	01/07/2019	30/06/2020
ZF629F7C51	Collaborazione redazionale Agenzia ANSA, anno 2019.	8.100,00	17/10/2019	17/10/2020
ZF726D72C3	MS convenzione per acquisti su piazza di modesto importo categoria merceologica: Materiale elettrico sede di Teramo	2.000,00	04/02/2019	03/02/2021
ZF72736B50	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 15/2019 Lotto 5	15.040,18	22/02/2019	22/03/2019
ZF727905BD	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 29/2019 Lotto 9	2.649,60	20/03/2019	20/04/2019
ZF7283BD17	MS servizio di somministrazione di lavoro interinale per il periodo 1.05.2019-31.07.2019	39.900,00	01/05/2019	31/07/2019
ZF729341F3	Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 85/2019 lotto 7	6.836,00	22/07/2019	22/08/2019
ZF72A5E6DF	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N.140/2019 lotto 01	4.506,00	30/10/2019	30/11/2019
ZF72B3330F	(A) Fornitura di pneumatici ricoperti per autobus RdO N. 167/2019 Lotto 3	18.825,00	19/12/2019	19/01/2020
ZF826E78D1	(A) Fornitura ricambi vari per autobus RdO 07/2019	1.092,10	31/01/2019	28/02/2019
ZF82734944	GP CORSO DI FORMAZIONE STRUM DI MISURA DIV FERROV RA 50-19	1.600,00	22/02/2019	31/12/2019
ZF8275C2A6	gd ra 59/19 sap BUSTE NERE PATTUMIERA dimensioni richieste: cm.40x cm. 70	378,00	27/02/2019	27/03/2019
ZF82A4222A	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 138/2019 lotto 03	4.894,60	24/10/2019	24/11/2019
ZF82A89382	GP PRELIEVO E SMALTIMENTO SOLUZ ACQUOSE FOSSE SETTICHE SALETTI RA 2748	2.364,00	25/11/2019	31/12/2019
ZF9253DFBB	Servizio di prelievo, trasporto, trattamento e accredito valori.	39.500,00	01/10/2018	28/02/2019
ZF925C5A7D	RA 46 MAG. FERR FORNITURA DI REGISTRI DI CONSEGNA FRA D.U.	338,00	19/11/2018	18/01/2020
ZF927B3DF8	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RdO 33/2019 lotto 8	1.590,00	29/04/2019	29/04/2019



ZF9280C5C4	SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE SOFTWARE INFOPMS PER L'ANNO 2019.	10.241,43	01/01/2019	31/12/2019
ZF92878750	RATIFICA RIPARAZIONE IMPIANTO LAVAGGIO IN SEGUITO AD INCIDENTE IN DOTAZIONE U.P. GIULIANOVA	757,90	05/04/2019	30/06/2019
ZFA23B8B15	Fornitura di gas tecnici per un triennio per la divisione ferroviaria	6.720,28	11/07/2018	31/12/2019
ZFA2535C9E	MS convezione per acquisti su piazza di modesto importo categoria merceologica: RICAMBI URGENZE - sede di Pescara	2.000,00	04/12/2018	03/12/2020
ZFA2796F75	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus N. 30/2019 Lotto 2	9.092,50	21/03/2019	21/04/2019
ZFA27BB9C7	(A) Assistenza legale causa lavoro	39.427,16	21/03/2019	21/04/2019
ZFA28813CA	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus - RdO N. 60/2019 Lotto 1	7.032,00	30/05/2019	30/06/2019
ZFA292DDC5	Servizio televisivo presentazione Bilancio 2018 - TVQ.	400,00	20/08/2019	31/12/2019
ZFA295B838	(A) AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI METANO SEDE AVEZZANO 01/07/2019-30/06/2020	21.500,00	01/07/2019	30/06/2020
ZFA2A1F5CC	(A) Fornitura di prodotti vari per officina - Rdo 126/2019 lotto 02	3.753,81	14/10/2019	14/11/2019
ZZ232DD22D	G.D. RA 40 MAG FERR. 18- ORDINE PER FORNITURA RICAMBI ROTABILI LUPETTO	2.160,00	14/12/2018	31/12/2019

GARE ANNO 2020 (AL 30/04/2020)

cig	oggetto	importo Aggiudicazione	dataInizio	dataUltimazione
8084413CA5	MS Gara a procedura negoziata n. 58 bis/TUA /2019 per l'affidamento del servizio di revisione di n. 4 motori termici per ALN 776 - tipo 82175I00.00 A007	70.772,00	08/01/2020	07/01/2023
8116118074	MS Gara a procedura negoziata n. 111/TUA/2019 per la realizzazione dell'impianto di climatizzazione presso la stazione ferroviaria ubicata in Via Bergamo	79.519,80	16/01/2020	16/01/2021
81209969E5	PROCEDURA NEGOZIATA TELEMATICA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI PRELIEVO, TRASPORTO E SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SPECIALI PERICOLOSI E NON, SEDI DI LANCIANO, PAGLIETA E CHIETI	52.500,00	28/02/2020	27/02/2022
81429216FB	cv Gara n. 114/TUA/2019 Fornitura di n. 6 autobus usati classe III codice carrozzeria CQ- autobus interurbani GT ad un piano L. max 13,50 m	984.000,00	07/02/2020	07/03/2021
81745983AC	MS ratifica ordine per il servizio di prelievo, trasporto, trattamento e accredito valori per il periodo 1.07.2019-30.04.2020.	82.000,00	01/07/2019	30/04/2020
8176918E2F	VP FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA RELATIVA ALLE UTENZE MEDIA TENSIONE (RA 956/19)	110.000,00	01/11/2019	30/06/2020
8186912581	cv Gara n. 117/TUA/2020 Accordo Quadro di durata quadriennale per l'esecuzione di lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria di pronto intervento dei fabbricati aziendali e delle relative pertinenze della divisione	430.000,00	03/03/2020	02/03/2024
8194747726	MS FORNITURA DI GASOLIO PER AUTOTRAZIONE ALLA POMPA CON DECORRENZA DALL'1.02.2020 FINO AL 31.01.2021 (RA 142/20)	50.323,83	01/02/2020	31/01/2021
8194781336	MS FORNITURA DI GASOLIO PER AUTOTRAZIONE ALLA POMPA - CON DECORRENZA DALL'1.02.2020 FINO AL 31.01.2021	75.189,72	01/02/2020	31/01/2021
Z002BC5789	gd ra 178 riparazione coppa olio riduttore per danneggiamento su rotabile ferroviario Aln 776 della divisione ferroviaria di Lanciano	300,00	10/02/2020	10/02/2021

Z022BA310D	(A) Affidamento per la fornitura di n. 1 RALLENTATORE TELMA FN7240.	4.428,00	20/01/2020	20/02/2020
Z072BE5649	Fornitura di liquido anticongelante Tutela Petronas per autobus Rdo N. 21/2020.	1.740,00	07/02/2020	07/03/2020
Z0A2B942FE	RICHIESTA PREVENTIVO-OFFERTA PER REALIZZAZIONE IMMAGINE COORDINATA	1.285,00	03/01/2020	27/05/2020
Z0B2BB80D6	RATIFICA INTERVENTO DI RIPRISTINO IMPIANTO DI RIFORNIMENTO DEL METANO SITO A PESCARA	950,00	03/12/2019	31/03/2020
Z0C2C339BB	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 40/2020 lotto 02	13.350,00	03/03/2020	03/04/2020
Z0E2B8B6E2	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 06/2020 lotto 01	10.368,70	22/01/2020	22/02/2020
Z112B782D8	(A)Fornitura di prodotti vari per officina – Rdo 02/2020	1.232,43	13/01/2020	13/02/2020
Z112C13950	RATIFICA INTERVENTO DI RIPARAZIONE INFISSO PORTA DI ACCESSO BIGLIETTERIA CHIETI	550,00	03/01/2020	25/02/2020
Z182C32E42	(A) Affidamento per la fornitura Gel Mani Disinfettante senza acqua.	11.184,00	25/02/2020	25/03/2020
Z192C4E0E0	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 49/2020 lotto 01	5.080,50	11/03/2020	11/04/2020
Z1C2BC9211	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RdO N. 18/2020 lotto 3	7.252,00	03/02/2020	03/03/2020
Z1E2B8D5AB	RATIFICA RIPARAZIONE STAZIONE RICARICA AC SPIN MOD. ASTRABUS EFFETTUATA IL10.06.2019 U.P. L'AQUILA	332,00	11/06/2019	24/03/2020
Z212BDD8EE	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 19/2020 lotto 01	12.745,80	06/02/2020	06/03/2020
Z252B91167	(A) Fornitura di liquido anticongelante Tutela Petronas per autobus – RdO N. 07/2020.	2.610,00	16/01/2020	16/02/2020
Z252C01C7C	Fornitura di ricambi vari per autobus – Richiesta di Offerta N. 28/2020 lotto 02	978,61	18/02/2020	18/03/2020
Z262AB98B	Servizio application Management di livello BASIC + software Assurance.	6.000,00	28/11/2019	31/08/2020
Z262BF5F86	RINNOVO ABBONAMENTO PER L'ANNO 2020 INFORMATIVA AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE	263,00	01/01/2020	30/12/2020
Z272B889B3	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 06/2020 lotto 02	6.096,08	22/01/2020	22/02/2020
Z2925335EF	M5 convenzione per acquisti su piazza di modesto importo: Ferramenta per un biennio	2.000,00	10/12/2018	10/12/2020
Z292C0B975	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 32/2020 lotto 01	4.076,30	19/02/2020	19/03/2020
Z2A2B4AA3B	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 170/2019 lotto 02	4.950,00	09/01/2020	09/02/2020
Z2B2BEDE78	(A) Fornitura di presidi ambientali antinquinamento per l'allestimento dell'area rifornimento carburanti e isola ecologica dell'unità di produzione di Avezzano RdO 23/2020	5.240,00	13/02/2020	13/03/2020
Z2D2C53A96	(A) Fornitura di lubrificanti per autobus LCC URANIA RdO N. 51/2020.	5.626,60	10/03/2020	10/04/2020
Z2F2B77A43	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 01/2020	4.750,00	13/01/2020	13/02/2020
Z352C3B0A2	(A) Affidamento per la fornitura di n. 150 kit idonei per una prima protezione da virus - art. 8063.	2.085,00	27/02/2020	27/03/2020
Z362BA916D	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 13/2020 lotto 01	9.967,00	28/01/2020	28/02/2020
Z372C1BB2C	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 33/2020	6.459,70	24/02/2020	24/03/2020
Z372C260DF	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus – Richiesta di Offerta N. 35/2020		26/02/2020	26/03/2020

	lotto 02	11.151,00		
Z382B8E776	(A) Affidamento per la fornitura di articoli vari di cancelleria.	5.000,00	15/01/2020	15/02/2020
Z382BF5B8D	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 24/2020 lotto 01	4.453,80	12/02/2020	12/03/2020
Z3B2C28B21	(A) Fornitura kit sedili autobus RdO 36-2020 (DESERTA)	-	27/02/2020	27/02/2020
Z3D2B38A31	Servizio di aspirazione, carico, trasporto e smaltimento rifiuto codice CER 20.03.04 presso stazione di Saletti Paglieta.	1.118,20	07/01/2020	31/12/2020
Z3E2B8A472	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 04/2020 lotto 01	10.488,00	20/01/2020	20/02/2020
Z432C0B99A	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 32/2020 lotto 03	1.391,20	19/02/2020	19/03/2020
Z442C021E6	(A) Fornitura di liquido anticongelante per autobus – RdO N. 31/2020	1.300,00	17/02/2020	17/03/2020
Z4528ABB7E	(A)Acquisto ricambi Autobus Smart Gara N 65/2019 lotto 6	161,00	10/06/2019	10/07/2019
Z462B8E750	(A) Affidamento per la fornitura di n. 10 PINZE FORA BIGLIETTO e n. 10 FONDINE PORTA PINZE.	777,00	15/01/2020	15/02/2020
Z482B70380	REALIZZAZIONE RETE FOGNARIA , SISTEMAZIONE POZZETTO E RIPRISTINO GRIGLIA PIAZZALE U.P. GIULIANOVA	5.300,00	15/11/2019	16/03/2020
Z492B98018	(A) Affidamento per la fornitura di n. 1 AFFETTATRICE HS 300.	480,00	17/01/2020	17/02/2020
Z4C2B4B074	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 170/2019 lotto 04	4.693,55	09/01/2020	09/02/2020
Z4C2C1C3C6	(A) Affidamento N. 7/2020 fornitura di lattine per prodotti petroliferi.	446,80	19/02/2020	19/03/2020
Z4F2B4AA66	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 170/2019 lotto 03			
Z522B8A17C	Servizio urgente Smaltimento rifiuti sede di Chieti, da dismettere.	10.000,00	20/01/2020	30/06/2020
Z542B8A579	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 04/2020 lotto 02	12.440,36	20/01/2020	20/02/2020
Z5A2BE8044	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 22/2020 lotto 02	12.914,16	11/02/2020	11/03/2020
Z5D2BF5B88	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 24/2020 lotto 02	2.065,00	12/02/2020	12/03/2020
Z5D2C4S268	(A) Fornitura di lubrificanti per autobus – Rdo 45/2020.	11.512,80	09/03/2020	09/04/2020
Z5E2B72CBA	FORNITURA LIQUIDO PER BANCO LAVA INIETTORI E LIQUIDO PER VASCA ULTRASUONI BLC U.P. PESCARA VIA SAN LUIGI ORIONE	114,00	16/01/2020	14/02/2020
Z622C164B7	(A) Affidamento n. 06/2020 per la fornitura di n. 1666 di stickers in formato A5 con la gestione del dato variabile (cod. mezzo e QrCode).	2.332,40	19/02/2020	19/03/2020
Z642B8FA2F	GP RA 65 POLIZZA COLPA LIEVE AMMINISTRATORI E DIRIGENTI TUA MEDIORISCHI/LLOYD'S	10.697,00	01/01/2020	31/12/2020
Z642BC5127	M5 pubblicazione estratto avviso appalto aggiudicato relativo alla gara a procedura aperta n. 114/2019 - fornitura di n. 6 autobus usati classe III codice carrozzeria CQ	608,62	19/02/2020	30/06/2020
Z642BE8005	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 22/2020 lotto 01	4.073,50	11/02/2020	11/03/2020
Z662C4S2DF	(A) Fornitura di lubrificanti per autobus in garanzia ATF 120 – Rdo 46/2020.	5.448,00	06/03/2020	06/04/2020
Z692B42438	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 169/2019 lotto 02	13.527,20	07/01/2020	07/02/2020
Z692C46C31	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 48/2020 lotto 01	9.527,30	10/03/2020	10/04/2020
Z6B2B7C05C	RATIFICA LAVORI IDRAULICI ED ELETTRICI U.P. AVEZZANO ESEGUITI AD OTTOBRE 2018, GENNAIO 2019 E GIUGNO 2019	4.478,00	09/10/2018	28/06/2019

Z712BA91A4	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 13/2020 lotto 02	845,00	28/01/2020	28/02/2020
Z712BC2693	GD RA 2755 Ordine per la fornitura di tonn. 8,025 di sabbia silicea tipo FS in sacchi da Kg 25 per la divisione ferroviaria di Lanciano di TUA S.p.a.	1.171,21	10/02/2020	10/02/2021
Z722C1C62C	(A)Fornitura di lubrificanti di marca SHELL per autobus in garanzia RdO N. 34/2020	2.520,00	20/02/2020	20/03/2020
Z732A33A39	MS ADESIONE AL SERVIZIO DI CONSULENZA AGLI ENTI LOCALI E GESTORI DI PUBBLICI SERVIZI ANNO 2020	8.000,00	01/01/2020	31/12/2020
Z772AEC4C	Servizio di pulizia urgente Piazzale di Penne. Segnalazione ASL di Pescara.	1.500,00	03/12/2019	31/08/2020
Z7B2C26092	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus – Richiesta di Offerta N. 35/2020 lotto 01	13.000,70	26/02/2020	26/03/2020
Z7C2B706BB	MS ordine per pubblicazione estratto bando di gara a procedura aperta n. 114/2019 - fornitura di n. 6 autobus usati classe III codice carrozzeria CQ autobus interurbani GT ad un piano L. max 13,50	608,62	07/01/2020	30/06/2020
Z7F23072D9	Smart-Gara Prodotti Vari 04/2018 Lotto 3	5.611,00	19/04/2018	19/05/2018
Z7F2BC208B	MS pubblicazione estratto avviso appalto aggiudicato relativo alla gara a procedura aperta n. 112/2019 per il sub-affidamento dei servizi di trasporto pubblico di linea	556,63	07/02/2020	30/06/2020
Z842BFD310	REALIZZAZIONE DI PERSIANATURE SU PORTONE CAPANNONE CARROZZERIA PESCARA	1.200,00	01/01/2020	30/04/2020
Z852B914BA	MS ordine per convegno TUA del 23.09.2019	2.022,00	23/09/2019	23/09/2019
Z862C1C3B8	ABBONAMENTO A FEDERPRIVACY PER 2 ANNI E MANUALE IN OMAGGIO	204,00	27/01/2020	02/03/2020
Z882B99FC8	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RdO N. 09/2020 Lotto 02	7.409,00	23/01/2020	23/02/2020
Z892C00C4C	(A)Fornitura di liquido anticongelante per autobus Rdo N. 27/2020	1.400,00	13/02/2020	13/03/2020
Z8A2BE8075	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 22/2020 lotto 03	2.621,25	11/02/2020	11/03/2020
Z8E2BA54D3	(A) Fornitura di prodotti vari per officina Rdo 12/2020	2.410,08	27/01/2020	27/02/2020
Z952BD9917	n. 1000 lavaggi esterni autobus, sede di Lanciano.	15.000,00	03/02/2020	31/12/2020
Z952C33966	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 40/2020 lotto 01	17.997,78	03/03/2020	03/04/2020
Z962C33AA6	(A) Fornitura di sanificatori per ambiente interno Rdo 41/2020	27.200,00	27/02/2020	27/03/2020
Z982BD37DA	(A) Affidamento per la fornitura di n. 24 confezioni di pasta rossa VIKY + 100 bottiglie in plastica (HDPE) omologata ADR-ONU.	666,00	31/01/2020	29/02/2020
Z9A2BBEEF4	SOSTITUZIONE N. 4 PROIETTORI CON NUOVI A LED DA 158 W COMPLETI DI STAFFA DI FISSAGGIO, ONERI DI SICUREZZA E SMALTIMENTO RIFIUTI U.P. GIULIANOVA	1.050,00	03/02/2020	30/03/2020
Z9B2B3A191	Rinnovo canone Housing per ulteriori 7 mesi	22.869,00	01/08/2019	29/02/2020
Z9B2BBDE8E	(A) Fornitura di liquido anticongelante per autobus RdO N. 17/2020	1.530,00	28/01/2020	28/02/2020
Z9C2C14E1C	ACQUISTO N. 6 ACCOUNT, UNO PER OGNI SEDE, PER ACCEDERE ALLA PIATTAFORMA DD MANAGER	420,00	22/01/2020	30/12/2020
ZA22B6CA61	RATIFICA RIUNIONE DIRIGENTI E QUADRI PER IL SISTEMA DI MANUTENZIONE MEZZI DEL 23.10.19 PRESSO AZ VITIV. STRAPPELLI GUIDO	486,00	23/10/2019	13/04/2020
ZA52B8A5BC	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 04/2020 lotto 03	4.300,70	20/01/2020	20/02/2020
ZA72BC7EAA	STAMPA LIBRO GIORNALE IN B/N RELATIVO AL BILANCIO 2018 PAGINE FORMATO A4	241,13	13/02/2020	26/02/2020
ZAA2C46F01	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 48/2020 lotto 02	14.659,00	10/03/2020	10/04/2020
ZAD2BA1B7D	GP SENSORE DI VELOCITA' PER LUPETTO RA 2298 EX RIC PREV 2350	3.079,50	30/01/2020	31/12/2020

ZAE2C2977F	(A) Lavori per messa in sicurezza di impianti di rifornimento di Pescara Rdo 38-2020	14.950,00	24/02/2020	24/03/2020
ZB02C45335	(A) Fornitura di lubrificanti per autobus LCC URANIA – Rdo. 47/2020.	3.216,00	09/03/2020	09/04/2020
ZB32BBDE29	(A) Fornitura di liquido anticongelante Tutela Petronas per autobus – RdO N. 16/2020.	4.524,00	28/01/2020	28/02/2020
ZB92B48E1A	Ratifica affidamento servizio prestazioni straordinarie pulizia sede di Pescara e Direzione.	20.975,57	01/01/2017	31/12/2018
ZBD2B99F5C	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RdO N. 09/2020 lotto 01	11.483,30	23/01/2020	23/02/2020
ZC02BA0041	(A)Fornitura di lubrificanti per autobus Rdo N. 11/2020	1.956,00	21/01/2020	21/02/2020
ZC12BC955C	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RdO N. 18/2020 lotto 5	827,50	03/02/2020	03/03/2020
ZC32B75A94	RATIFICA MANUTENZIONE IDROPULTRICE KARCHER HDS 850-4M IN DOTAZIONE U.P. PESCARA VIA SAN LUIGI ORIONE	386,04	15/10/2019	20/01/2020
ZC32C32185	(A) Fornitura di mascherine FFP3 Rdo 39/2020	1.270,00	27/02/2020	27/03/2020
ZC62BDD66	(A) Fornitura di lubrificanti di marca SHELL per autobus in garanzia RdO N. 14/2020	850,00	29/01/2020	29/02/2020
ZC72BC9118	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RdO N. 18/2020 lotto 1	3.918,70	03/02/2020	03/03/2020
ZC92BDD91C	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 19/2020 lotto 02	6.187,80	06/02/2020	06/03/2020
ZC92BE54A6	(A)Fornitura di lubrificanti di marca PETRONAS per autobus in garanzia Rdo N. 20/2020	7.080,00	07/02/2020	07/03/2020
ZCB2B8A33B	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RdO N. 05/2020	4.266,00	15/01/2020	15/02/2020
ZCC2BC9271	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RdO N. 18/2020 lotto 4	2.274,00	03/02/2020	03/03/2020
ZCC2C44E02	(A) Fornitura di Ricambi ZF per autobus Rdo N.43/2020	7.613,70	05/03/2020	05/04/2020
ZCD2C0D112	RIPARAZIONE RALLA AUTOSNODATO MAN LION'S CITY MATR. 5004 SEDE DI TERAMO	4.350,00	20/02/2020	28/09/2020
ZD02C34757	(A)Fornitura di Lubrificanti per autobus – Rdo N. 42/2020	7.699,05	28/02/2020	28/03/2020
ZD12B8FC1C	GP RA 66 POLIZZA COLPA LIEVE TECNICI TUA MEDIORISCHI/LLOYD'S	5.940,00	01/01/2020	31/12/2020
ZD52B57146	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RdO N. 171/2019	2.637,00	08/01/2020	08/02/2020
ZD62BBDCA	(A) Fornitura di lubrificanti per autobus – RdO N. 15/2020	7.029,60	30/01/2020	01/03/2020
ZD72B88521	(A) Fornitura di pneumatici ricoperti per autobus RdO N. 03/2020	8.596,00	16/01/2020	16/02/2020
ZD92B42403	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 169/2019 lotto 01(chiusa non aggiudicata)	-	13/01/2020	13/01/2020
ZDC2B911B4	(A)Fornitura di liquido anticongelante per autobus Rdo N. 08/2020	612,00	16/01/2020	16/02/2020
ZDF2BFBB8C	MANUTENZIONE PONTI SOLLEVATORI 8 SEDI AZIENDALI	7.900,00	23/01/2020	31/12/2020
ZE32BBE246	ACQUISTO N. 2 PORTAFUSTO PER N. 1 FUSTO DA 200KG. , N. 10 VASCHE DI RACCOLTA LT.330 PER 4 FUSTI E N. 1 VASCA PER CISTERNETTE U.P. AVEZZANO	4.417,90	30/01/2020	30/03/2020
ze52c46083	ra 23-40-63/18 materiale elettrico per rotabile ferroviario	943,80	03/03/2020	03/03/2021
ZE62BB2DB2	SERVIZIO DI MANUTENZIONE E REVISIONE DELLE CENTRALINE ELETTRONICHE DEGLI AUTOBUS AZIENDALI DI TUTTE LE SEDI TUA	5.000,00	01/01/2020	31/12/2020
ZE82B9A02A	(A) Fornitura di pneumatici ricoperti per autobus – RdO N. 10/2020	12.120,00	21/01/2020	21/02/2020

ZE82C02100	(A) Fornitura di liquido anticongelante Tutela Petronas per autobus – RdO N. 29/2020.	1.760,00	17/02/2020	17/03/2020
ZE92C002E0	(A)Fornitura di lubrificanti per autobus Rdo N. 26/2020	2.760,00	13/02/2020	13/03/2020
ZE92C01CSE	Fornitura di ricambi vari per autobus – Richiesta di Offerta N. 28/2020 lotto 01	9.967,00	18/02/2020	18/03/2020
ZEA2B4AA04	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 170/2019 lotto 01	5.750,00	10/01/2020	10/02/2020
ZEA2C0218A	(A) Fornitura di lubrificanti per autobus – RdO N. 30/2020	2.096,54	14/02/2020	13/03/2020
ZF02BAE2EF	RIPARAZIONE E MANUTENZIONE CONTA MONETE MC10 UBICATO A PESCARA VIA SAN LUIGI ORIONE	710,00	02/01/2020	10/03/2020
ZF12BC91A1	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus RdO N. 18/2020 lotto 2	16.644,50	03/02/2020	03/03/2020
ZF32B6C0D6	cv richiesta di offerta per plafoniere con led	7.684,80	16/01/2020	30/03/2020
ZF32C450AD	(A) Fornitura di Parafilù Tutela Petronas per autobus LCC – Rdo 44/2020.	8.700,00	06/03/2020	06/04/2020
ZF52C0B989	(A)Fornitura di ricambi vari per autobus Rdo N. 32/2020 lotto 02	8.565,10	19/02/2020	19/03/2020
ZF82B94E32	gd ra 3162 Riprofilatura ruote rotabile ETR S03 Lupetto (Minuetto)	31.000,00	10/02/2020	10/02/2021
ZF82C48211	(A) Affidamento per la fornitura di n. 150 blocchi in doppia copia carta chimica , composto da n. 25 fogli numerati.	150,00	27/02/2020	27/03/2020
ZFA2796F75	(A) Fornitura di ricambi vari per autobus N. 30/2019 Lotto 2	9.092,50	21/03/2019	21/04/2019

IL PRESIDENTE

(Dott. Gianfranco **Giulante**)



**Dipartimento della Presidenza e
Rapporti con l'Europa**

**Servizio assistenza atti del Presidente
e della Giunta Regionale**

Centralino 0862 3631 Tel.
0862 36 3217/ 3206

Sito Internet: <http://bura.regione.abruzzo.it>
e-mail: bura@regione.abruzzo.it
Pec: bura@pec.regione.abruzzo.it